

# LA EMPRESA COMUNITARIA COMO OPCIÓN PARA LA DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA Y LA CONSERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE: ECOTURIXTLÁN

*José Luis Maya Cruz<sup>1\*</sup>*

## **Introducción**

Se eligió la comunidad agraria Ixtlán de Juárez, localizada en el municipio del mismo nombre, que ha decidido mantener la propiedad comunal, por lo que no existe la propiedad privada; se rige bajo el sistema de usos y costumbres donde la elección de la autoridad comunal se realiza por la asamblea general de comuneros.

Esta comunidad se puede tomar como un ejemplo de que existen empresas productivas que permiten el desarrollo de una comunidad de manera integral, ya que generan ganancias para la comunidad en su conjunto y cuyos beneficios se ven reflejados en el ámbito local.

En contraste, David Barkin considera que un gran error de las políticas y de los estudiosos del periodo del desarrollismo fue el énfasis en integrar a las sociedades rurales exclusivamente como productoras agrícolas. Se evaluaba a los productores como individuales, como maximizadores de rentabilidad parcelaria en vez de respetar su pertenencia a sociedades complejas que funcionan de manera colectiva, como gestores de sus sistemas ambientales y productivos.

Según Barkin, a este tipo de políticas se debe el deterioro del nivel real de vida de los campesinos en América Latina durante los últimos decenios. Con la transformación drástica de la economía la gente fue "reassignada" a nuevos lugares en la sociedad y la estructura productiva, aunque los encargados de dirigir la economía insisten en que los problemas actuales del país se están importando del extranjero descartando que también pueden ser manifestaciones locales de los grandes desequilibrios presentes en todos los sectores sociales.

Aun en la actualidad, los eruditos no logran ponerse de acuerdo sobre si los problemas agrícolas y agrarios son producidos primordialmente por factores sociales, políticos o económicos. Ante este escenario no resulta sorprendente el surgimiento de un gran número de

---

<sup>1</sup> José Luis Maya Cruz, Técnico Académico. Instituto de Investigaciones Económicas de la Universidad Nacional Autónoma de México, tel. 56230164, jlmaya@unam.mx

\*El autor agradece el apoyo y colaboración de Ricardo Bautista Cervantes egresado de la Carrera de Sociología de la FCPyS-UNAM, en la recopilación y procesamiento de información de campo, y a Ana Patricica Sosa, académica del IIEc por sus observaciones.

grupos que buscan encontrar caminos independientes para la organización social y la producción, constatando así la posibilidad de reconstruir la sociedad como un todo en los próximos años. Algunas poblaciones campesinas e indígenas están a la vanguardia de esta búsqueda de alternativas, como es el caso de la comunidad que nos ocupa.

Ixtlán de Juárez se encuentra entre esas comunidades rurales que han venido forjando una alternativa diferente a las que comúnmente se conocen, desarrollando empresas que les permiten mejorar sus condiciones de vida.

Una de esas empresas es el proyecto Ecoturixtlán que, además de representar una fuente generadora de ingresos que contribuye al sustento familiar, permite difundir su riqueza biológica y crear conciencia sobre su conservación y preservación. Además de que ofrece una alternativa diferente de cómo ser productivo, sin seguir la línea dictada por la economía orientada al mercado.

Retomando a Barkin, este tipo de proyectos permiten ver como a pesar de la acelerada urbanización en América Latina, una parte importante de la población rural elige quedarse en sus regiones de origen. En México, se estima que llega a ser la tercera parte de la población. Esta es significativamente más alta que el 24% de la población reportada oficialmente como rural en los censos de población de los noventa y del año 2000; las diferencias se deben a la limitada definición que adoptan de lo rural y al elevado número de miembros de comunidades rurales destacados en las zonas urbanas para contribuir a resolver las necesidades económicas de las comunidades.

Un gran segmento de la sociedad ha decidido permanecer en sus comunidades o migrar en forma temporal ( o incluso permanente) para poder permitir así que sus familiares puedan seguir viviendo en ellas.

En el fondo lo que se percibe es un esfuerzo por construir una estrategia diferente, ya no de mera supervivencia, sino fincada en la superación y mejoramiento de sus condiciones de vida.

### **Algunas alternativas**

Encontrar alternativas sustentables frente a la globalización es uno los retos a enfrentar por parte de las comunidades rurales. La experiencia demuestra que estas comunidades son capaces de defenderse, de muchas y muy variadas maneras, a pesar de decenios de opresión

y resistencia: se organizan para defenderse y defender su forma de vida y organización social, como es el caso de la comunidad de Ixtlán de Juárez.

