

# **PERFIL OPERATIVO<sup>1</sup> DE LA MICROINDUSTRIA DE LA CONFECCIÓN DE PRENDAS DE VESTIR (3220) EN EL ESTADO DE TLAXCALA, 1996**

Marisol Escobar Pérez  
CIISDER-UAT

## **INTRODUCCIÓN**

El presente trabajo es producto de una recopilación del trabajo de campo que se realizó durante mi servicio social como una primera aproximación, de un estudio mucho más amplio, bajo el nombre de “El impacto del TLC en la microindustria domiciliaria del vestido 1994-1996”, en el CIISDER-UAT. El objetivo es conocer como esta integrada, quienes y en que condiciones trabajan al interior de esta y conocer un tanto bajo que condiciones sobrevive la microindustria de la confección de prendas de vestir particularmente en el estado de Tlaxcala. Cabe aclarar que es una investigación meramente empírica, por lo que se manejan solo una serie de datos.. El trabajo se desarrollara en tres partes, en la primera se dan a conocer algunas características económicas del estado donde se desarrolla dicho fenómeno social, en la segunda parte se dan a conocer el perfil del microindustrial y las condiciones en las que sobrevive la microindustria, y por último en la tercera parte da a conocer el perfil de la fuerza de trabajo de la micro de prendas de vestir.

Para el presente trabajo se tomo como referencia la regionalización que elaboro el investigador Álvaro Albertos en los avances que realizó para su tesis de Maestría en Análisis Regional, como resultado del análisis del padrón de Sedi.

---

<sup>1</sup>El Perfil Operativo se asigno a todo aquello que conforma a la micro de prendas de vestir , es decir quienes y en que condiciones trabajan al interior de ella, quienes son los que están al frente de esta, con que fuerza de trabajo cuentan, con que instrumentos cuentan para el desarrollo de dicha actividad y en que condiciones trabajan para la misma.

Considerando las subregiones de media alta actividad y muy alta actividad micro de prendas de vestir, pues fue en estas subregiones donde se realizaron las 93 encuestas de las cuales 61 fueron exclusivamente para microindustriales que representan el 19% del total de 321 microindustrias que se concentran en dichas subregiones, y 32 encuestas únicamente para los trabajadores o la fuerza de trabajo de la microindustria, las cuales representan el 10% del total de las 321 microindustrias, tomando como referencia un trabajador por microindustria. Los municipios donde se concentran mayor mente las micro son: Apetatitlan, Huamantla, Contla, San pablo del Monte<sup>2</sup>, Tlaxco, Zacatelco, Apizaco, Calpulalpan, Chiautempan, Tepetitla, Nanacamilpa, Tlaxcala.

---

<sup>2</sup> En este municipio no se pudo realizar ninguna encuesta por lo que se sustituyo por el municipio de xalostoc.

## **Características economía del estado de Tlaxcala**

El Estado de Tlaxcala, uno de los más pequeños de la República Mexicana, representa un punto fundamental para la transportación de materias primas y otros productos, así como la de personas. Cuenta con una importante infraestructura férrea, carretera, de electrificación y de oleoductos. Desde los años 70 la entidad ha sufrido una importante transformación en su economía. El sector primario, que a principios de aquellos años era el sustento de la sociedad tlaxcalteca y daba empleo al 54.4% del total de ocupados, pasó al tercer lugar en los 80's dando ocupación al 37.7%. El sector secundario, por su parte, ha conservado el tercer lugar en los niveles de ocupación, aunque con valores y tendencias distintos, así en los 70's absorbió el 21.1% de trabajadores, en los 80's el 19.2% y en la década actual, según datos del último Censo General de Población y Vivienda el 33.9%. Por su parte, el sector terciario de ocupar en el segundo lugar en los 70's pasa al primero de los 80's en adelante, ya que absorbe el 24.4% en 1970, el 43.1% en 1980 y el 35.7% en 1990. (González, 1994)

Durante largo tiempo las actividades económicas fundamentales fueron las llamadas primarias, con un peso relevante de la agricultura. A partir de 1970, cuando se dio un fuerte impulso a la industrialización, el patrón ocupacional se modifica incipientemente, dando lugar al aumento relativo del sector secundario en la PEA, para pasar en la actualidad a un proceso de terciarización, sobre todo en núcleos poblacionales importantes.

