

ESTRATEGIAS PARA LA DISMINUCIÓN DE LOS ÍNDICES DE DESEMPLEO EN LA CIUDAD VICTORIA DE DURANGO, MÉXICO

José Ángel López García

Metodología De La Investigación

En la presente investigación se planteo como objetivo primordial, proponer estrategias sistematizadas para disminuir los índices de desempleo en el mercado laboral para los egresados de educación de nivel medio superior y superior en la ciudad Victoria de Durango; al iniciar la investigación, se considero en primer término, establecer la ruta metodológica que se siguió durante toda la exploración, en la cual se fue implementando paso a paso el desarrollo del proceso de la investigación, evitando que se perdiera el sentido de la misma.



Figura 1.1.- Ruta Metodológica.

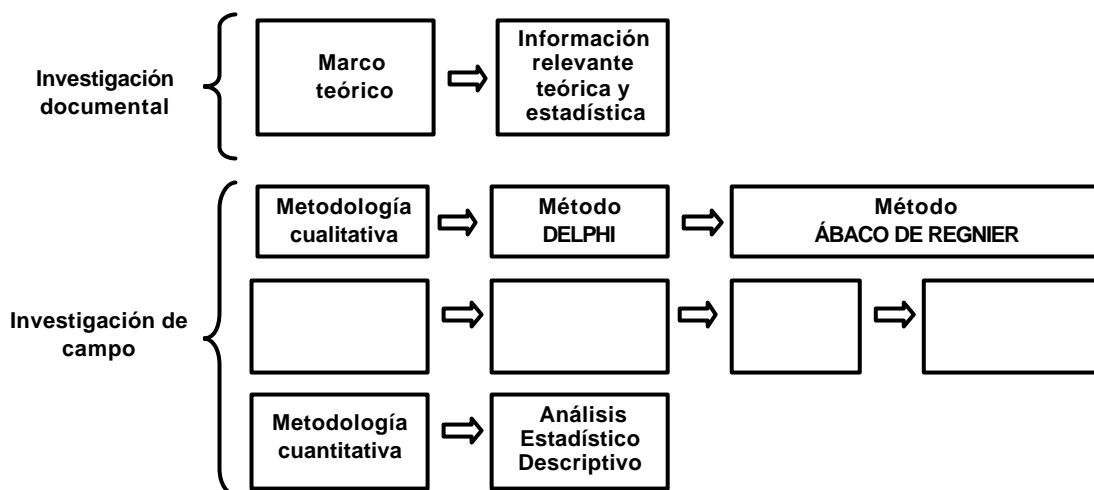


Figura 1.2.- Esquema metodológico de la investigación.

Resultados De La Investigación

Método Delphi

Valoraciones consensuadas de los efectos del desempleo en la ciudad Victoria de Durango, México.

Los expertos consideran que:

- el sistema económico-político es bueno y va seguir estable, solo que con modificaciones de acuerdo a las circunstancias que se vayan presentado, teniendo una visión modernistas y a la vez realista dentro del entorno nacional.
- de acuerdo con los últimos informes de diferentes instituciones el índice de desempleo en la ciudad Victoria de Durango, México; es inestable, por lo que se visualiza que será tendencial, es decir, que se va comportar similar, con altibajos.
- es optimista la visión de tener un marco jurídico modernista para la población y empresas, ya que en la actualidad, se están realizando actividades legislativas y administrativas para optimizar la tramitología y tener un marco jurídico modernista.
- sí se da una excelente relación entre autoridades gubernamentales, empresarios y sindicatos, dependerá en mucho en la manera de gobernar, pero se visualiza que va ser buena y de ella dependerá en mucho el desarrollo o no de la ciudad Victoria de Durango, México.
- actualmente se tiene una matricula bastante aceptable de estudiantes, así como instituciones de educación de nivel medio superior, superior, y posgrado en cantidad y calidad, es por ello que se ve una visión muy optimista , para poder competir a nivel nacional en toda la República Mexicana en los próximos años.
- es difícil que se de una situación de empleo optimo, sí-no imposible, ya que considera que el desempleo es parte de una economía estable, pero visualizan que se mantendrá en los índices promedio de la República Mexicana.
- la competitividad de la ciudad Victoria de Durango, México; dependerá en mucho de las estrategias que el gobierno implemente y esté a la altura de las ciudades mas competitivas de las República, es decir, que tienen una visión en donde la ciudad estará en un entorno optimista, pero siempre considerando algunos factores que influyen directamente en el desarrollo competitivo.
- la migración en los últimos años ha tenido un incremento muy considerable, siendo un reflejo de un problema muy complejo a nivel nacional, por lo cual, la visión es que seguirá con la misma tendencia.
- la atracción de industria es una de las expectativas mas ambiciosas del gobierno actual, pero considerar que una de las base para poder desarrollar la entidad, seria el impulso a emprendedores, es decir darle todas las facilidades a gente de la misma región para desarrollar una empresa ya sea mini, micro, y mediana.
- el desarrollo de infraestructura es una de las principales problemáticas de la entidad, es por ello, que visualizan un desarrollo lento y desordenado y difícilmente a corto plazo se cuente con una infraestructura óptima.

Fuente.- Elaboración a partir de Encuesta Delphi.

Los resultados finales obtenidos en este estudio metodológico, aunque no fueron óptimos para el objetivo primordial de la investigación, se estimo que poseen un nivel aceptable de fiabilidad y aceptabilidad. El estudio metodológico arrojo como resultado, la visión de los expertos, de cómo se comporta y se comportará este fenómeno del desempleo y sus diferentes variables en la ciudad Victoria de Durango, México. En nuestra opinión, esta técnica puede ser satisfactoriamente empleada en la obtención de información en posteriores investigaciones referente al tema.

Método Ábaco de Regnier

De acuerdo al proceso del Ábaco, en orden de prioridad de los problemas en la ciudad Victoria de Durango, México; según los expertos son:

- 1) Insuficiente empleo para satisfacer la mano de obra potencial.
- 2) Falta de vías de comunicaciones.
- 3) Una ciudad sin rumbo industrial.
- 4) Una relación regular a mala entre gobierno-empresas-sindicatos.
- 5) La tramitología ineficiente y obsoleta.
- 6) La educación de nivel medio superior, superior, tiene un nivel aceptable en toda la República Mexicana pero sin ser suficiente.
- 7) Servicios insuficientes.
- 8) Infraestructura deficiente.
- 9) Un marco regulatorio obsoleto.
- 10) Un sistema económico-político desacertado.

Se puede observar que los expertos tienen una visión de que es lo que hace falta para el desarrollo en la ciudad Victoria de Durango, México; esto hace ver que existe un acercamiento ya con el objetivo primordial de la investigación.

Método Análisis Estructural MIC-MAC

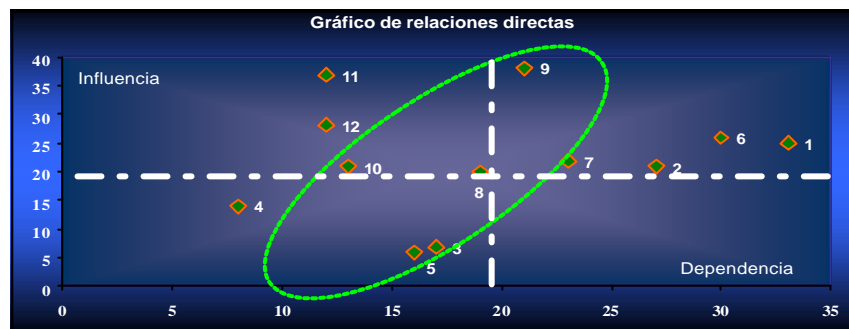


Figura 1.3.- Gráfico Mic-Mac (Influencia / dependencia)

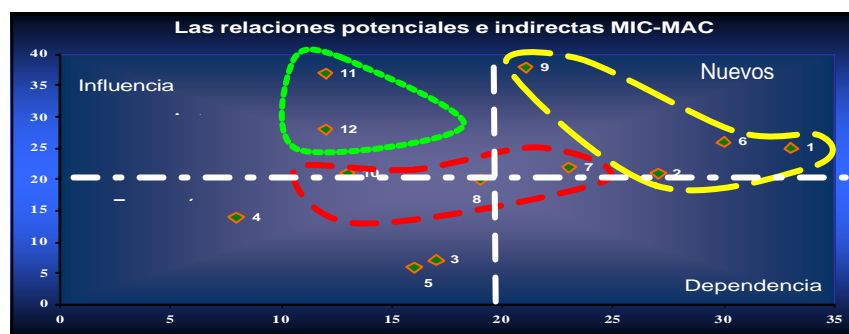


Figura 1.4.- Tipología de variables y orientaciones, en función de las relaciones potenciales e indirectas MIC-MAC

Con el estudio metodológico realizado, se pudo concluir que se tiene una visión más estructurada del tema de investigación, ya que se consiguió identificar las variables involucradas, la descripción de relaciones entre las variables, identificación de las variables claves con el MIC-MAC, la clasificación directa e indirecta, y los principales desplazamientos de las mismas.