Según Barkin, en las comunidades campesinas, su lógica de manejo sustentable de los recursos regionales como alternativa al empobrecimiento individual y degradación ambiental descansa en tres principios mínimos: autonomía, autosuficiencia y diversificación productiva.

Los habitantes del municipio de Ixtlán de Juárez, como gestores colectivos de sistemas sociales y ambientales complejos, han venido adquiriendo una creciente sensibilidad a la necesidad de fortalecer a sus organizaciones comunales para defender sus culturas y sus sistemas productivos tradicionales, definiendo y afinando sus tradiciones para lograr los principios de autonomía, autosuficiencia y diversificación productiva, todo ello encaminado a elevar la calidad de sus vidas.

### **Turismo alternativo ¿una opción?**

El turismo alternativo representa una oportunidad para impulsar el desarrollo de los pueblos indígenas, buscando generar ingresos económicos que incidan positivamente en el nivel de bienestar de la población, promover la organización comunitaria, fortalecer el vínculo de las colectividades indígenas con sus territorios, y propiciar la revaloración, la conservación y el aprovechamiento sustentable de los recursos y atractivos naturales, así como del patrimonio cultural de los pueblos y comunidades indígenas.

Además, fomenta en los viajeros la necesidad de salvaguardar los recursos naturales y culturales. Es una forma de acercarse a la naturaleza de manera más directa y activa, pero a la vez más responsable, valorando y respetando las particularidades naturales y socioculturales autóctonas de los lugares visitados.

Ejemplo de ello es el ecoturismo, que como práctica social y económica, se sustenta en instrumentos de planeación ambiental, tiene como principio el mejoramiento de la calidad de vida de turistas y anfitriones, pugna por la construcción de una nueva ética ecológica y una cultura ambiental, por ello es considerada una de las pocas actividades turísticas sustentables.

El ecoturismo, el turismo de aventura, el turismo rural, entre otros se ubican dentro del llamado turismo alternativo, segmento orientado a la naturaleza donde los viajeros tienen como fin realizar actividades recreativas en contacto directo con la naturaleza.

La Secretaría de Turismo entiende y define el concepto de ecoturismo desde la perspectiva de que es un producto turístico, que está dirigido para aquellos turistas que disfrutan de la historia natural, y que desean apoyar y participar activamente en la conservación del medio ambiente.

Las actividades más reconocidas y practicadas en este segmento son:

- Talleres de educación ambiental: actividades didácticas, en contacto directo con la naturaleza y en lo posibles, involucrando a las comunidades locales, su finalidad es sensibilizar y concienciar a los participantes de la importancia de las relaciones entre los diferentes elementos de la naturaleza.
- Observación de ecosistemas: actividades de ocio realizadas en un contexto natural cuyo fin principal es el conocer las funciones específicas de los diferentes elementos que componen uno o varios ecosistemas.
- Observación de fauna: actividad recreativa que consiste en presenciar la vida animal en su hábitat natural.
- Observación de fenómenos y atractivos especiales de la naturaleza: actividad de ocio que consiste en presenciar eventos previsible de la naturaleza como erupciones volcánicas, mareas, migraciones, lluvia de estrellas, entre otros, así como visitar sitios considerados como espectaculares.
- Observación de flora: observación e interpretación del universo vegetal, en cualquiera de sus manifestaciones. Se incluyen también hongos y líquenes.
- Observación de fósiles: búsqueda y conocimiento lúdico de formas de vida fosilizada en medio natural. Su interpretación científica y cultural aumenta la riqueza de la experiencia.

- Observación geológica: actividad de ocio con el fin de conocer, apreciar y disfrutar formaciones geológicas en toda dimensión y formas posibles.
- Observación sideral: apreciación y disfrute de las manifestaciones del cosmos a campo abierto. Tradicionalmente asociado a la observación estelar con equipos especializados que permiten ampliar la gama de expresiones del universo.
- Safari fotográfico: captura de imágenes de naturaleza in situ, ligada a la apreciación de todas las expresiones del medio natural visitado como flora y fauna, ecosistemas, entre otros.
- Senderismo interpretativo: actividad donde el visitante transita a pie o en transporte no motorizado, por un camino a campo traviesa predefinido y equipado con cédulas de información, señalamientos y guiados por intérpretes de la naturaleza, cuyo fin específico es el conocimiento de un medio natural. Los recorridos son generalmente de corta duración y de orientación educativa.
- Participación en programas de rescate de flora y fauna: actividades lúdicas en un contexto natural cuya finalidad principal es la de participar en el rescate de especies raras, endémicas, en peligros de extinción o de conservación en general.
- Participación en proyectos de investigación biológica: actividad de apoyo en la recolección, clasificación, investigación, rescate y recuperación de especies y materiales para proyectos y estudios de organismos e instituciones especializadas.