Dentro del contexto social y económico estatal, el antecedente inmediato de la expansión industrial en Tlaxcala, fue la movilización campesina de los años de 1972 y 1973, porque obligaron al Gobierno Federal a poner los ojos en Tlaxcala, estado olvidado. En 1965, La Ley para el fomento industrial en el Estado de Tlaxcala planteó -entre otras cosas- el fomento al desarrollo industrial mediante exenciones, facilidades para la importación de maquinaria y equipo, así como asesoría técnica. Por otro lado, la infraestructura en materia de comunicaciones de que disponía el estado, así como la abundancia de agua potable y mantos acuíferos poco profundos y una red eléctrica que cubría aproximadamente al 90% de la población, representaban condiciones favorables para la industria. Estas circunstancias posibilitan un período de expansión

industrial, entre 1970 y 1980, durante el que se instalan 1166 industrias de todo tipo (macro, grande, mediana, pequeña y micro industria), predominando la actividad maquiladora y siendo las ramas más importantes: a) textiles, prendas de vestir e industrias del cuero; b) productos quirúrgico y de precisión; y, c) sustancias químicas, productos derivados del petróleo, del carbón, de hule y plástico. Cabe mencionar que fue una etapa de escaso desarrollo tecnológico y en la que persistieron formas tradicionales y familiares de producción. Los atractivos fiscales de esta etapa de expansión son distintos en la actualidad, pese a ello Tlaxcala sigue representando una buena opción para la inversión en este rubro.

La economía del estado presenta, pese al desarrollo industrial, rezagos con respecto a la economía nacional, en tanto que el crecimiento promedio anual del PIB estatal fue de 3.1% el del país en su conjunto fue de 3.6%.

La población económicamente activa en 1990 fue de 203 908 y la inactiva 303 910. La distribución de la población ocupada en los diferentes sectores de actividad económica muestra, para 1990, que el 28.5% se emplea en la agricultura, ganadería, caza y pesca. La agricultura en el estado es de gran importancia por ser el medio de subsistencia de muchas familias. Actualmente este sector productivo cuenta con una superficie de 242 237 hectáreas, de ellas 220 640 son de temporal y 21 597 de riego que son apoyadas por una infraestructura de 16 presas de almacenamiento y 346 pozos. Los principales cultivos son: maíz, trigo, cebada, algunas leguminosas, papa y hortalizas. (González, 1994)

El sector secundario absorbe el 33.9% de la PEA. El crecimiento industrial alcanzado en los últimos años trajo consigo la concentración de la actividad económica en las ciudades de: Apizaco, Chiautempan, Tlaxcala, Zacatelco, Huamantla y Calpulalpan. En la producción industrial destaca la rama textil, que se concentra en algunos municipios, sobre todo en Chiautempan, representando cerca del 19% respecto a la industria estatal. El auge industrial en Tlaxcala ha permitido una mayor diversificación de la estructura productiva, sin embargo, parece ser que una limitante para su desarrollo es la escasez de mano de obra calificada. La planta industrial estuvo integrada en 1995, aproximadamente, por 300 pequeñas, medianas y grandes

industrias, y 4 500 microindustrias, ubicadas en 11 zonas industriales que se asientan en 16 de los hoy 60 municipios del estado. (González, 1994)

El sector terciario es la actividad que genera el mayor volumen de empleo. Los servicios de transporte, financieros, turísticos y administrativos han adquirido cada día mayor importancia. En materia comercial existían en 1995 aproximadamente diez mil establecimientos, de los cuales 9 300 son pequeños negocios de estructura familiar, 115 cuentan con una estructura comercial moderna; 60 realizan funciones de mayoreo y 525 son establecimientos del sector público. (González, 1994)

Pese a que la industria y los servicios han tenido un desarrollo significativo, requieren sin embargo de una modernización acorde a la competencia internacional. En la agricultura subsiste a la fecha un grado de retraso crónico, cuyas características son su baja productividad, descapitalización, retraso tecnológico y desempleo, que ponen en riesgo su viabilidad.