Método MACTOR

Tabla 1.1.- construir el cuadro "estrategias de los actores"

	EMPRESAS	GOBIERNO	SOCIEDAD
EMPRESAS	<p>Meta: estar a un paso adelante de la competencia, con una ventaja competitiva.</p> <p>Problema: desarrollo de tecnologías, sistemas de gestión actualizados y mejora continua.</p>	<p>Facilidades de trámites, condiciones adecuadas para el desarrollo de la empresa, correctas leyes arancelarias, apoyo de financiamiento, programas de capacitación, promoción industrial y marco jurídico.</p>	<p>Consumo, compromiso, fidelidad, inversión.</p>
GOBIERNO	<p>Cumplimiento en los pagos de impuestos, generación de empleos, participación, ayuda social, calidad en el empleo, atracción de nuevas inversiones.</p>	<p>Meta: Mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.</p> <p>Problema: Falta de confianza, escasez de recursos, burocracia, corrupción, delincuencia, mala administración, intereses personales y políticos, discriminación, falta de visión, planeación, control y servicio ineficiente.</p>	<p>Participativos, cumplir en sus obligaciones como ciudadanos.</p>
SOCIEDAD	<p>Que no contaminen, respeto a los derechos humanos, productos de calidad, buenos precios, que exista competencia.</p>	<p>Generar las condiciones para la inversión, transparencia, equidad, programas sociales, cero impunidad.</p>	<p>Meta: Tener una calidad de vida económica y social.</p> <p>Problemas: Individualismo, Marginación social y económica, desintegración familiar, falta de empleo.</p>

Tabla 1.2.- Los retos estratégicos y los objetivos asociados

RETOS (Campos de batalla)	Objetivos
Disminuir el desempleo en la ciudad de Durango	Realizar ferias de empleo
Inversiones empresariales	Promocionar el estado a inversiones nacionales y extranjeras
Mejora regulatoria	Libre apertura de nuevas empresas
Impulso a emprendedores	Desarrollar a emprendedores

Recomendaciones Estratégicas

- El gobierno debe de hacer énfasis en generar las condiciones óptimas para la inversión local, nacional, e internacional, para así poder generar empleo y cumplir con su principal objetivo que es darles una mejor calidad de vida a los ciudadanos.
- Las empresas establecidas en la ciudad Victoria de Durango, México; deben abrir sus fronteras, es decir, que tengan una mayor visión de crecimiento y desarrollo, y no quedarse estancadas ante la globalización y dejar que las consuma este efecto, y así poder generar empleo.
- La sociedad debe de ser mas participativa, es decir opinar, y tener acción, es decir, que no-solo se quede como un ciudadano pasivo, si no que se convierta en activo, opinando y actuando, siendo emprendedor.

Se concluye que el estudio metodológico permitió identificar a los actores claves y su correspondiente posicionamiento en relación a los objetivos estratégicos propuestos por los expertos, lo cual permitió analizar las oportunidades de concertación entre los actores y prever los conflictos potenciales, y así poder ser canalizados para construir un tejido de alianzas necesarias para generarle algunas recomendaciones estratégicas.

Método de ESCENARIOS

Primer Escenario: negativo / pesimista

En el Escenario negativo / pesimista se contempla un mayor índice de desempleo, que con ello lleva una mayor marginación económica y social; se tendrá unas pésimas vías de comunicación; el gobierno será el principal actor del atraso de la ciudad Victoria de Durango, México, por su gobierno autocrático, obsoleto, antidemocrático y que sólo unos cuantos gozaran de las facilidades del gobierno; además en el sector empresarial será monopolizado por empresas internacionales que no permitirán el desarrollo de PyMES, existirá un alto índice de migración, existirá mayor delincuencia, con todos estos acontecimientos se desencadenaría un mayor desempleo; será un escenario poco favorable para la ciudad Victoria de Durango, México.

Segundo Escenario: positivo / deseable u optimista

En el Escenario positivo / deseable u optimista será una ciudad competitiva, atractiva para cualquier inversionista ya sea local, nacional e internacional, se tendrá unas de las mejores vías de comunicación; así como un buen gobierno, participativo, democrático, eficiente; en el sector empresarial impulsarán a todo emprendedor, existirá la competencia. Estará preparado para la globalización con éxito; con todo esto generar empleo atacando el principal punto de la investigación siendo el desempleo.

Tercer Escenario: tendencial / o más probable

En el Escenario tendencial o más probables se logrará generar las condiciones mínimas para poder atraer inversión ya sea nacional o internacional, se tendrá un gobierno austero, conservador pero con buenas intenciones de desarrollo pero si que sea lo suficiente para el desarrollo, habrá marginación social y económica pero se atacará con programas sociales del gobierno pero sin que éstos sean la solución, enfrentará la globalización pero no estará preparada la ciudad para tal hecho, el desempleo existirá y será con una similar tendencia.

Modelo Apuesta

El modelo apuesta se estableció en base al Plan Estatal de Desarrollo de Durango, México; 2005-2010; así como el Plan Municipal de Desarrollo de Victoria de Durango, México; 2004-2007.

Tabla 1.3.- Correlación entre el modelo apuesta y el escenario tendencial

TEMATICA	MODELO APUESTA	VARIALES QUE LO EXPLICAN
Desempleo en la población de nivel de educación medio superior y superior	Impulso a emprendedores, intermediación laboral	1,2,4,5,6,8,12
Infraestructura	Generar las condiciones para poder atraer inversión ya sea nacional o internacional	3,7,9,12
Desarrollo urbano	Inversión a obra pública, convenios gobierno-empresas.	7,9,10,12

El estudio metodológico permitió visualizar los posibles escenarios para la ciudad Victoria de Durango, México; dentro de 20 años; además de elaborar una correlación con un modelo real el cual es muy optimista, pero para los expertos, no le apuestan, consideran que se dará el escenario tendencial.

Análisis Estadístico Descriptivo

Tabla 1.4.- Rango de globalización, México 2001

RANGO DE GLOBALIZACIÓN, MÉXICO 2001					
País	Rango	País	Rango	País	Rango
Singapur	1	España	18	Venezuela	35
Países Bajos	2	Israel	19	Egipto	36
Suecia	3	Malasia	20	Turquía	37
Suiza	4	Nueva Zelanda	21	Indonesia	38
Finlandia	5	R. Checa	22	Argentina	39
Irlanda	6	Australia	23	Nigeria	40
Austria	7	Grecia	24	México	41
Reino Unido	8	Polonia	25	Marruecos	42
Noruega	9	Chile	26	Perú	43
Canadá	10	Sudáfrica	27	Brasil	44
Dinamarca	11	Túnez	28	Rusia	45
Estados Unidos	12	Japón	29	Colombia	46
Italia	13	Tailandia	30	Kenya	47
Alemania	14	Corea	31	China	48
Portugal	15	Sri-Lanka	32	India	49
Francia	16	Ucrania	33	Irán	50
Hungría	17	Filipinas	34		

Fuente: Villarreal René. La apertura de México y la paradoja de la competitividad: hacia un modelo de competitividad sistémica [citado junio 8, 2006]. Disponible en World Wide Web: www.eclac.cl/ddpe/agenda/7/8367/VillarrealRamos.pdf

Tabla 1.4.- Índices de Competitividad Macroeconómica

País	Calidad del Entorno de Negocios (año 2004)	Operación y Estrategia Empresarial (año 2004)	Índice General (año 2004)	Instituciones Públicas (año 2005)	Entorno Macroeconómico (año 2005)	Tecnología (año 2005)	Índice General (año 2005)
Alemania	5	1	3	s/d	s/d	s/d	3
Brasil	44	29	38	50	80	42	57
Chile	29	33	29	20	27	32	22
Costa Rica	50	35	48	s/d	s/d	s/d	s/d
Dinamarca	3	9	7	1	4	6	4
EUA	2	1	1	18	23	1	2
Finlandia	1	7	2	5	4	2	1
Inglaterra	4	8	6	s/d	s/d	s/d	s/d
Japón	11	3	8	s/d	s/d	s/d	s/d
Noruega	s/d	s/d	s/d	5	2	10	6
México	56	46	48	71	43	57	55
Singapur	s/d	s/d	s/d	10	1	11	7
Suecia	6	5	4	17	12	4	3
Suiza	7	4	5	8	5	7	8
Taiwán	s/d	s/d	s/d	26	17	3	5

* s/d = sin dato

Fuente: Gómez Romero José Ignacio (mayo, 2006). Conferencia de Competitividad. Encuentro Multidisciplinario 2006. Instituto Tecnológico de Durango.