Al referirnos al turismo alternativo sustentable como una forma diferente de hacer las cosas, tomando en cuenta no sólo el aspecto económico sino que también el social y ecológico, debemos considerar que la parte medular de los proyectos turísticos es la planeación participativa, ya que nadie sabe más de la comunidad que sus habitantes, el aspecto económico es sólo parte del proceso. Dicha planeación es un instrumento que permite la cohesión social, generar cadenas de valor, el desarrollo armónico en base a las capacidades de los oferentes, capitalizar la infraestructura que hay y generar un valor agregado, lograr hacer una experiencia satisfactoria para el turista y el anfitrión, hacer copartícipes a los anfitriones del

turismo incorporándolos a la actividad, generar insumos de consumo en la comunidad, entre otros.

### **Contexto general de la industria turística oaxaqueña**

La derrama económica del turismo mexicano suele generar debate entre los proponentes del turismo quienes argumentan que el turismo prevee divisas, empleos y una base de impuestos, mientras que los críticos plantean que estos beneficios están exagerados debido a que la mayoría de la actividad económica turística suele ser capturada por pocas empresas, y que hay mucha filtración por la importación de productos para satisfacer los deseos del turista.

Los operadores turísticos tienen una perspectiva muy práctica sobre la inclusión turística. Si logran atraer los turistas a los pueblos, puede ser que estos pueblos reciban más infraestructura para apoyar su pequeña industria turística. O sea con la llegada de los turistas y siendo el turismo un rubro económico más conocido por el gobierno estatal y federal, los organismos oficiales comenzarían a hacer caso a estas comunidades y mejorarían su carreteras y alcantarillados.

En la actualidad, la industria turística genera 8 203 empleos directos, que representa más del 5 por ciento del total de empleo a nivel del estado, y 12 por ciento en la ciudad de Oaxaca. Se estima que su efecto multiplicador representa 9 512 empleos directos; existen muchos pequeños negocios y pocos grandes operadores turísticos.

Al final de cuentas, aunque hay una fuerte promoción de la autonomía indígena por parte del movimiento indígena oaxaqueño, parece ser que esta autonomía no es incompatible con el turismo, por lo menos con el turismo ideal en el cual sus beneficios sean compartidos equitativamente. En este sentido, parece haber una forma de coexistencia con el turismo. Frente a la globalización, las alternativas encontradas han sido muy pocas. Es cierto que el movimiento indígena busca apoyo público para sus mercados locales, y se opone al pacto de comercio libre con Estados Unidos y Canadá, pero en este mundo imperfecto, no hace daño que venga un turista a aportar a un festival local o comprar un tomate producido por un campesino indígena.

Quizás en una sociedad que realmente apoyara sus economías locales, el turismo no tendría tanto peso como una estrategia de ingreso; pero esa no es la sociedad en la que viven los y las

indígenas oaxaqueños. Ixtlán de Juárez es uno de los 379 municipios indígenas del estado Oaxaca.

## **Ixtlán**

### Historia y orígenes

Población llamada en zapoteco Laa Yetzi , Laa , que significa hoja y Yetzi grueso , Hoja gruesa o magueyera ; Ixtlán , proviene de la palabra náhuatl Ixtle , que significa hilos o fibras y Tlan lugar, por lo tanto Ixtlán significa Lugar de Ixtle.

Se cree que sus primeros habitantes vinieron de un lugar llamado San Pedro Laduu y se ubicaron en este territorio hace más de 600 años. No se sabe con exactitud la fecha en que sus antecesores llegaron al lugar, procedentes de Laduu y Tarabundí, pero si que fue antes de la llegada de los españoles.