En la problemática de empleo se distinguen tres factores: 1) La tasa de crecimiento de la población es elevada, por lo que el número de personas que requieren trabajo; aumenta 2) El crecimiento de las actividades económicas en la entidad no han creado los suficientes puestos de trabajo requeridos por la sociedad; 3) Se necesita una mayor educación y capacitación de los recursos humanos. (González, 1994)

Cabe hacer mención especial del papel que en la última década ha jugado el crecimiento de la ocupación en actividades no asalariadas y/o al margen de la ley; sector en el que confluye toda una gama de actividades como la maquila clandestina, el comercio ambulante, el servicio de empleadas domésticas, la prostitución, etc., y cuyo crecimiento explosivo ha sido consecuencia, no de la demanda real de la sociedad sino, por el contrario, de la escasez de empleo asalariado, estable y bien remunerado. (González, 1994). Como es el caso particular de la microindustria de prendas de vestir.

### **Características del microindustrial y la microindustria en general**

Considerando la subregión de media alta actividad microindustrial de prendas de vestir en Tlaxcala se observo que en 6 municipios se tiene presencia de esta actividad, contabilizando entre 11 y 20 microindustrias. Estos municipios son: Apetatitlan (20), Huamantla (11), Contla (13), San Pablo del Monte (13), Tlaxco (12) y Zacatelco (20), las claves de los municipios respectivamente, son: 002, 013, 018, 025, 034 y 044.

Por consiguiente la subregión de muy alta actividad micro de prendas de vestir en Tlaxcala considera 6 municipios en los cuales se tiene presencia de esta actividad, contabilizando mas de 21 microindustrias. Estos municipios son: Apizaco (28), Calpulalpan (40), Chiautempan (65), Tepetitla (29), Nanacamilpa (23), Tlaxcala (47), las claves de los municipios respectivamente, son: 005, 006, 010, 019, 021 y 033.

Cabe aclarar que solo es un acercamiento a la construcción de un perfil microindustrial, por lo que se consideraron dos tipos de encuestas, uno para el microindustrial, para conocer un tanto las condiciones y características de la microindustria, y otro para la fuerza de trabajo de la micro, estos podían ser o no miembros de la familia, mas adelante explicare.

Entendamos al:

- A) Microindustrial, como el dueño de los medios de producción o como la persona que los ha obtenido de otra persona con la que puede o no mantener relaciones de entrega o venta de sus productos.
- B) Fuerza de trabajo de la microindustria, como aquellos que trabajan al interior de la microindustria, aunque no siempre perciban un salario ya que en los casos de los hijos del dueño o microindustrial se sustituye por gastos familiares (comida, vestido, estudio, etc.)

La microindustria de la confección de prendas de vestir tiene características similares a lo que Didimo Castillo<sup>3</sup> llama el taller familiar, quien lo define como una unidad económica con una

---

<sup>3</sup> La Industria Textil en Tlaxcala. “Una economía desgastada”. Dídimo Castillo. 1991.

instancia productiva y otra domestica, además de ser una unidad de pequeña escala en la cual el dueño o microindustrial, y los miembros de la familia o unidad domestica participan directamente en las decisiones y en el proceso productivo.

El tamaño de la microindustria o del taller familiar depende fundamentalmente de la constitución del grupo familiar o doméstico, y de sus posibilidades económicas para incorporar trabajo no familiar. Pasando a conocer el resultado de las encuestas realizadas se considero una parte para microindustriales y otra para la fuerza de trabajo de la microindustria.