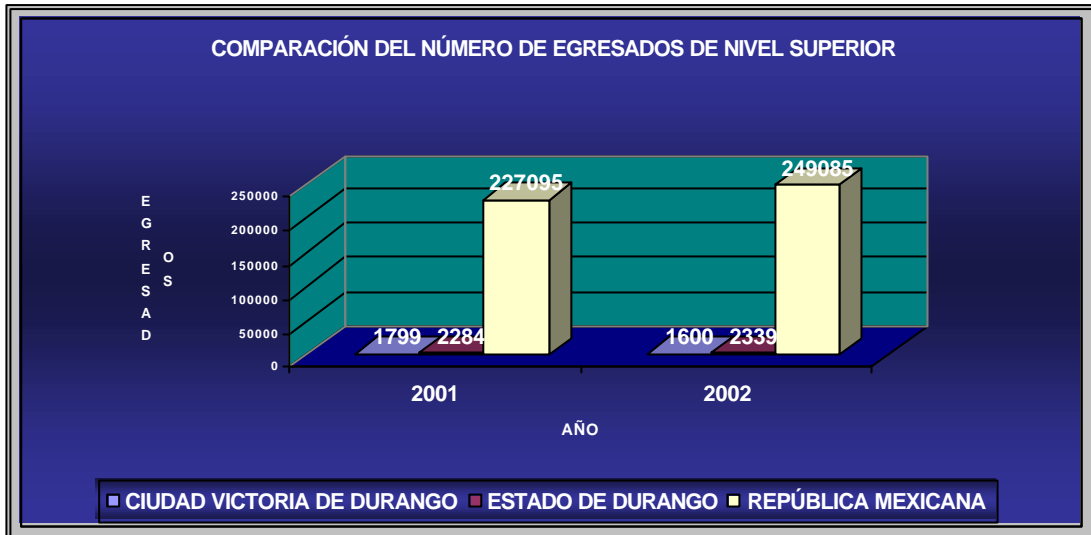


Figura 1.5.- Comportamiento de los egresados de nivel superior en el ciclo 2001-2002.

Tabla 1.3.- Egresados por Escuela de la Ciudad Victoria de Durango, México; en el ciclo 2001- 2002.

INSTITUCIÓN	EGRESADOS 2001	EGRESADOS 2002
UNIVERSIDAD JUAREZ DEL ESTADO DE DURANGO	560	678
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE DURANGO	530	492
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE DURANGO	216	126
INSTITUTO TECNOLÓGICO AGROPECUARIO NO. 1 DE DURANGO	120	97
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA ESPAÑA DE DURANGO	108	138
CENTRO UNIVERSITARIO PROMEDAC	60	54
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA JOSÉ VASCONCELOS	32	0
UNIVERSIDAD DEL VALLE DE GUADIANA	6	4
CENTRO DE CAPACITACIONES Y DINÁMICAS MUSICALES, A.C.	0	10
CENTRO DE REHABILITACIÓN Y EDUCACIÓN ESPECIAL DURANGO	5	0
UNIVERSIDAD DEL NORTE DE MÉXICO	0	1

Fuente: Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES). Anuario Estadístico (2002). Licenciaturas en Universidades e Institutos Tecnológicos. [citado marzo 22, 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://www.anui.es.mx>

Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES). Anuario Estadístico (2003). Licenciaturas en Universidades e Institutos Tecnológicos. [citado marzo 22, 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://www.anui.es.mx>



Figura 1.6.- Egresados del nivel medio superior en la ciudad Victoria de Durango, México; el estado de Durango, México; y la República Mexicana en el ciclo 2002-2003.

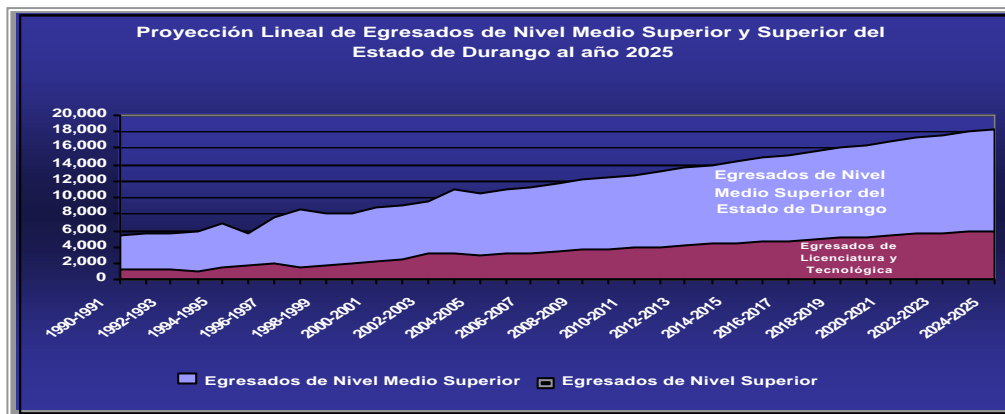


Figura 1.6.- Proyección lineal de egresados para el año 2025 en el estado de Durango

Fuente: Secretaría de Educación Pública (SEP). Sistema de Indicadores y pronósticos 2005. [citado 22 de marzo 2006]. Disponible en World Wide Web: http://www.sep.gob.mx/wb2/sep/sep_1418_sistemas_de_indicado

Tabla 1.4.- Estados de la República Mexicana con menor porcentaje de personas ocupadas con respecto a su población total hasta el segundo trimestre del 2005

ESTADOS DE LA REPÚBLICA MEXICANA	PORCENTAJE
OAXACA	31.60%
DURANGO	30.70%
ZACATECAS	29.30%
CHIAPAS	28.90%
GUANAJUATO	19.60%

Tabla 1.5.- Estados de la República Mexicana que más han crecido en número de ocupados hasta el segundo trimestre del 2005

ESTADOS DE LA REPÚBLICA MEXICANA	PORCENTAJE
QUINTANA ROO	7.20%
OAXACA	3.00%
BAJA CALIFORNIA	2.90%
PUEBLA	2.90%
ESTADO DE MÉXICO	2.90%

Tabla 1.6.- Estados de la República Mexicana con menor crecimiento en el número de personas ocupadas hasta el segundo trimestre del 2005

ESTADOS DE LA REPÚBLICA MEXICANA	PORCENTAJE
CHIAPAS	Decremento de 1.20%
DURANGO	0.10%
JALISCO	0.30%
MICHOACÁN	0.30%
DISTRITO FEDERAL	0.50%

Tabla 1.7.- Estados de la República Mexicana que más han crecido en número de ocupados hasta el segundo trimestre del 2005.

ESTADOS DE LA REPÚBLICA MEXICANA	PORCENTAJE
QUINTANA ROO	7.20%
OAXACA	3.00%
BAJA CALIFORNIA	2.90%
PUEBLA	2.90%
ESTADO DE MÉXICO	2.90%

Tabla 1.8.- Número de profesionistas ocupados a nivel nacional hasta el segundo trimestre del 2005.

CARRERAS NACIONALES	NUMERO DE PROFESIONISTAS OCUPADOS (Miles)
Contaduría y Finanzas	613
Administración	505
Derecho	432
Formación Docente en Educación Preescolar y Primaria	398
Ingeniería Mecánica, Industrial, Textil y Tecnología de la Madera	282
Medicina Terapia y Optometría	255
Ingeniería en Computación e Informática	237
Pedagogía y Ciencia de la Educación	175
Ingeniería Eléctrica y Electrónica	154
Ingeniería Civil y de la Construcción	147
Ciencias del Mar	28
Educación Musical, danza y Canto	26
Forestales	25
Ingeniería Pesquera	23
Biomédicas	18

Fuente: Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS). Panorama Anual del Observatorio Laboral Mexicano 2004-2005. Tabla 1.9.-Índices de Competitividad Mesoeconómica de la República Mexicana en el año 2004.