El primer contingente que llegó al lugar fue militar, el objetivo era tratar de defender sus tierras de una invasión azteca. Su primer campamento estuvo en lo que actualmente es el Cerro de los Cuarenta Días y por falta de agua se trasladaron al peñón que ahora se llama en zapoteco Schiac-Ila-diac, que quiere decir Cerro de los Palos Tiernos , mas conocido con el nombre de Cuachirindoo, donde tuvo lugar un combate con los invasores.

Terminada la guerra, unos volvieron a su lugar de procedencia, otros prefirieron quedarse y fundar lo que hoy es Ixtlán, un tercer grupo no quiso ni lo uno ni lo otro por el frío que hacía en Ixtlán y por el calor y las víboras de Laduu, prefirieron entonces establecerse y fundar lo que ahora es el pueblo de San Pedro Yaneri.

A los que se establecieron en Ixtlán les agradó el sitio por la abundancia de agua y maguey, éste les proporcionaba la flor de los quiotes para su alimento, el ixtle para la ropa y las cuerdas, las hojas para los techos, las espinas para agujas y los gusanos de los troncos para darle sabor a la sal.

### Ubicación

Este municipio se localiza en la región de la Sierra Norte, pertenece al distrito de Ixtlán, se ubica en las coordenadas 17 grados 20 minutos de latitud norte, 96 grados 29 minutos de longitud oeste y a una altitud de 2,030 metros sobre el nivel del mar.





conservadas de México, posee además una amplísima riqueza florística, y siete de los nueve tipos de vegetación terrestre del país.

El clima predominante es el templado, con presencia de tres climas más, cálido y muy cálido, semicálido y semifrío, respectivamente. La altitud influye en la variación del clima, pues las comunidades que se encuentran de los 1,500 a los 3,200 metros sobre el nivel del mar son templados.

El INEGI tiene registradas 14 localidades, pero el Congreso del Estado de Oaxaca les ha otorgado categoría político administrativa a 13 de ellas: Ixtlán de Juárez como cabecera municipal, La Josefina, La Luz, La Palma, San Miguel Tiltepec y Santa María Josaa como agencia de policía y como agencia municipal a San Juan Yagila, Santa Cruz Yagavila, Santa María Yahuiche, Santa María Zoogochi, Santiago Teotlasco, Santo Domingo Cacalotepec y San Gaspar Yagalaxi.

### Tradiciones y costumbres

Las estructuras comunitarias responsables de la toma de decisiones son elegidas por usos y costumbres y no por partidos políticos. Las costumbres de Ixtlán de Juárez son sencillas: cuenta con comisiones de festejos de sus diferentes barrios, mismos que son nombrados por los salientes. La comisión que organiza las festividades del santo patrón es nombrada por la asamblea. Los ciudadanos originarios del pueblo y avecindados tienen la obligación de cumplir con el tequio y los diferentes cargos.

El *tequio* (en mixteco *Tniñu ñuu*;) trabajo para el pueblo, fortalece a la comunidad al mismo tiempo que beneficia a todos y cada uno. Es un esfuerzo colectivo, una manera de fortalecerse individual y comunalmente. Mediante esta práctica, a la que todos los comuneros tienen la obligación de acudir, se da una convivencia que puede ser satisfactoria o no, pero se concretiza el esfuerzo colectivo, lo cual finalmente se traduce en mejoramiento y grandeza.

El *trabajo para el pueblo* es corolario de la doctrina del trabajo, al concebirse el servicio voluntario sin pago o estipendio alguno.

Otro ejemplo de fortalecimiento y beneficio colectivo es la “ayuda mutua” (*Da’an*) es apoyo o ayuda mutua, es *vuelta de mano*, es decir, apoyo o ayuda recíproca entre familiares y no familiares, por ejemplo en el trabajo; se establecen formas organizativas donde grupos de 20 a

30 campesinos se reúnen para acudir a realizar el trabajo de alguien: la regla es ir entre todos a realizar el trabajo de un miembro del grupo, al día siguiente acuden los mismos para ayudar a otro integrante del grupo, y así sucesivamente hasta agotar la primera ronda de actividades, son expresiones culturales propias de los pueblos indígenas del estado de Oaxaca que les otorga identidad.

### Actividad económica

En base a los datos proporcionados por algunos comuneros, las principales actividades económicas en Ixtlán de Juárez son la forestal, la piscícola y la turística, actividad de interés para el municipio que se considera como una importante fuente generadora de ingresos.