Por lo que analizaremos en primera instancia de manera general como se conforma la microindustria en el estado y algunas características del microindustrial. Tomando como punto de partida los municipios de media alta y muy alta concentración de prendas de vestir, de los municipios antes mencionados se puede decir que de las 61 encuestas realizadas es decir el 19% de las microindustrias son lo que representan nuestro universo. De ahí que el 59.0% de las microindustrias o talleres familiares se forman con hasta cinco trabajadores solo el 11.5% se forma de 11 a 15 trabajadores en donde el 67.2% tiene algún familiar empleado en la microindustria, ya sea esposo(a), hijos, padres o algún otro pariente.

El 39.0% de las unidades de producción tienen de 3 a 4 miembros de la familia, además se afirma que se dedican a dicha actividad como una tradición familiar, lo cual no nos parece extraño pues Tlaxcala en sí es una zona con características de auge textil y confección de prendas de vestir. El aumento de estas microindustrias en particular, suelen aparecer como una actividad que no requiere de muchos requisitos, solo basta con contar con algunas maquinas y un espacio por muy reducido que este sea. Sin embargo de la misma manera que pueden aparecer también tienden a desaparecer pues el ciclo de vida de las microindustrias es muy corto<sup>4</sup>.

La mayoría de los microempresarios(67.2%) reconoció que se dedicaba exclusivamente a la maquila de las cuales el 45.9% asegura que en 1996 solo ha tenido un patrón, sin embargo otra cifra significativa 39.3% ha tenido de 2 a 5 patronos, este ultimo dato nos podría indicar que el

microindustrial ha sufrido los diversos cambios económicos que se han padecido ante los constantes vaivenes que ha tenido la economía mexicana. Por lo tanto los microtalleres maquiladores(72.1%) tiene que trasladarse para obtener su material de trabajo(materia prima), como son tela, hilos, etc. se dirigen principalmente a la ciudad de México(65.9%) y a la ciudad de Puebla(29.5%), de esa misma manera también se trasladan para recoger o entregar su maquila, lo cual implica una serie de gastos extras. Por otra parte el 24.6% se dedica a la producción independiente, es decir compra, produce y vende, dirigiéndose principalmente a mercados cercanos a la región de Tlaxcala, como el estado de México, Puebla y Veracruz.

El nivel tecnológico puede conocerse por el tipo de maquinas que cuentan. en donde predomina la recta y la over con un 60.7%, de ahí que la mayoría(95.1%) asegura que son ellos los propietarios de las maquinas y que las adquirieron al menos el 60.7% dice haberla adquirido bajo algún crédito, pues aseguran que de haber sido así no las hubiesen conseguido, de los cuales(73.8%) son con mas de cinco años de antigüedad lo cual nos indica que la microindustria cuenta con tecnología obsoleta, por lo que su trabajo no es del todo especializado, otro rasgo de la mayoría de estas, es que no están registradas, es por ello que se dificulto el trabajo de campo ya que temen ser descubiertos. Aunque en algunos casos los microempresarios dijeron que no estaban dados de alta en la SHCP. Sin embargo mencionar al menos el 73.8% que no habían sido visitados por alguna institución, solo el 26.2% dijo haber recibido vistas como de Hacienda, IMSS y Municipio. Además el 98.3% de estas dice no recibir ningún tipo de apoyo en la actividad que realiza lo cual parece que la microindustria es importante, pero solo en el mero discurso.

Además cabe resaltar que entre ellas no existe una integración, pues cada una trabaja por cuenta suya(80.3%) para evitarse una serie de conflictos pues según ellos no están acostumbrados a trabajar en conjunto ya que esto seria un problema., por lo que solo el (19.7%) trabaja en sociedad, lo que ellos llaman una sociedad cooperativa asegurando que eso les ha permitido mantenerse.

---

<sup>4</sup> En un estudio en Nafin e Inegi, recientemente dado a conocer(el financiero 18-IX-1996, 26), se establece que 48.4% de las microindustrias en México tienen una edad promedio menor a cinco años de vida.



Alguna características de los microindustriales en particular de los de confección de prendas de vestir es que al menos han recibido alguna instrucción académica pues el 23.0% dijo haber cursado la primaria completa; el 29.4% la secundaria completa, el 4.9% dijo haber cursado el bachillerato completo y solo el 3.3% termino estudios profesionales sin embargo en su mayoría el 91.2% no ha tomado ningún curso de capacitación encaminado al para el mejor desarrollo de su microindustria al menos para el año de 1996. Pues no consideran que sea muy importante, para ellos seria como quitarle el tiempo a las horas de trabajo. Además un 72.1% dice ser especialista en un solo tipo de prenda, mayormente 37.7% se dedica a la confección de ropa exterior para dama hecha en serie, otra característica predominante es que aseguran el 62.3% no emplearse en otra actividad y solo el 37.7% si combina dicha actividad: con el campo(73.9%); comercio(21.8%) y servicios(4.3%). Por lo que se observa que el sector agrícola aun sigue siendo un soporte importante en la economía tlaxcalteca.

Otro rasgo importante es que la microindustria ha logrado sobrevivir gracias a que ha incrementado sus horas de trabajo, pues el 55.7% afirma que ha tenido que trabajar al menos mas de 9 horas, otra característica de sobrevivencia es que han tenido que buscar nuevas estrategias como abaratar la mercancía, buscando siempre nuevos patronos para que les den maquila o en el caso los productores independientes buscar nuevos mercados, mejorar la calidad y entrega del producto, combinando gastos con otra actividad, buscando créditos, etc., además de tratar bien a los trabajadores de la micro.

Considerando lo expuesto es necesario reflexionar mas afondo sobre las características microindustriales, ya que es este sector donde se concentran una mayor mano de obra, con características meramente de sobrevivencia, ya que no perciben un buen salario no cuentan con IMSS , etc., es decir no existe una ley que los proteja, pues en la mayoría de los casos no saben ni de su existencia por lo que se puede decir que pertenecen al llamado sector informal.<sup>5</sup>

Por ultimo se pretende acercarse a conocer el perfil de la fuerza de trabajo de la microprendas de vestir, tomando como muestra los mismos municipios pero solo realizándose 32 encuestas que

representa el 10% de nuestro universo. Los trabajadores o la fuerza de trabajo de la microindustria prendas de vestir oscila entre los 18-25 años en un 53.1% y solo, según datos de las encuestas el 15.6% tiene menos de 18 años. Existiendo un mayor fuerza de trabajo femenino 59.4%. El estado civil de dicha fuerza de trabajo es mayormente 56.3% soltera, el 28.1% es casado, el resto vive en unión libre, separado o divorciado. La mayoría 85.7% dice tener entre uno y tres hijos. Por lo que además dice mantener al menos el 59.4% de una a tres personas. En donde el 50% dice que el patrón o microindustrial es su familiar, en un 56.3% dice que es su padre o madre. Por lo que suelen llamarse talleres familiares. Al menos los 32 encuestados dijeron saber leer y escribir. el 34.4% curso la primaria completa el 28.1% curso la secundaria completa y solo el 18.7% el bachillerato completo. Solo el 12.5% de estos sigue estudiando 1 en la primaria, 1 en la secundaria y 2 estudios universitarios.

---

<sup>5</sup> Véase diversos trabajos de investigación del Dr. José Alonzo, Prof. titular e Investigador del Departamento de relaciones Internacionales de la UDLA- Puebla. Prof. Investigador del CIISDER-MAR-UAT.

## **BIBLIOGRAFÍA**

El Financiero, 18-IX-1996, pág. 26.

GONZALEZ GUERRERO, Gustavo A. “Demanda Social de la Educación Superior” Tlaxcala: UAT, 1994 (no publicado).

GONZALEZ JACOME, Alba, compilador, “Una economía desgastada”. Tlaxcala, UAT.

INEGI, GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA, Anuario Estadístico Tlaxcala. (varios años)

INEGI. Censos Generales de Población y Vivienda. 1980 y 1990.

INEGI. Censo de Población y Vivienda 1995.