Estado	Facilidad Logística	Facilidad Servicios Públicos	Eficiencia Educativa	Índice de Recursos Humanos Calificados	Asociación Profesional	Corrupción	Índice de Desarrollo Humano	Patentes	Inversión Extranjera Directa	Índice de Competitividad
Distrito Federal	1	1	1	1	16	31	1	1	1	1
Nuevo León	4	3	3	4	15	26	2	3	3	2
Coahuila	10	7	11	9	9	7	8	5	11	3
Aguascalientes	6	4	10	22	8	4	7	13	16	4
Chihuahua	12	8	7	10	23	15	6	7	4	5
B.C. Sur	31	6	4	27	18	1	4	12	12	6
Jalisco	25	15	18	3	17	20	13	4	6	7
Edo. de Mex.	5	11	23	2	27	30	17	2	5	8
Quintana Roo	30	9	16	21	2	2	5	20	14	9
Baja California	26	5	14	7	22	17	3	28	2	10
Tamaulipas	28	16	6	6	20	11	11	15	8	11
Sonora	27	10	2	11	24	8	9	24	9	12
Colima	11	2	12	29	19	3	12	21	26	13
Sinaloa	24	12	5	13	12	12	18	16	22	14
Puebla	7	28	17	8	6	32	24	8	7	15
Querétaro	8	18	13	18	28	18	14	9	13	16
Yucatán	18	23	8	28	5	9	19	11	21	17
Morelos	2	13	26	17	30	24	15	10	10	18
Campeche	9	32	9	31	4	14	10	29	23	19
Guanajuato	13	20	27	12	25	25	25	6	19	20
S.L.P.	14	25	30	15	10	27	23	18	17	21
Nayarit	21	17	15	30	14	16	21	25	18	22
Hidalgo	15	27	20	25	13	5	27	19	31	23
Michoacán	16	21	19	19	11	10	28	27	32	24
Zacatecas	20	22	28	32	1	13	26	14	27	25
Durango	19	14	22	24	7	29	16	30	24	26
Tlaxcala	3	19	24	26	32	23	22	26	15	27
Tabasco	17	29	25	16	31	22	20	17	28	28
Oaxaca	23	24	21	23	21	21	31	23	29	29
Guerrero	32	26	31	14	3	28	30	31	20	30
Veracruz	29	30	29	5	29	19	29	22	25	31
Chiapas	22	31	32	20	26	6	32	32	30	32

Fuente: Gómez Romero José Ignacio (mayo, 2006). Conferencia de Competitividad. Encuentro Multidisciplinario 2006. Instituto Tecnológico de Durango.

Diseño De Estrategias

El principal objetivo de la investigación es el proponer estrategias sistematizadas, es por ello, que de no llegar a ese fin, no tendría sentido tal investigación, por lo cual, es de suma importancia el diseño que a continuación se presenta, ya que es la consecución de toda la investigación realizada.

Una vez finalizada la investigación se ha concluido que para disminuir los índices de desempleo en el mercado laboral para los egresados de educación de nivel medio

superior y superior en la ciudad Victoria de Durango, México; se debe visualizar desde una perspectiva del desarrollo regional y de un enfoque sistémico.

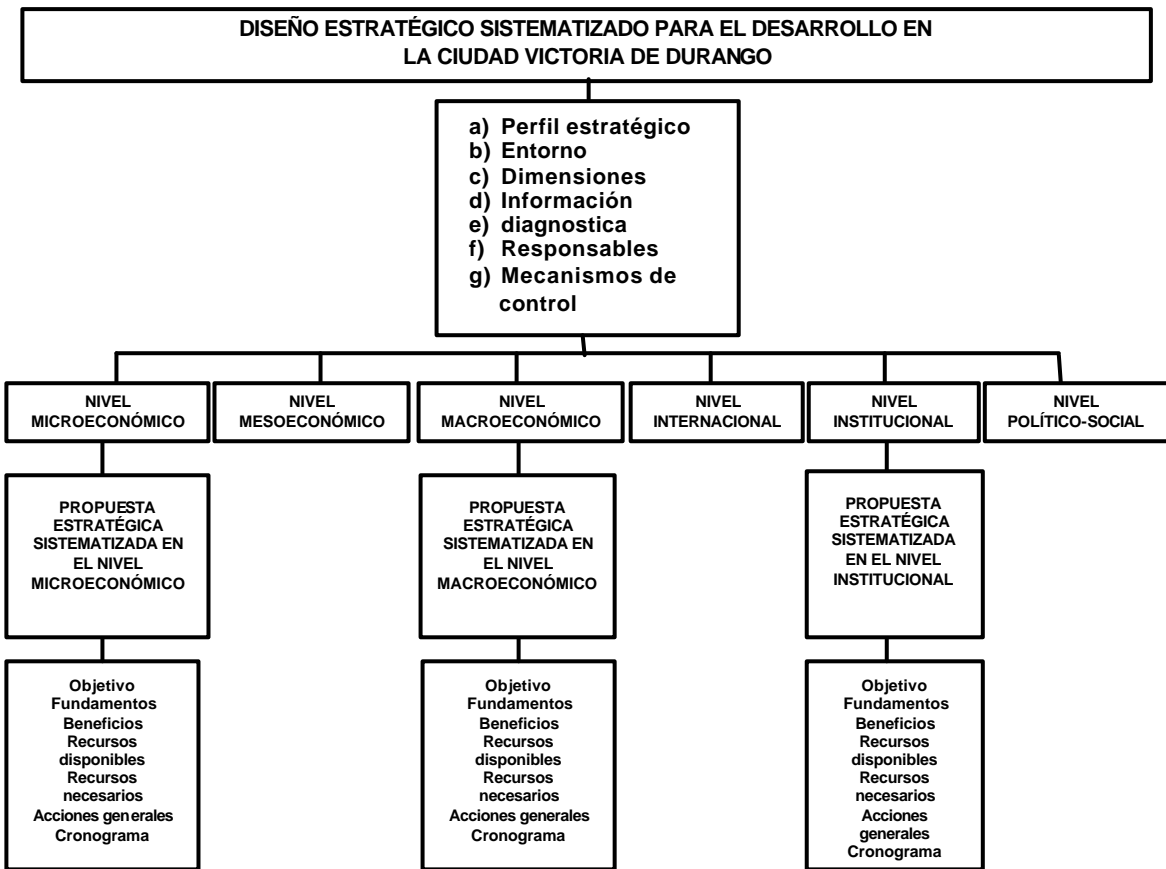


Figura 1.3.- Esquema del diseño estructural estratégico de competitividad sistémica para el desarrollo en la ciudad Victoria de Durango.

a) Perfil estratégico

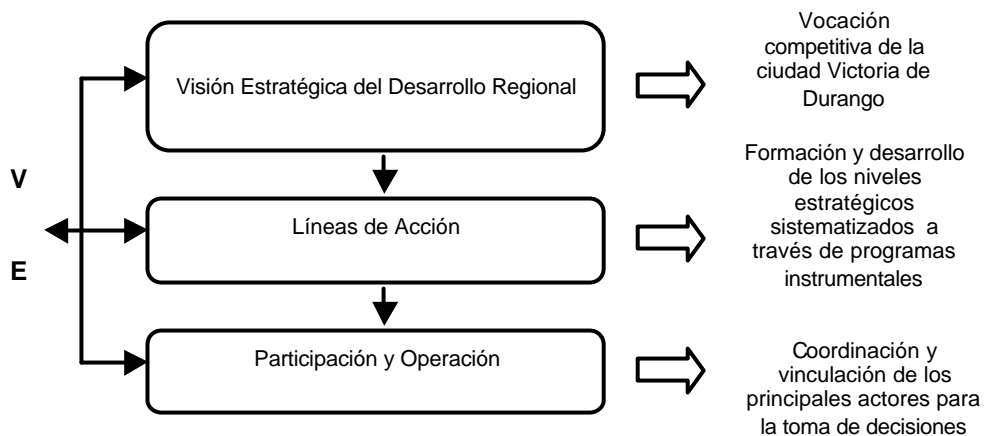


Figura 1.4.- Esquema de la Visión Estratégica del Desarrollo Regional para la ciudad Victoria de Durango.

b) Entorno



Figura 1.5.- Ubicación del Municipio Victoria de Durango, México¹

c) Dimensiones

En medio de la urgencia de poder disminuir el desempleo en la ciudad Victoria de Durango, México; y ubicarla como protagonista de la competitividad regional, se propone una visión sistémica del Desarrollo Regional, que incorpore los diferentes niveles de la economía y de largo alcance.

d) Información diagnóstica metodológica

La información diagnóstica, de acuerdo con la metodología seleccionada para los datos recogidos y llevar a cabo la investigación, se considero categorizarla en dos secciones, Investigación documental e Investigación de campo.

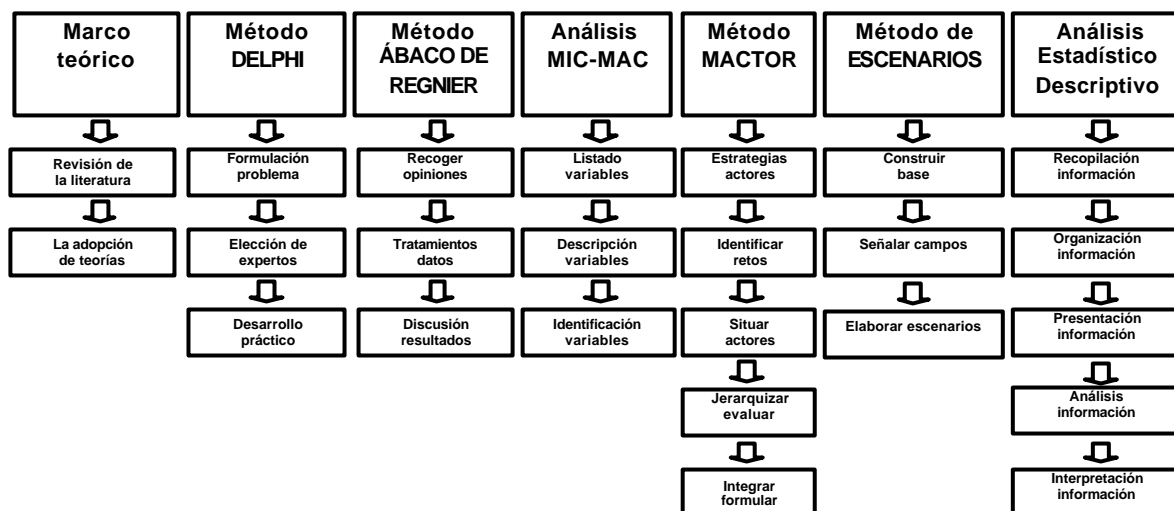


Figura 1.6.- Esquema metodológico de las técnicas, herramientas e instrumentos que se utilizaron durante la investigación.