Cabe resaltar que antes de la formación de la empresa forestal, la comunidad de Ixtlán de Juárez tenía como actividades productivas la agricultura de maíz y frijol y fruticultura de autoconsumo, así como el desarrollo de una ganadería familiar doméstica, que en conjunto, utilizaban una superficie aproximada de mil 500 hectáreas. Con la empresa forestal, iniciada en 1988, dichas actividades se redujeron a una superficie de 300 hectáreas.

En la cabecera municipal cuentan con una fábrica de muebles de la Unidad Comunal Forestal Agropecuaria y de Servicios (UCFAS), misma que fue creada en el año 2005 y que, entre otros servicios, produce mobiliario escolar para atender la demanda de las escuelas públicas del Estado.

Otra muestra de del éxito de sus empresas es Icofosa<sup>2</sup>, que logra reunir como una sola fuerza a los municipios de Santiago Textitlán, Ixtlán de Juárez y Pueblos Mancomunados. Alberto Jesús Belmonte, gerente general, atribuye este éxito al trabajo en equipo y rememora que retomando como base el sistema de usos y costumbres, se pudo constituir una empresa forestal exitosa con la venta de muebles de madera para el hogar y la oficina, bajo la marca “TIP Muebles”, iniciales de los municipios que la integran.

Además propicia el desarrollo forestal sustentable de las comunidades que la conforman mediante la conservación de flora y fauna, manejo de los recursos naturales, conservación de

---

<sup>2</sup> Uno de los pioneros, don Hipólito Hernández Hernández, hoy con 65 años de edad, declara con orgullo que el proyecto de Icofosa le dio la posibilidad de que dos de sus hijos sean profesionistas. Icofosa aporta 70 mil metros cúbicos de madera tanto aserrada como en muebles al estado y al país, benéfica a 20 mil ciudadanos, crea 790 empleos permanentes y 500 puestos de trabajo indirectos. Es una asociación conformada por 2 mil 200 comuneros.

cuenca para la recarga de agua, tratamientos silvícolas; en el rubro económico con la reinversión en otras actividades productivas y; en el social generando empleos, propiciando la participación de la mujer, apoyo en salud, educación, vivienda y adultos mayores.

Este proyecto se suma a las otras actividades diversificación productiva no maderables como son: ecoturismo, acuacultura, envasadoras de agua, y aprovechamiento de la resina, entre otros que existen en la Sierra Norte de Oaxaca.

En cuanto a la situación en el trabajo y el nivel de ingresos, la mayor parte de la población se emplea como trabajador familiar sin pago y en segundo término como trabajador por su cuenta. En relación con las mujeres, ellas se emplean principalmente como trabajador familiar sin pago (porque se dedican al hogar) y en segundo término como empleada u obrera.

El 59 por ciento de la población ocupada no percibe ingresos, mientras que el 12 por ciento obtiene menos de un salario mínimo. En una proporción menor, las mujeres ganan menos de un salario mínimo.

Muchas las comunidades del municipio practican la *gozona*, donde todos los integrantes de la familia colaboran en el trabajo agrícola, mismo que se considera como un elemento esencial, pues con ello evitan pagar mano de obra.

En este municipio la forma de tenencia de la tierra es la comunal; la superficie de uso común es de 18,436 hectáreas y la superficie destinada para asentamiento humano es de 130 hectáreas. No existe un acceso individual al aprovechamiento del bosque debido al régimen de propiedad comunal.

### Aprovechamiento de los recursos naturales

Ixtlán de Juárez es hogar de seis mil especies de plantas y 1 300 especies de animales, incluyendo 500 aves, 350 mariposas y seis de gatos salvajes, entre los que se encuentran ocelotes, gato montés, tapires, mapaches, zorras, nutrias, tejones y tucanes.

En términos ecológicos, la Sierra de Juárez es una región de importancia excepcional por su enorme capacidad de captación de agua, y por su riqueza y diversidad biológica. Sirve de recarga hidrológica al río más importante de Oaxaca y uno de los más importantes de México,

el Papaloapam. La región es considerada como área crítica para la conservación de la diversidad biológica y uno de los sitios de mayor importancia para la conservación en el mundo (UNESCO).

Esta comunidad es reconocida a nivel mundial como una de las 17 áreas naturales con mayor diversidad biológica, lo que ha motivado a sus habitantes a implementar acciones para su conservación a través de un aprovechamiento sustentable.