¹ Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI). Información Referenciada Geoespacialmente Integrada en un sistema. (IRIS) versión 2.0. (2003), Aguascalientes, México D.F.

e) Responsables

El principal responsable, pero más que responsable, el que debe tomar la iniciativa para generar un círculo de confianza hacia el desarrollo de la ciudad Victoria de Durango, México; son los empresarios Duranguense y no Duranguenses pero que radican aquí con sus empresas, y provocar una sinergia para poder hacer un cambio de mentalidad y así comprender que la respuesta efectiva local a los desafíos de la hipercompetencia global es ineludiblemente colectiva.

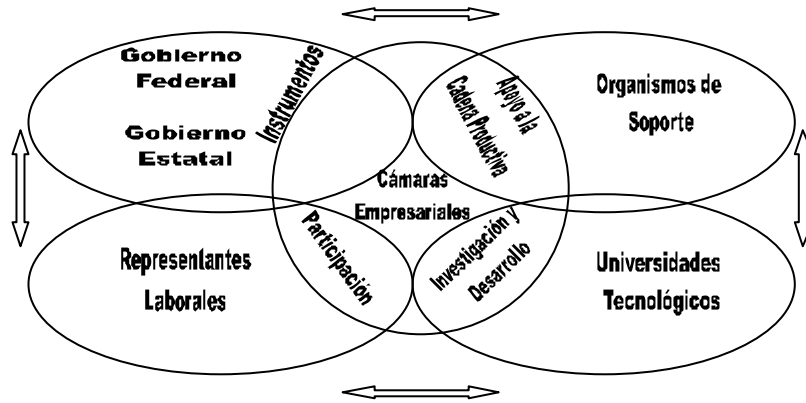


Figura 1.6.- Círculos de confianza entre los diferentes actores hacia el desarrollo de la ciudad Victoria de Durango, México.

f) Mecanismos de control

El proponer crear una comisión coordinadora integral para la instrumentación, seguimiento y evaluación, del diseño estratégico sistematizado para el desarrollo en la ciudad Victoria de Durango, será fundamental en el perfeccionamiento del mismo; teniendo una estructura operativa integrada por los actores claves para la realización de las estrategias propuestas, para que cada uno de los integrantes, se responsabilice de presentar, según sea el caso; seguimientos, dinámicas de evaluación, acciones correctivas, acciones preventivas, y mejora continua de cada una de las propuestas estratégicas.

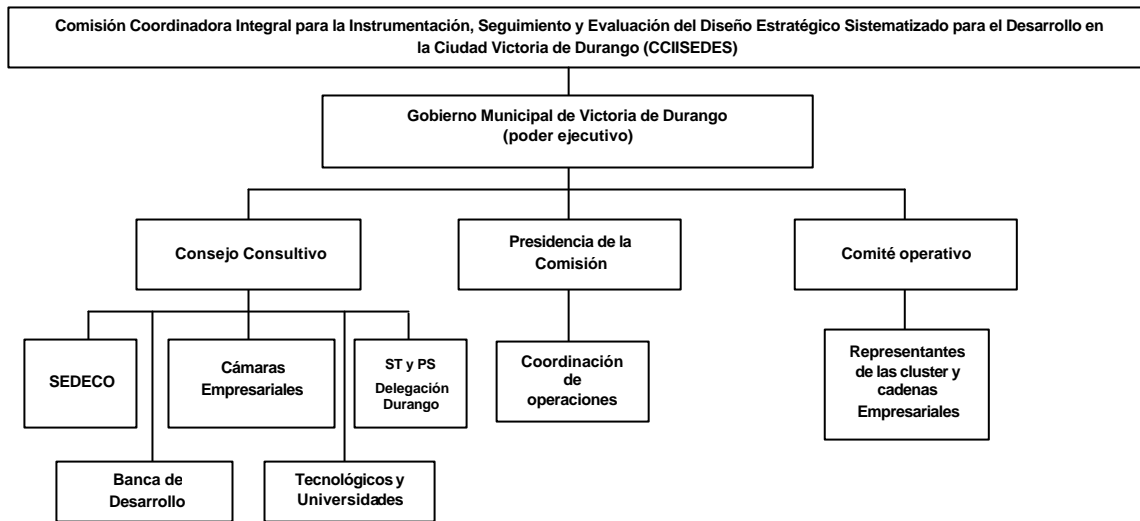


Figura 1.7.- Organigrama de la Comisión Coordinadora Integral. (CCIISEDES)

Propuesta estratégica sistematizada en el Nivel Microeconómico

Objetivo

Desarrollar y promover un nuevo tipo de empresas en la ciudad Victoria de Durango, México; que sean capaces de enfrentar los tres impulsores del nuevo mundo de la economía y los negocios (la hipercompetencia global, el conocimiento y el cambio), con tres características fundamentales: inteligentes en la organización, flexibles en la producción y ágiles en la comercialización (IFA).

Fundamentos

¿Qué características o atributos debe tener las empresas de la ciudad Victoria de Durango, México; hacia el futuro para enfrentar con éxito dichos impulsores y entrar a la hipercompetencia global?

- Inteligente en la Organización, para aprender, formar y acumular Capital Intelectual y con ello crear conocimiento productivo e innovación y enfrentar la era del conocimiento-mentefactura e información.
- Flexible en la Producción, para enfrentar la era del cambio rápido, continuo, complejo e incierto (RACI).
- Ágil en la Comercialización, para hacer frente con velocidad, eficacia y capacidad de respuesta, a los cambios en los mercados, clientes, nuevos productos y la hipercompetencia global.

¿Por qué proponer Crear o rediseñar Empresa Competitivas Sustentable tipo IFA en la ciudad Victoria de Durango, México?

El reto de las empresas en la ciudad Victoria de Durango hacia el futuro, es que las empresas de la nueva generación compitan con manufactura flexible y sistemas de rápida respuesta, expandiendo su variedad y aumentando la innovación. Una empresa que construye su estrategia en este sentido es un competidor más poderoso que aquel que tiene una estrategia tradicional basada en ingresos, escala o enfoque de corto alcance; con esto, se podrá generar empleos de calidad, las PyMES serán más competitivas, sus productos serán de mayor calidad, los empleados se arraigarán en la ciudad disminuyendo la migración, entre otros factores que influirán positivamente al desarrollo de la ciudad y generar una mejor calidad de vida para la población.

Beneficiarios

El mayor beneficiario una vez implementado correctamente el diseño estratégico sistematizado tipo IFA en las empresas duranguenses, será la población de la ciudad Victoria de Durango, al generar empleo de calidad, además, a las empresas, esperarán ver un impacto en los indicadores clave de desempeño como el incremento en ventas, reducción en costo de operación, reducción de inventarios, mejora en mezcla de inventarios e incremento en utilización de activos, entre otros.

Recursos disponibles

Los recursos disponibles son los programas existentes en el ámbito del nivel microeconómico de las instituciones en diferentes niveles de gobierno.

Recursos necesarios

Los empresarios deben articular los programas existentes conjuntamente con las instituciones y autoridades encargadas del fomento y desarrollo económico a nivel Federal, Estatal y Local.

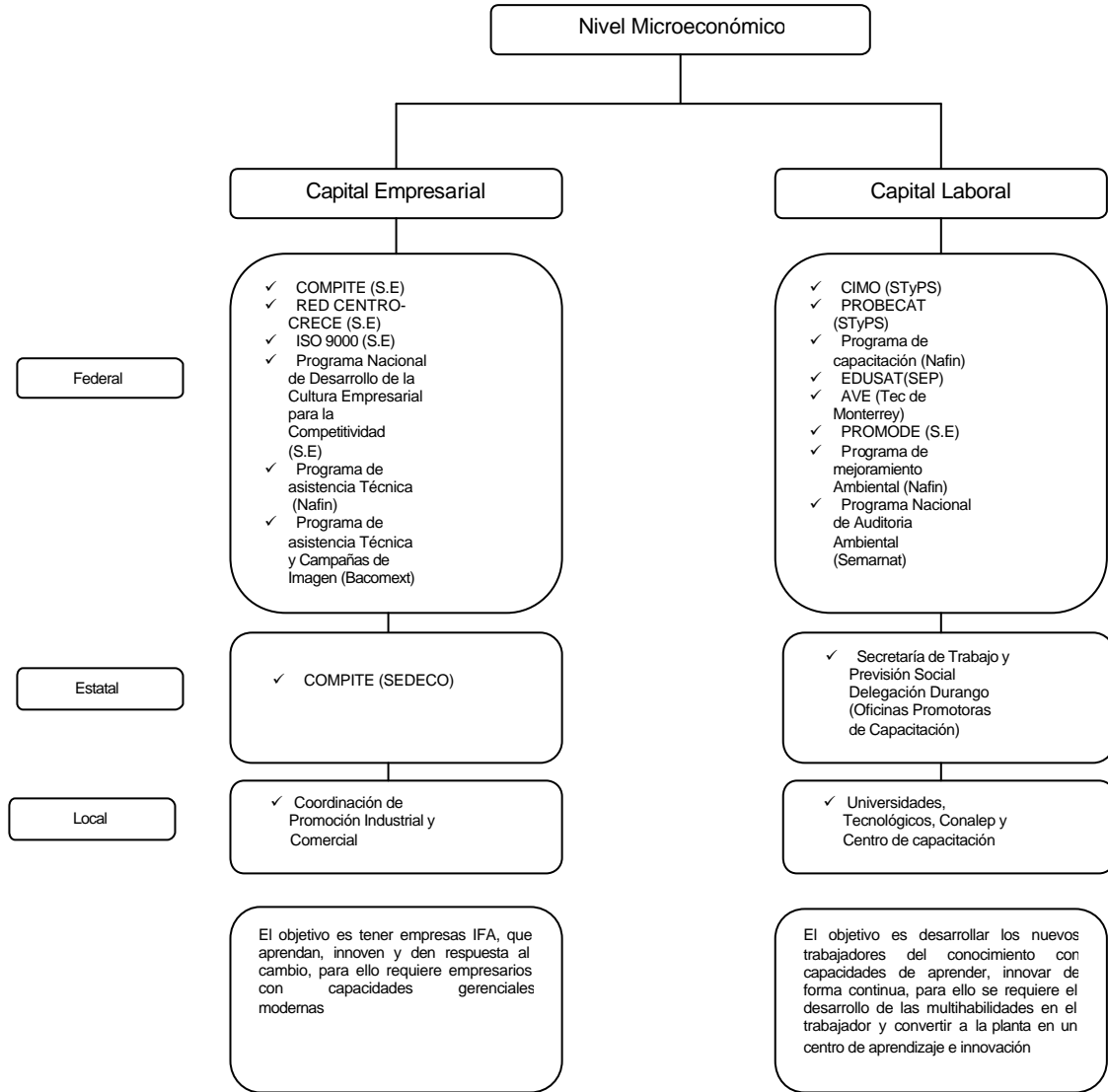


Figura 1.8.- Esquema estratégico sistematizado en el Nivel Microeconómico.

Tabla 1.10.- Cronograma de actividades generales para el Desarrollo de la Estrategia Sistematizada en el Nivel Microeconómico.

ACTIVIDADES / ETAPA	Primer etapa	Segundo etapa	Tercera etapa	Cuarta etapa
Diagnóstico integral de la PyMES				
Formulación y ejecución del Plan de acciones concretas				
Capacitación a través de cursos				
Mecanismos de control por la comisión coordinadora integral				

Propuesta estratégica sistematizada en el Nivel Macroeconómico

Objetivo

Proponer crear un Fondo o Fidecomiso para el crecimiento económico de la ciudad Victoria de Durango, México; que tendría por objetivo, el apoyo financiero a las pequeñas y medianas empresas (PyMES).

Fundamentos

¿Por qué proponer un Fondo o Fidecomiso para el financiamiento de PyMES en la ciudad Victoria de Durango, México?

La dificultad que existe actualmente para que las empresas accedan a financiamientos son muchas, más a un siendo PyME, es por ello, que al crear este Fondo o Fidecomiso, las PyMES tendrán la oportunidad de obtener financiamiento mediante mecanismo que les permita acceder fácilmente a la obtención de créditos, con el único requisito de pertenecer a los cluster de la ciudad Victoria de Durango, México; además con tasa y plazos más favorables que en la banca comercial; con esto, se impulsara la inversión, se generar más empleo, se promoverá la industrialización, entre otros factores que influirán positivamente en el desarrollo de la ciudad y generar una mejor calidad de vida para la población.

Beneficiarios

El principal beneficiario será la población de la ciudad Victoria de Durango ya que al fomentar la inversión se generarán más empleo en las empresas duranguenses (PyMES); con el fidecomiso la finalidad es administrar los recursos, a efecto de que se destinen a fomentar y canalizar apoyos a la formación y desarrollo de las capacidades competitivas y productivas de las empresas Duranguenses, identificadas como detonadores del crecimiento y desarrollo económico de la ciudad Victoria de Durango, México.

Recursos disponibles

Existen una gran cantidad de programas de Apoyo Financiero a las PyMES, sobre todo ejecutados por la Banca de Desarrollo (Nacional Financiera y Bancomext).

Recursos necesarios

Se requiere de una correcta integración de los fondos de la Banca de Desarrollo bajo un esquema sólido donde participe a su vez, los empresarios de una manera comprometida, y así poder aglutinar recursos de los programas existentes y puedan participar bancos privados y organismos internacionales.

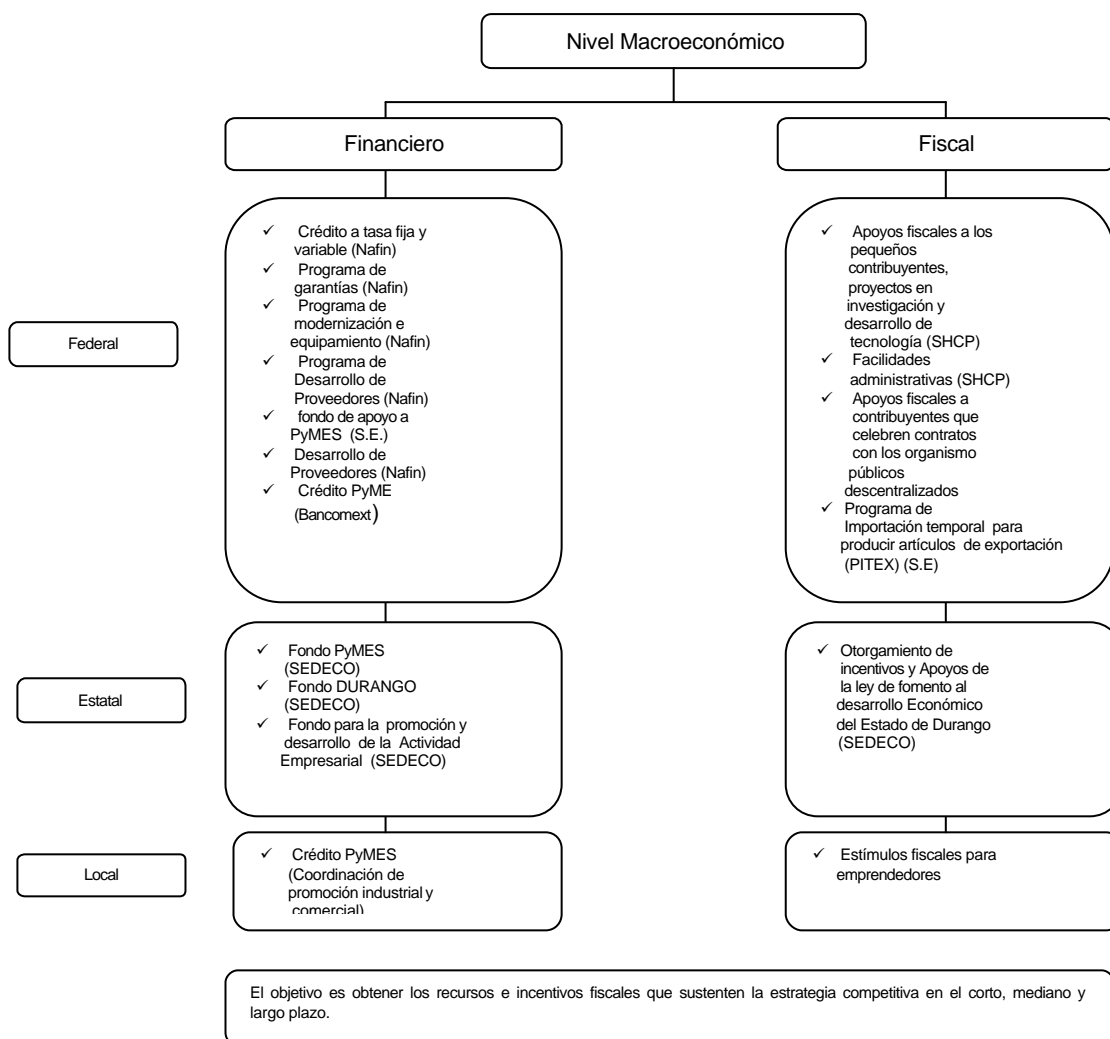


Figura 1.9- Esquema estratégico sistematizado en el Nivel Macroeconómico.