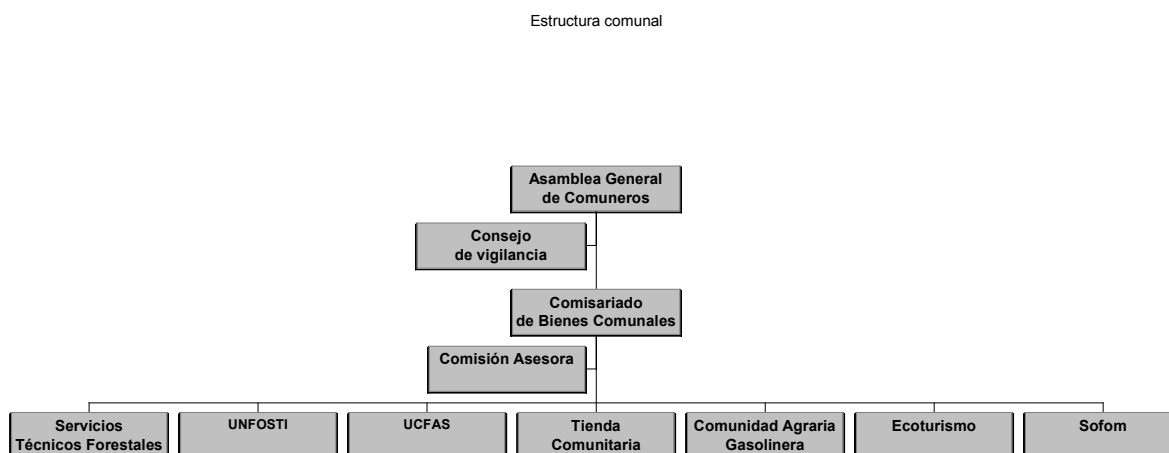
La superficie forestal es de 19,180 hectáreas. Las principales especies aprovechadas son el pino-encino, actividad de mayor ingreso económico que genera el municipio.

El manejo forestal que han realizado en sus bosques los ha hecho acreedores de diversos reconocimientos por parte de autoridades estatales y federales, así como de diversos organismos internacionales, consiguiendo obtener la certificación forestal en el año 2001.

Sus recursos naturales crean las condiciones propicias para el ecoturismo, actividad considerada como detonante del desarrollo local y municipal.

### Ecoturixtlán<sup>3</sup>

Es una empresa de ecoturismo de carácter comunal que se desarrolla en tierras y propiedades comunitarias y forma parte de las siete empresas comunales propiedad de 384 comuneros del municipio de Ixtlán de Juárez.



<sup>3</sup> Según datos proporcionados por Edgar Edilberto, gerente de la empresa, está genera 11 empleos permanentes; tres en la administración, dos en las cabañas, tres en el comedor y tres en los recorridos. Además, los fines de semana contratan una persona más para las cabañas, dos para el comedor y tres para los recorridos. De los empleados permanentes cinco son mujeres y seis hombres.

Dicha empresa resulta fundamental para crear entre los habitantes del lugar una conciencia sobre el buen manejo de los recursos naturales. En la medida que se ven beneficiados con madera, agua, fauna, así como con oportunidades de empleo y de recreación y con una gran belleza natural. Cuentan con la materia prima fundamental para la atracción de visitantes al lugar.

Entre los servicios que ofrece a los visitantes se encuentran recorridos con guías comunitarios, renta de bicicletas y caballos, alimentación en restaurante con cocina tradicional, hospedaje en 13 cabañas de adobe y madera (materiales propios de la región) con chimenea para 2, 4 y 6 personas, campamentos, espacios para la convivencia familiar, social y cultural garantizando siempre un bajo impacto ambiental.

Además cuenta con un salón de capacitación ambiental para 250 personas con servicio de cafetería y equipo tecnológico necesario para realizar reuniones, talleres, congresos y convenciones, así como servicio de transportación desde Ixtlán y desde la ciudad de Oaxaca (previa reservación).

Sus oficinas administrativas están ubicadas en Av. 16 de Septiembre s/n, esq. Revolución, en Ixtlán de Juárez.

A 10 años de su creación se puede decir que la empresa es rentable ya que obtiene un ingreso aproximado de 50 mil pesos al mes.