Tabla 1.11.- Cronograma de actividades generales para el Desarrollo de la Estrategia Sistematizada en el Nivel Macroeconómico.

ACTIVIDADES / ETAPA	Primer etapa	Segundo etapa	Tercera etapa
Formación del fondo			
Creación del fidecomiso			
Desarrollar los programas específicos para cada uno de los eslabones de la cadena			
Creación de las reglas de operación del fidecomiso			
Sesiones de la comisión coordinadora del fidecomiso			
Mecanismos de control por la comisión coordinadora integral			

Propuesta estratégica sistematizada en el Nivel Institucional

Objetivo

Es crear el capital institucional y reducir los costos de transacción de operación de los mercados. Tal como sucede en el ámbito de la mejora regulatoria, proponiendo la implementación de una Ley de Mejora Regulatoria en la ciudad Victoria de Durango, México.

Fundamentos

¿Por qué no se ha implementado una Ley de Mejora Regulatoria en la Ciudad Victoria de Durango?

En la ciudad Victoria de Durango, México; las oportunidades de apertura económica son pocas, debido a no existir ningún marco regulatorio; existen factores por lo cuales no se ha podido impulsar un marco regulatorio en la ciudad los cuales son:

De acuerdo a un ensayo realizado por Lic. Phillip H. Brubeck Gamboa, Director Jurídico y de Mejora Regulatoria del Estado de Durango, los factores inhibitorios de la mejora regulatoria que se han identificado a lo largo de 13 años son:

1. Los intereses políticos
2. Los intereses económicos
3. El desconocimiento de la materia
4. La falta de interés en la materia
5. La resistencia al cambio
6. La falta de espíritu innovador
7. La falta de recursos humanos y materiales

Cabe aclarar que estos factores inhibitorios no siempre se presentan de manera aislada, sino que se mezclan entre sí, como sucede siempre en la realidad compleja de los hombres y sus instituciones.

Al implementar la propuesta, se generará certidumbre jurídica, certidumbre empresarial, una tramitología transparente, una relación buena gobierno-empresas-sindicatos, entre otros; con todos estos factores positivos serán impulsores para atraer las inversiones, por ende, la generación de empleos.

Beneficiarios

Los principales beneficiarios serán las empresas, Gobierno y Sociedad Duranguenses en general, ya que tendrá una certidumbre jurídica, será detonador del crecimiento y desarrollo económico de la ciudad Victoria de Durango, México.

Recursos disponibles

Los recursos disponibles es de la Dirección Jurídica y de Mejora Regulatoria del Estado de Durango, México.

Recursos necesarios

Mayor personal especializado en la Dirección Jurídica y de Mejora Regulatoria del Estado de Durango, México; así como los recursos económicos necesarios, además de buscar que sea prioridad para el Gobierno.

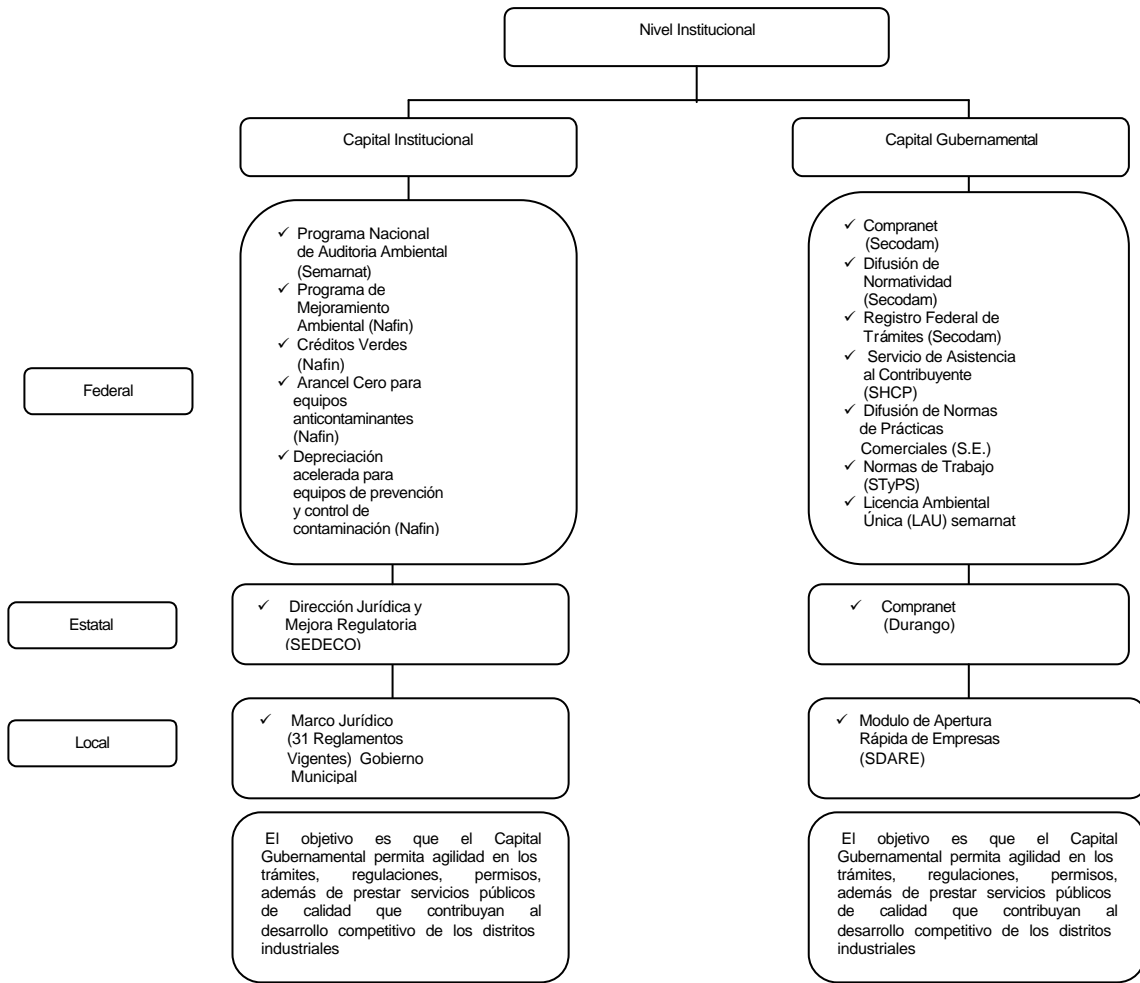


Figura 1.10.- Esquema estratégico sistematizado en el Nivel Institucional

Tabla 1.12.- Cronograma de actividades generales para el desarrollo de la Estrategia Sistematizada en el Nivel Macroeconómico.

ACTIVIDADES / ETAPA	Primer etapa	Segundo etapa	Tercera etapa	Cuarta etapa
Diagnóstico de la ciudad Victoria de Durango				
Fundamentos, criterios y principios que orientan la iniciativa				
Anteproyecto de la ley de mejora regulatoria				
Mecanismos de control por la comisión coordinadora integral				

Bibliografía

Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES). Anuario Estadístico (2002). Licenciaturas en Universidades e Institutos Tecnológicos. [citado marzo 22, 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://www.anui.es.mx>

Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES). Anuario Estadístico (2003). Licenciaturas en Universidades e Institutos Tecnológicos. [citado marzo 22, 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://www.anui.es.mx>

Arsham Hossein (1994-2006). Razonamiento Estadístico para Decisiones Gerenciales. [citado marzo 20, 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://home.ubalt.edu/ntsbarsh/Business-stat/opre504S.htm#rskewKur>.

Auil, Miguel Alejandro. Desempleo. [citado Octubre 17, 2005] . Disponible en World Wide Web: <http://www.monografias.com>

Biblioteca de Consulta Microsoft ® Encarta ® 2005. © 1993-2004 Microsoft Corporation. Reservados todos los derechos.

Brubeck Gamboa Phillip H. (2006). Factores Inhibitorios de la Mejora Regulatoria. (SEDECO).

Calderó Cabré Albert. Apuntes sobre planificación estratégica pública [citado junio 5, 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://www.estrategialocal.com/castellano/noticias.php?area=1&seccion=7&IDE=16>

Camacho Sandoval Fernando. Ciudades competitivas, Aguascalientes, México, [citado 23 de febrero de 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://www.liderempresarial.com>.