La actividad ecoturística de Ixtlán de Juárez se sustenta en: rutas guiadas por bosques mesófilos a través de caminos prehispánicos; en cascadas como el *arco de Yahuela*; la ascensión en bicicleta hasta *Los Pozuelos*, desde cuya cima se puede admirar el bosque, el *Río Grande* y el *Zempoaltépetl*; un lugar llamado *Launa Seca* y especies endémicas como ejemplares de ardilla, comadreja, armadillo, puerco espín, tapir, nutria, venado, jabalí, pájaro carpintero, faisán y pájaro azul copetón, entre algunas otras. Se complementa con la actividad piscícola a través de la preparación de platillos de *trucha Arcoiris* para el visitante (sector secundario), así como con la renta de dos cabañas dúplex para seis personas cada una y una sencilla para cuatro, además de la renta de bicicletas (sector servicios). Asimismo, hay una importante complementariedad con los servicios de transporte que conducen al turista de la ciudad de Oaxaca a Ixtlán de Juárez, y viceversa. Los comuneros de Ixtlán cuentan con una industria forestal con reconocimientos y certificación por el manejo adecuado de sus bosques,

lo que la da un valor mayor a la actividad ecoturística., así se complementan y fortalecen mutuamente las dos actividades

## Migración

Como en muchas otra partes de América Latina, la supervivencia del México rural también depende de las transferencias efectuadas por miembros de la comunidad que trabajan en otras partes del mismo país.

Cada vez es más común que las familias campesinas envíen gente a las zonas urbanas a trabajar en áreas de agricultura comercial, en la construcción, en el comercio, o en otros sectores de servicio, especialmente en el doméstico.

Cuando las transferencias se ejercen dentro de la comunidad en comida, en la construcción, o en otros bienes producidos dentro de la comunidad, multiplican su impacto por los circuitos inducidos de gastos realizados por los beneficiarios originales.

Se puede observar que las comunidades rurales están contrarrestando con éxito el mandato de la economía global: haciendo caso omiso de la supuesta ineficacia de sus sistemas productivos tradicionales y modificados, están determinados a sobrevivir y a preservar su estilo de vida diferente.

A pesar de las aparentes ventajas que ofrece la sociedad urbano-industrial y del aparente atractivo del empleo en los Estados Unidos, un número importante de mexicanos informados y capaces están eligiendo deliberadamente ayudar a sus familias y comunidades a quedarse donde están además de reforzar sus estructuras comunales y sociales junto con sus procesos productivos para que las generaciones futuras tengan un lugar en el que puedan permanecer o al cual regresar, un considerable número de ellos están intentando hacer posible también para ellos este retorno.

En el caso de Ixtlán de Juárez, el grado de intensidad migratoria para el municipio es considerado por el CONAPO, como bajo, mientras que para todo el Estado de Oaxaca, se le asigna un grado *medio* de intensidad migratoria.

Los integrantes de estas comunidades participan en la economía local, nacional e internacional debido a que parte de la población es migratoria. Dicha migración se debe a diversas razones, la mayoría de los habitantes lo hacen por buscar empleo que les permita tener una mejor forma de vida; otros por que no cuentan con los servicios de educación y se ven obligados a salir de

sus comunidades para tener una educación o carrera profesional, principalmente los jóvenes. La mayoría de los migrantes se desplazan a las grandes ciudades como Oaxaca, Tuxtepec, México y los Estados Unidos de Norteamérica.

La migración es un fenómeno que afecta en varios sentidos, pues ocasiona que muchos de los habitantes pierdan su identidad como indígenas y su cultura<sup>4</sup> (se da la transculturización), así como la pérdida de los usos y costumbres, provoca abandono del campo, rezago en el trabajo comunitario y desintegración familiar, pero además genera otros problemas como el contagio de enfermedades que no son propias de la región. Aunque, económicamente es un factor que los beneficia, por la entrada de remesas de dinero.

Hay migrantes de retorno como los profesionistas y técnicos, hijos de comuneros que estudiaron fuera de la comunidad y han regresado a ella para aportar sus conocimientos adquiridos en los proyectos que desarrollan.

## **Conclusiones**

Las regiones que tienen muchas y mayores oportunidades de explorar usos creativos para su patrimonio natural no pueden quedarse rezagadas. En este sentido, es satisfactorio encontrarse con que algunos de los más importantes proyectos de este tipo son administrados por grupos comunitarios locales con el fin de diversificar su base productiva, utilizando fuentes de energía renovable y recursos locales para agregar valor con tecnología y prácticas tradicionales. Las posibilidades de encontrar nuevas formas de aprovechar este patrimonio natural son enormes y las iniciativas para implementar estos proyectos entre grupos buscando alternativas para ellos mismos son cada vez mayores.

En este sentido, la comunidad de Ixtlan de Juárez, se puede considerar como un ejemplo a seguir para otras comunidades locales, regionales, estatales o incluso globales de cómo se puede progresar dentro una economía orientada al mercado. Existe una alternativa diferente dentro del mismo sistema, la cual permite el desarrollo de las comunidades teniendo en cuenta sus tradiciones de usos y costumbres, así como una buena relación con su medio ambiente.

En el caso específico de Ecoturixtlán, si consideramos que este tipo de proyectos son una opción diferente de hacer las cosas, no obstante hay algunos aspectos que mejorar como

---

<sup>4</sup> Una de las principales consecuencias es la pérdida del dialecto, zapoteco, ya que la mayoría de los jóvenes no lo hablan (incluso los adultos jóvenes).

involucrar más a su comunidad, es decir, que se sientan parte del proyecto y que estén convencidos de que el aspecto económico es sólo parte del proceso. Lograr esto les permitirá tener una mayor cohesión social, generar cadenas de valor, capitalizar la infraestructura que hay y generar un valor agregado, además de hacer una experiencia satisfactoria para el turista y el anfitrión, hacer copartícipes a los anfitriones del turismo incorporándolos a la actividad, generar insumos de consumo en la comunidad, entre otros.

Los pueblos indígenas de México no se encuentran solos en sus esfuerzos por forjar estrategias alternativas. A medida que las ONGs y las coaliciones de grupos comunales instrumentan sus propios programas de diversificación productiva sustentable, en respuesta a la devastación provocada por la integración económica y las políticas impuestas por las empresas transnacionales y sus aliados entre los políticos neoliberales. (Barkin)

Resulta sorprendente que exista en la actualidad un lugar que funcione tan bien en un mundo rural descapitalizado y empobrecido, pero además nos demuestra que si se puede hacer uso de los recursos naturales sin acabar con ellos y además sacando provecho económico.

No es simplemente un asunto de rescate de culturas antiguas, sino de tomar ventaja de una importante herencia cultural y productiva que pueda proporcionar soluciones a los problemas de hoy y mañana.



## BIBLIOGRAFÍA

*Autoridad Comunal*, (2008), "Ixtlán de Juárez, Oax. Una comunidad en desarrollo con responsabilidad", publicación no periódica, Municipio de Ixtlán de Juárez, Oaxaca.

**Barkin R., David** (2001), "Participación comunitaria para el manejo sustentable de recursos rurales", *Sociedades Rurales, Producción y Medio Ambiente*, Vol. 2, num. 2, México, UAM-Xochimilco, pp. 61-71.

*Ixtlán de Juárez* (2005), "Plan para el Desarrollo Integral, Sustentable y Pluricultural", México, Oax., Ayuntamiento Municipal de Ixtlán de Juárez.

**Martínez, Raciél**, (2010), "Triunfan las empresas comunitarias en Sierra Norte del Estado" en <http://www.noticiasnet.mx/portal/principal/triunfan-empresas-comunitarias-sierra-norte-del-estado> (consultado el 31 de agosto de 2010).

**Maya, José L.** (2009), "Algunos retos que enfrenta el turismo en México: experiencias e un proyecto de ecoturismo comunitario ubicado en el Distrito Federal", en 14° Encuentro Nacional sobre Desarrollo Regional en México, AMECIDER 2009 *Las regiones de México ante la crisis económica actual: impactos retos y perspectivas*, México, Asociación Mexicana de Ciencias para el Desarrollo Regional A.C.

**Moss, Daniel** (2010), "La Guelaguetza Popular de Oaxaca, México: rescatando la cultura indígena de los colmillos de su comercialización turística", en Cañada, Ernest (coordinador) *Turismo en Centroamérica, nuevo escenario de conflictividad*, Managua, Nicaragua, Enlace, pp. 275-300.

**Ramales Osorio, Martín Carlos y Portillo Martín, Silvia** (2009), "Una experiencia de desarrollo local: Ixtlán de Juárez, Oaxaca, en la búsqueda del desarrollo integral sostenible y sustentable", *DELOS, Revista Desarrollo Local Sostenible*, Vol. 3, No. 7, Grupo Eumed.net y Red Académica Iberoamericana Local Global.

*SEMARNAT* (2003), "Ecoturismo comunitario. Para muestra algunos botones", en *Introducción al ecoturismo comunitario*, México, SEMARNAT, pp. 99-113.