Campos Ríos Guillermo. Un modelo de empleabilidad basado en resistencias: el caso del mercado de trabajo en Puebla. Universidad autónoma metropolitana. octubre de 2002. [citado en marzo de 2006]. Disponible de World Wide Web: <http://www.eumed.net/tesis/index.htm>. Disponible también en versiones de DOC de MS-Word y PDF. <http://www.eumed.net/tesis/index.htm>

Centro de Estudios Económicos del Sector Privado, A.C. CEESP (2005). Calidad del marco regulatorio en las entidades federativas, Estudio Comparativo 2004. [citado mayo, 2006]. Disponible en World Wide Web: www.cce.org.mx/ceesp

Comisión Federal de Mejora regulatoria (COFEMER). Guía de Mejora Regulatoria Municipal. [citado mayo, 2006]. Disponible en World Wide Web: www.cofemer.gob.mx

Cuen David. Periódico El Economista S.A. de C.V. Marca récord desempleo mundial en 2005. [citado enero 24, 2006]. Disponible en World Wide Web: www.eleconomista.com.mx

De Juambelz y Horcasitas Olga. Se redujo la inversión pero creció el empleo. El Siglo de Durango, 4 de enero de 2005, pagina 8.

De Juambelz y Horcasitas Olga. En primer lugar de desempleo, El Siglo de Durango. [citado Octubre, 2004]. Disponible en World Wide Web: <http://www.elsiglodedurango.com.mx/archivo/?f=1098853200>

Espinoza. Introducción a la estadística descriptiva. [citado marzo 20, 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://maestros.uabcs.mx/mto07>

Gaviria Ríos, M.A. y Sierra Sierra, H.A.(2005) Lecturas sobre Crecimiento Económico Regional. [citado 23 de febrero de 2006.]. Edición a texto completo en: www.eumed.net/libros/2005/mgr/.

Girón González, A. (2005) Crisis Financieras. [citado 23 de febrero de 2006] Edición electrónica a texto completo en www.eumed.net/libros/2005/agg/.

Gobierno del Estado de Durango. Plan Estatal de Desarrollo 2004-2010, [citado 23 de febrero de 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://www.durango.gob.mx>,

Gobierno del Estado de Durango. 1er. Informe de gobierno 2004. [citado 23 de febrero de 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://www.durango.gob.mx>.

Gobierno Municipal del Estado de Durango. Plan Municipal de Desarrollo 2004-2007. [citado 23 de febrero de 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://www.municipiodurango.gob.mx>.

Godet Michel. La caja de herramientas de la prospectiva estratégica. Cuaderno n° 5. [citado marzo 17, 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://www.cnam.fr/lipsor/spa/data/bo-lips-esp.pdf>

Gómez Romero José Ignacio (mayo, 2006). Conferencia de Competitividad. Encuentro Multidisciplinario 2006. Instituto Tecnológico de Durango.

González Arencibia, M. (2005) Estrategias alternativas frente a la globalización y al mercado. [citado 23 de febrero de 2006]. Edición a texto completo en www.eumed.net/libros/2005/mga/.

Hernández, Sampieri. Roberto. Metodología de la investigación 3a. Edición. Editorial McGraw-Hill, México, 2003.

Hernández Clark, Sergio. "El reto del empleo". Comercio exterior México número 1, vol .55 enero de 2005.

Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática (INEGI). Cuaderno Estadístico Municipal Durango (2004). Educación.

Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática (INEGI). Comunicado Núm. 025/06. Resultados de la encuesta nacional de ocupación y empleo en el cuarto trimestre de 2005.

Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI). Encuesta nacional de empleo 1998, México D.F., Edición 1998.

Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática (INEGI). Departamento de Estadísticas en Informática en los Sectores Privado y Social, Subdirección de Estadísticas en Informática, Dirección de Planeación y Prospectiva en Informática (2002). Indicadores sociales sobre profesionistas en tecnología de información y comunicaciones en México. [citado junio 16, 2006]. Disponible en World Wide Web:<http://www.inegi.gob.mx/inegi/contenidos/espanol/prensa/contenidos/articulos/sociodemograficas/sociales.pdf>

Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI). Información Referenciada Geoespacialmente Integrada en un sistema. (IRIS) versión 2.0. (2003), Aguascalientes, México D.F.

Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática (INEGI). Serie Boletín de Estadísticas Continuas, Demográficas y Sociales (2005). Estadísticas de educación. Educación Básica, Media Superior y Superior (Fin de Cursos).

Lira Saade Carmen. La jornada. En el mundo foxista lanzafuegos y limpiaparabrisas están empleados. [citado marzo 17, 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://www.jornada.unam.mx/2005/02/25/024o1eco.php>

Lira Saade Carmen. La jornada. En 2004, la tasa de desempleo más alta desde 1997: 3.78%: INEGI. [citado Enero, 2005]. Disponible en World Wide Web: <http://www.jornada.unam.mx/2005/01/21/024n1eco.php>

Lira Saade Carmen. La jornada. En 2005, se alcanzó la máxima cifra de desempleo en todo el mundo: OIT. Disponible en World Wide Web: <http://www.jornada.unam.mx>

Larios Osoria Víctor (1998). Curso Estadística Descriptiva Unidad 3. [citado marzo 20, 2006]. disponible en: <http://www.uaq.mx/matematicas/estadisticas/xcurso.html>

Mata Mata, Hamlet. Tecnológico del Tigre. Venezuela. Medidas de Posición. [citado marzo 20, 2006]. Disponible en World Wide Web: www.mipagina.cantv.net/hamletmatamata

Martínez Pichardo y Sarmiento Tortolero (2005) Capital Humano y Crecimiento Económico en Venezuela. Edición a texto completo en www.eumed.net/libros/2005/mpst/, 23 de febrero de 2006

México Laboral. Espacio de boletín informativo para los profesionales de los recursos humanos. [citado marzo 16, 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://www.mexico-laboral.com>

Mora Villegas José Benito (2005). El fideicomiso Privado. Dirección General de Asuntos Jurídicos de la Secretaría de la Gestión Pública.

Moreno Claudia. Estrategia. [citado junio 5, 2006]. disponible en: <http://www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/ger/estrategia.htm>

Mojica Vargas, Jorge Clemente. Durante el mes pasado; Reconoce IMSS caída del empleo en Durango. Victoria de Durango, 23 de Octubre de 2004, Pagina 1.

Muñoz Patricia y Agencias. La jornada. En el 2005 se alcanzó la máxima cifra de desempleo en todo el mundo: OIT [citado marzo 16, 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://www.jornada.unam.mx/2006/01/25/044n1soc.php>

Secretaria de Educación Pública (SEP). Sistema de Indicadores y pronósticos 2005. [citado 22 de marzo 2006]. Disponible en World Wide Web: http://www.sep.gob.mx/wb2/sep/sep_1418_sistemas_de_indicado

Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS). Panorama Anual del Observatorio Laboral Mexicano 2004-2005.

Trayectoria Sociedad y política. [citado marzo 16, 2006]. Disponible en World Wide Web: <http://trayectoria.tripod.com.mx/trayectoria2/id3.html>

Villarreal René. La apertura de México y la paradoja de la competitividad: hacia un modelo de competitividad sistémica [citado junio 8, 2006]. Disponible en World Wide Web: www.eclac.cl/ddpe/agenda/7/8367/VillarrealRamos.pdf

Valdés Hernández Mario. Artículo la cultura y las cifras del desempleo en México. El Sol de Durango, 20 de diciembre del 2004, pagina 6/b Organización Editorial Mexicana.

Relación De Expertos Entrevistados

Lec. Leonardo Álvarez Cervantes	Jefe de Planeación y Fomento a la industria	Secretaría de Desarrollo Económico del Estado de Durango (SEDECO)
Lic. Benjamín Ávila Guzmán	Director General	Dirección Estatal de Empleo de Durango
Lic. Phillip H. Brubeck Gamboa	Director Jurídico y de mejora Regulatoria	Secretaría de Desarrollo Económico del Estado de Durango (SEDECO)
Dr. José Ignacio Gómez Romero	Delegado de la STPS en el estado de Durango	Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS)
Lic. Alfredo Parra	Unidad de Acceso a la Información	Secretaría de Desarrollo Económico del Estado de Durango (SEDECO)
Ing. Edmundo pulido	Director de Profesiones del Estado de Durango	Secretaría de Educación Pública (SEP)
Lic. Guillermo Ramírez Guzmán	Jefe de departamento de la bolsa de trabajo	Secretaría de Desarrollo Económico del Estado de Durango (SEDECO)
C.P. Gregorio Sánchez Meléndez	Asist. del delegado de la STPS en el Estado de Durango	Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS)