

GLOBALIZACIÓN Y REESTRUCTURACIÓN PRODUCTIVA REGIONAL: LA INDUSTRIA MAQUILADORA DE EXPORTACIÓN EN YUCATÁN

Rosita Villanueva Vargas

Introducción

Pudiéramos pensar que huyendo a lejanos confines terrestres estaríamos a salvo de la poderosa fuerza de atracción que ejerce la producción material (humana), que somete implacablemente cada territorio, cada lugar, incluyendo los de la ya colonizada imaginación. Las dos décadas de existencia de la Industria Maquiladora de Exportación (IME) en Yucatán en el sureste mexicano, atienden a un largo proceso al que no han escapado lugares y personas, territorios y ritmos de vida.

Los cambios recientes provocados por la reestructuración productiva a nivel global tales como el cambio tecnológico, las modificaciones en la organización social y espacial del trabajo, en las relaciones laborales y en el perfil de la fuerza de trabajo, tienen una expresión concreta en las dinámicas de producción industrial, particularmente en el desarrollo de la IME, que a nivel regional y local despliega una serie de procesos que van estructurando el territorio, las relaciones sociales y el espacio-tiempo de manera particular, nunca ajena a los intereses del capital.

La IME como elemento de la estrategia productiva de recomposición espacial, tiene claras implicaciones en el ámbito local, su importancia radica en su consolidación como un vector que articula la dimensión global-local del capitalismo contemporáneo. La instalación de esta industria en Yucatán, en el sureste mexicano, promueve la reconfiguración espacial a través de la articulación diferenciada de los actores sociales y los territorios a la lógica económica mundial, colocando a Yucatán como un enclave productivo de gran dinamismo a nivel regional. Sin embargo, la conformación de una espacialidad bajo la lógica del capitalismo global según José Gasca “*se despliega de un contexto de relaciones desiguales entre las naciones, desencadenando nuevas formas de exclusión, de manera que se contraponen y coexisten las megatendencias mundiales y las historias locales*”.¹

La integración de los territorios y los diversos actores sociales a la lógica global encuentra mediación a través de la participación del Estado-Nación que modifica su forma de intervención acorde a la política económica, a pesar de su aparente adelgazamiento. En el marco de la política neoliberal interviene activamente en la reorganización territorial estimulando la atracción de esta industria como una de las principales fuentes de ingreso en el estado, ofreciendo interesantes incentivos entre los que destacan, los fiscales, la abundancia de recursos naturales, de mano de obra sin organización sindical y la provisión de infraestructura adecuada. Lo que implica que tanto los territorios como los sujetos se enfrenten a una fuerte presión competitiva por ganar un lugar y obtener algún beneficio en un contexto de pauperización y olvido que encuentra su razón en una fuerte raíz histórica: la producción y la industrialización del henequén. Por otro lado, la participación del Estado se desvanece en apariencia ante situaciones como la defensa de los derechos laborales de los trabajadores o el bloqueo a través de sindicatos blancos para la organización de un sindicalismo independiente.

¹ Gasca, 2002

Las transformaciones que a lo largo de casi veinte años trajo consigo la IME a Yucatán no solo se expresan en el ámbito territorial, sino también en la esfera de las relaciones de producción, ya que al imponerse una nueva lógica tecnológico-productiva se imponen nuevos tiempos y ritmos a una sociedad ligada a un ámbito principalmente rural y a una forma de producción ahora ya desplazada, fuertemente protegida por el Estado, nos referimos a la paraestatal CORDEMEX, que en la historia reciente representó un importante eje de la economía hasta su cierre en 1992.

Los cambios acelerados asociados a la integración masiva de “nuevos actores sociales” al ámbito laboral, el desamparo de lo que fue la principal fuerza de trabajo (los obreros despedidos de CORDEMEX), así como la falta de apoyo estatal en la defensa de los trabajadores frente a esquemas de trabajo flexible y el constante incumplimiento de las obligaciones de las empresas, y como es de esperar para la integración de sindicatos independientes, situación agravada por el desconocimiento de los trabajadores de sus derechos laborales, se ha traducido desde los primeros tiempos de la IME en un latente malestar social. Año con año y cada vez con más frecuencia e intensidad, se ha ido alimentando poco a poco el germen de la inconformidad social, conformándose así subespacios emergentes de resistencia.

El estado de Yucatán se ha caracterizado como una región por su lógica histórica ligada a la producción e industrialización del henequén, además por la dinámica intensa de transformación espacial y reorganización territorial que impone el capitalismo global, el cual tiene un carácter regional definido por la conformación de un espacio desigual. Los objetivos de este trabajo se encuentran definidos por el análisis de las transformaciones espaciales que ha sufrido Yucatán a partir de la llegada de la IME, tomando en consideración los elementos constitutivos de la expresión espacial-territorial concreta que ubican a Yucatán en el orden económico mundial otorgándole un lugar en la división internacional del trabajo. Así mismo se analiza el papel del Estado a través de las políticas regionales que fomentan la inversión de capital para el establecimiento de la IME, y por último, se analiza la participación de las mujeres y el surgimiento de acciones de resistencia obrera y sus implicaciones en la esfera del trabajo en el ámbito local como consecuencia de un esquema de flexibilidad laboral.

Transformación espacial y el proceso de acumulación flexible

En Yucatán los cambios que ha generado la IME se deben analizar en un contexto amplio, que como ya mencionamos, atiende a un proceso generalizado de reacomodo capitalista global, sin que por ello se pierdan de vista las particularidades locales que a lo largo de 20 años han configurado una espacio-temporalidad específica, solo así es posible dar cuenta de la magnitud del hecho que no se constriñe a los efectos económicos que esta actividad industrial trajo consigo, sino que es necesario ir más allá y entender que la reestructuración productiva atraviesa diferentes dimensiones y escalas de la realidad social transformando las prácticas espaciales. Según Ryzard Rozga cuatro son los ejes sobre los que la globalización se refleja en los territorios: a. Nuevas formas del Estado; b. Integraciones económicas internacionales; c. El papel de las Tecnologías; d. El Papel del las corporaciones transnacionales.²

A pesar del peso que con estos cuatro ejes le otorgamos a las transformaciones objetivas de la globalización en su expresión territorial, de ninguna manera desdeñamos la importancia de las acciones de los individuos (individuales o colectivas) ante los efectos que las transformaciones objetivas tienen sobre su modo de vida y cultura.

Es precisamente la categoría analítica de espacio que tiene su origen en los aportes de la geografía crítica, la que puede trascender el concepto de espacio entendido como un

² Rozga, 2001, p. 98

sustrato físico que se confunde con el de territorio, conteniendo en su superficie a la sociedad y sus recursos. Aportes como los de Milton Santos, quien define al espacio, *“como un conjunto de relaciones que se desarrollan a través de funciones y de formas que representan una historia escrita por los procesos del pasado y del presente”*³, son importantes para entender que el espacio como producción material adquiere formas específicas y concretas, representativas de determinado tipo de relaciones sociales, con diferentes temporalidades, dando forma a estructuras sociales que se inscriben a su vez en estas relaciones sociales.

Esta forma de conceptualizar el espacio le otorga un lugar especial *“al peso de las historias regionales o locales que no necesariamente siguen la racionalidad general”* a pesar de la integración acelerada de territorios y personas que trae consigo el capitalismo global, esta lógica generalizante no define al espacio como una forma continua, sino que esta integrado por discontinuidades, las que Milton Santos denomina *“las rugosidades del espacio”*. Estas formas son espacio construido que ha adquirido una forma territorial, pero que son también tiempo histórico que configuran paisajes. En otras palabras, es tiempo pasado que ha devenido en formas territoriales actuales. Esta categoría del espacio no descarta la importancia del papel que desempeñan los sujetos y que a través de sus prácticas le dan nuevos significados al territorio, lo reconfiguran, lo construyen. La región desde esta perspectiva es vista como un recorte territorial, como territorio resignificado. Así pues el objeto del análisis regional debería procurar entender los efectos de la diferenciación espacial.

La territorialización de las huellas del pasado yucateco

En Yucatán el peso de la historia se hace evidente, un ejemplo de ello es la explotación del henequén y ligado a este las formas de organización del trabajo y la explotación de la mano de a través del sistema hacendario del siglo XIX, el cual permitió la acumulación de un *capital originario* que a lo largo del tiempo creó las condiciones para que fuera posible el establecimiento de la IME en este territorio. De manera que la acumulación de este capital originario, junto el perfeccionamiento de métodos de organización del trabajo y de la explotación de la mano de obra, que también representaron un capital, por su valor y perdurabilidad, tomaron las forma de de rugosidades del espacio. El poder que estas estructuras sociales fue tal, que logró trascender el espacio y el tiempo hasta convertirse en pasado hecho presente.

El desarrollo intensivo del henequén tiene sus inicios hacia la segunda mitad del siglo XIX, alrededor de 1850, a partir de ese momento se puede decir que se dan una serie de innovaciones que permitieron el desarrollo de este cultivo como una industria de base agrícola y a los hacendados les permitió convertirse en prósperos empresarios que acumularon una enorme riqueza, haciéndose dueños de los cuerpos de los hombres, de las tierras, de las bestias, y de la vida en sí, imponiéndole a Yucatán el ritmo de vida que marcaban ya no el ciclo agrícola sino el ritmo de la máquina, de la rueda Solís, de la Vencedora o del vapor, acelerando el ritmo de explotación y de producción de manera nunca vista en la historia de la península⁴.

El auge henequenero trajo consigo la modernidad y permitió la formación de grandes fortunas acumuladas en pocas manos, también tuvo otras consecuencias, como el abandono del cultivo de maíz, que era el alimento básico de la población y la necesidad de importarlo ininterrumpidamente, también influyó negativamente en la escasez de

³ Santos en Hiernaux y Alicia Lindon, 1993. p. 103

⁴ Este proceso de acumulación originaria en Yucatán es descrito por Alejandra García Quintanilla de manera poética en su obra. García; 1986. p. 15.

recursos naturales como la madera, por supuesto en la destrucción del bosque, así como en el empobrecimiento de los suelos, a partir de la intensificación del cultivo.

La mecanización⁵ del proceso de desfibrado del henequén, acorde con el desarrollo capitalista de la época, permitió superar las limitaciones del trabajo manual y el uso de herramientas tradicionales como el *tonkós* y el *pacché*, que solo permitían el desfibrado de cien pencas por hora, mas sin embargo la rueda Solís en 1858 superaba el desfibrado practicado tradicionalmente por los indígenas, esta podía desfibrar entre 800 y 1000 pencas por hora⁶. Esta innovación tecnológica se inventó hacia 1854 y se introduce para 1870, con consecuencias visibles en la transformación de la organización de la producción y de la división social del trabajo; mediante la especialización de tareas, la racionalización del tiempo por la implementación del reloj, la asignación de un lugar de trabajo, el aumento de la productividad, la masificación de la producción, la especialización del trabajo, una mayor eficiencia en cuanto a la disminución del tiempo de producción. También surge uno de los más importantes acontecimientos a nuestro parecer, el surgimiento de *“la primera figura obrera”*, término que usamos en analogía a lo que Beatriz Torres y Beatriz Castilla llaman la nueva figura obrera⁷.

Modernización de la Industria Henequenera

El creciente Interés del Estado por ordenar cada uno de los aspectos de la producción del henequén, se debe entender como parte de un arreglo del capital, no se debe pensar que existe una disociación entre los arreglos locales y las exigencias del capitalismo mundial, que eran las que finalmente imponían los ritmos de producción. Las condiciones de explotación del henequén cambian radicalmente en los inicios del siglo XX, para 1935 el gobierno federal a través de la reforma agraria cardenista, impone un nuevo orden en cuanto a las relaciones sociales de producción y principalmente en cuanto a la propiedad de los medios de producción. Aunque los hacendados mantenían la propiedad de las tierras de cultivo y las plantas desfibradoras, la reforma que impuso el Estado expropia el 80 % de los terrenos de cultivo. Para 1938 se realizó la expropiación de las desfibradoras, que posteriormente volvieron a los dueños originales, que en calidad de pequeños propietarios perdieron el interés en esta actividad.⁸

La administración del cultivo y la producción henequenera no pudo escapar a viejos y nuevos vicios; una vez puesta en marcha la reforma cardenista fue creado el denominado “Gran Ejido” administrado por la asociación *“Henequeneros de Yucatán”* con el fin de facilitar la comercialización de la producción y su control mediante una sola unidad administrativa. En un principio esta propuesta era lógica ya que pretendía imponer un principio ordenador de la actividad y controlar los excesos cometidos por los hacendados en beneficio de los ejidatarios y el Estado.

Los cordeleros, tuvieron una fuerza importante en la economía con base en la transformación del henequén; las cordelerías llegaron a tener una importante presencia en la absorción de la fibra, estas gozaron de un largo período de auge, lo que les permitió consolidar grandes capitales y una posición importante ya que de 1925 a 1960 se incrementó la demanda en el mercado internacional. *“Hacia los años sesenta las cordelerías tenían deudas con el banco ejidal, por lo que los cordeleros decidieron vender sus negocios al Estado, por lo que surge Cordemex en 1961 por medio de una*

⁵ Gilbert, 1982; p. 51-52, en Castilla,. 2002; p. 84.

⁶ García, 1986, p. 39.

⁷ Cabe destacar que este término es utilizado por Beatriz Torres y Beatriz Castilla para designar a la “nueva figura obrera” a partir de la llegada de la Industria Maquiladora de Exportación y no precisamente para designar la conformación de una figura obrera que surge a partir de la consolidación de las primeras trazas de un capitalismo incipiente, de mitad el siglo XIX en la península de Yucatán.

⁸ Canto, 2001, p. 60.

expropiación, que fue más bien un acto de consenso entre el Estado y los empresarios cordeleros."⁹

La Participación del Estado en la industria henequenera

La participación del Estado fue determinante en cuanto al apoyo proporcionado a los empresarios locales permitiendo la diversificación de las actividades productivas y comerciales; cabe destacar el apoyo brindado por empresarios regiomontanos en cuanto asesoramiento para el desarrollo de la economía local.

En 1961 surge Cordemex, empresa paraestatal, de participación empresarial en un principio, pero que fue absorbida por el Estado en su totalidad. Hacia los años sesenta la actividad henequenera empieza un momento de irreversible decadencia, la reducción del mercado, el surgimiento de materiales sintéticos, la burocracia corrupta, fueron factores que incidieron para que se convirtiera en un gran "monstruo inoperante", 20 años duró la agonía de la principal actividad económica de Yucatán; a lo largo de este tiempo la intervención del Estado fue una constante necesaria como medio de contención social, ante la creciente desocupación de obreros directos de las cordelerías y ejidatarios, entre cinco y 40,000 respectivamente. Se inicia la modernización de Cordemex, la adquisición de maquinaria nueva, en 1973 contaba con 16 fábricas de hilados y cordeles de henequén, en diferentes estados de la república, pero siempre con el apoyo de una política de subsidios creciente. Esta política estatal intervencionista no fue capaz de garantizar un verdadero crecimiento de la producción, lo que presentó un imparable declive hasta la desaparición de Cordemex en 1992, hasta volverse incoachable e ineficiente la estructura política sobre la que se montó su aparente recuperación.

Los arreglos del capitalismo global

Casi a mediados del siglo XX se inicia un dinámico proceso de arreglos del capitalismo llamado tardío, estos arreglos para David Harvey tienen su origen en el período de postguerra del que se ha dado cuenta brevemente en cuanto a la situación de la industria henequenera en Yucatán. De estos cambios o arreglos según Harvey existen evidencias o signos que evidencian cambios radicales en diferentes dimensiones de la realidad, como es el caso *"de los procesos laborales, los hábitos del consumidor, las configuraciones geográficas y geopolíticas, así como los poderes y prácticas estatales, entre otras cosas."* Este conjunto de arreglos del capital al que nos referimos es conocido como la transformación de un régimen de acumulación. El cúmulo de marcos legales e institucionales en los Estados-nacionales, no son nada más que la materialización del régimen de acumulación, estos toman la forma de hábitos, leyes, redes de regulación etc., de manera que permiten la unidad del proceso, es decir la conveniente consistencia de los comportamientos individuales respecto del esquema de producción. Este cuerpo de reglas y procesos sociales se denomina el modo de regulación.

Así que las transformaciones que en algún momento parecían lentas y pasmosas y que en otros casos se aceleraban por la crisis que atravesaba esta industria hacia finales de los años ochenta permitieron que la IME tomara rápidamente el lugar protagónico que ocupa hoy en el estado de Yucatán, su estudio debe ser contextualizado a partir como una transición del régimen de acumulación y de su correspondiente modo de regulación social y política. La transformación del régimen de producción fordista se puede ubicar en un momento específico de la historia, de la gran dinámica de cambios globales los cuales tienen sus antecedentes en una fase histórica inmediatamente previa y que puede ser definida como el período de postguerra; estos cambios fueron posibles sobre la base de una "verdadera" revolución tecno-científica y productiva.

⁹ Ibid. p. 62.

El fordismo ha sido un exitoso régimen de producción el cual aplicaba un criterio tecnocientífico que racionalizó la producción con el fin de incrementar ganancias. Según Antonio Gramsci ¹⁰ el fordismo y el americanismo eran un proyecto ambicioso ya que aparte de hacer más eficiente la producción en línea, tenía implicaciones morales, con intereses sobre las dimensiones fundamentales de la realidad, el modo de vida y la cultura. Pretendía verdaderamente *“crear nuevo tipo de trabajador y un nuevo tipo de hombre, los nuevos métodos son inseparables de un nuevo modo de vivir, de pensar, de sentir la vida”*. Era un proyecto amplio que aspiraba a convertirse en un proyecto productivo y moral de gran alcance, que no dejaba de lado ningún aspecto por mínimo que este fuera, productivo o de la reproducción social, aspectos relacionados con *“la sexualidad, familia, cohesión moral, consumismo y la acción del Estado...el fordismo de postguerra es más que un sistema de producción en masa, una forma de vida total, una nueva estética y una mercantilización de la cultura.”*¹¹

De 1973 a 1975 período de racionalización, reestructuración e intensificación de la fuerza de trabajo. El cambio tecnológico, la automatización, la búsqueda de nuevas líneas de producto y de nichos de mercado, la dispersión geográfica hacia zonas con controles laborales más cómodos, fusiones y medidas destinadas a acelerar el giro del capital, aparecieron en el primer plano de las estrategias corporativas para la supervivencia de las condiciones generales de deflación.¹²

Flexibilizar el papel del Estado como un regulador eficiente entre la economía global y la local, ante las exigencias del libre mercado y la reestructuración espacial a partir de una nueva organización territorial, era una imperiosa necesidad. Ha traído cambios acelerados en la estructuración de desarrollo desigual tanto entre sectores como entre regiones geográficas.

La política de atracción de la IME a Yucatán.

A continuación se analiza la participación del Estado en la atracción de la IME a Yucatán a través del gobierno estatal, el cual implementó una serie de políticas que permitieron su llegada masiva a partir de la apertura económica y comercial. La nueva figura que el Estado adquiere es el Estado Neoliberal, que aparte de construir infraestructura y generar industrias básicas para estimular el crecimiento económico, se ocupa ahora de crear un clima favorable que incita a las empresas privadas a hacer inversiones que aceleren la integración nacional de la economía global.

Los países subdesarrollados bajo una política económica neoliberal van a encontrarse en constante presión por parte de organismos internacionales (FMI, BID, OIT etc) a fin de optimizar condiciones de competitividad en la escena internacional; esto obviamente tiene un resultado directo en la forma específica que el Estado adquiere, el adelgazamiento en su compromiso social, la flexibilización del trabajo asalariado, la privatización y desregulación de la actividad económica. Las políticas neoliberales favorecen la autorregulación del mercado, la eliminación de barreras arancelarias, y el libre flujo de productos, trabajo, capital, limitando todo tipo de regulación laboral o ambiental. Las políticas neoliberales tienen tres objetivos concretos: *“la estabilización de precios y de cuentas nacionales; la privatización de los medios de producción y de las empresas estatales; la liberalización de los flujos comerciales y de capital; la desregulación de la actividad privada y la austeridad fiscal, o bien la restricción del gasto público”*¹³

¹⁰ Harvey; 1998, p.148.

¹¹ Ibid, 1998, p. 148.

¹² Ibid, 1998, p. 170

¹³ De la Garza, 2002, p. 184.

En Yucatán la atracción de la IME tiene dos momentos, el primero es de 1984 a 1995, se caracterizó por la intervención estatal en la industria henequenera a través del subsidio, que se aplicó ininterrumpidamente hasta el agotamiento del modelo mono-productivo agro-exportador y el cierre de Cordemex que fue la industria más importante del estado, dedicada al procesamiento de la fibra del henequén; actividad representaba el pilar central de la economía yucateca hasta su total extinción en 1992.

Este primer período se ve orientado principalmente por el interinato desempeñado por el gobernador Víctor Cervera Pacheco de 1984 a 1988, en cuya gestión se impulsó el Programa de Reordenación Henequenera y desarrollo integral de Yucatán (PRHDIY), el cual impulsó la diversificación de la economía del estado con el propósito de hacerla más rentable, para lo cual se promovió la participación de la inversión privada. Para que Yucatán fuera atractivo a la IME el gobierno estatal en coordinación con grupos empresariales, realizaron importantes obras de infraestructura a fin de promover el reordenamiento de las plantas en dos parques industriales, situados en el corredor Mérida-Progreso, “el Parque de Industrias No Contaminantes y el Polígono Industrial”. En este período también destaca la Gestión del Gobernador Víctor Manzanilla Schaffer (1988 a 1991) quien promovió la construcción de parques industriales en municipios del interior como parte de Programa de Creación y Desarrollo de Parques y Ciudades Industriales; su primer resultado fue el estudio para la construcción del Parque industrial de Valladolid, posteriormente inaugurado por Dulce María Sauri. En febrero de 1990 se inició por fin la ampliación de la Ciudad Industrial de Mérida, en el corredor Mérida-Umán.

La industria maquiladora registró un moderado avance en los tres años de este gobierno: de las 11 empresas que había al término del interinato de Cervera Pacheco, el número aumento a 18 en 1988, a 26 en 1989 y a 32 en 1990, de las cuales 21 estaban operando cuando Manzanilla dejó la gubernatura.

En este mismo período el impulso promovido por la gobernadora Lic. Dulce María Sauri Riancho hacia la promoción de atracción de la IME siempre estuvo presente en sus planes, con la finalidad de promover la integración de la sociedad a esta nueva actividad, propuso un programa de capacitación de mano de obra para trabajar en la IME, para lo que creó el Instituto de Capacitación y Productividad de Yucatán (INCAPY) en 1992. Esta capacitación se dirigió a la formación de operadores, como a la creación de mandos medios y superiores. Un importante aspecto de su gestión es el interés puesto en la construcción de parques industriales en los municipios del interior del estado como el de Valladolid, iniciado por Manzanilla Schaffer, así como los de Motul, Muxupip y Maxcanú. Además se buscó el apoyo de los inversionistas locales y creó el Centro de Negocios Internacionales mediante convenios de participación con diferentes estados de la Unión Americana, así como impulsando una base de desarrollo de formación de recursos humanos estableciendo un vínculo entre el CONACYT y la Universidad Autónoma de Yucatán para la creación de una incubadora de empresas de Base Tecnológica (IEBT).

Cabe mencionar que durante este período se concentró la IME en Mérida que actuó como sede de las empresas extranjeras y sus zonas conurbadas. Mientras que para el segundo período a partir de 1995 se inicia un fenómeno de desconcentración masiva de la zona metropolitana de Mérida hacia los municipios rurales de población predominantemente maya *“Las razones tanto del discurso empresarial como gubernamental, en esencia son dos: la saturación de la mano de obra en la ciudad de Mérida y el desempleo en el campo yucateco, sobretudo en la zona henequenera. El desplazamiento intenta poner un freno a la migración campo-ciudad, como consecuencia de la cancelación oficial de los apoyos a las actividades henequeneras, y el consiguiente desplome del “oro verde.”*¹⁴

El segundo período del impulso a la atracción de la IME al estado va de 1995 hasta el 2001, en el se realizan importantes cambios en la orientación de la política industrial, dirigida principalmente por la desregulación el Estado, en la que la industria henequenera

¹⁴ Castilla, 2002, p. 255.

deja de ser definitivamente el centro motriz de la economía de la entidad, y se promueve la atracción de la IME como el nuevo eje rector de la actividad económica.

La atracción de las maquiladoras a los municipios rurales del interior del estado durante el segundo período de Cervera Pacheco, representó una resignificación de los espacios rurales, los cuales dejaban de ser los espacios reservados a los campesinos y la actividad agroindustrial; ahora toman otro sentido, a partir de una revaloración económica, política y cultural, del establecimiento de una nueva división social del trabajo, de manera que se acelera el proceso de proletarización campesina iniciado desde mediados de la década de los ochenta.

En general, los ejes de la política industrial de Cervera Pacheco durante su desempeño como gobernador electo de 1995 al 2000 fue una política apegada a la promoción de la Inversión Extranjera Directa, la cual fue impulsada en el marco de la entrada en vigor del TLCAN, esta giró en torno a la desconcentración industrial, su diversificación y el empleo intensivo de mano de obra, lo cual estimuló la llegada de decenas de maquiladoras *"...en busca de mano de obra estable, dócil y, sobretodo, barata en extremo"*. Esta expansión de las maquiladoras en el estado, se observa entre agosto de 1996 y julio de 1997, cuando las empresas en operación crecieron 83%, aumentando la generación de empleos en un 67%.¹⁵ Cabe mencionar que estas políticas se aplicaron apegadas al Plan Nacional de Desarrollo 1995-2000 y que existen grandes similitudes entre el plan de Cervera y el del entonces presidente de México Ernesto Zedillo. En este sentido uno de los aspectos que diferencian el primer mandato de Cervera Pacheco del segundo es que incorpora temas que antes estuvieron ausentes como la conservación del medio ambiente, el desarrollo sustentable y la cultura ecológica; la integración de cadenas productivas, el desarrollo de infraestructura tecnológica, así como la estrecha vinculación entre la investigación y la industria y la elevación de la competitividad como objetivo central.

A partir del año 2000, se han llevado a cabo ajustes políticos en todo el país y Yucatán no ha sido la excepción; *"el recorte de subsidios desde 1984 y los cambios en las formas de la propiedad en 1990 resquebrajaron parte de las viejas estructuras municipales y ejidales del poder."*¹⁶

Recientemente el Lic. Patricio Patrón Laviada, como gobernador del estado también ha promovido la apertura y el ambiente óptimo para todo tipo de inversiones, es un lugar que brinda oportunidades para aprovechar cabalmente las ventajas de los tratados de libre comercio de México con todo el mundo. Según la opinión del *secretario de Desarrollo Industrial y Comercial de Yucatán (SEDEINCO)*, *este estado es de los pocos lugares en de México y el mundo que ofrecen verdaderas ventajas competitivas para la Inversión Extranjera Directa.*¹⁷

A pesar de que se ha pretendido integrar a la IME de Yucatán en el contexto del Plan Puebla Panamá (PPP) y el Plan Marcha Hacia el Sur, no ha habido alianzas verdaderas que vinculen a este territorio a un nivel regional más amplio con Centroamérica, principalmente en cuanto al intercambio tecnológico o de insumos. Pero a nivel discursivo en el contexto del Plan Nacional de Desarrollo 2001-2006, el PPP le da a Yucatán un carácter regional estratégico más amplio, por una parte trasciende las fronteras nacionales y contempla a Centroamérica como una unidad territorial continua desde el sur de México y por otro lado existe la intención de fomentar el desarrollo económico de la región históricamente más pobre del país unificando al sur y sureste del país a través de la aplicación de una política regional que en teoría pudiera disminuir las desigualdades sociales y los rezagos a los que históricamente ha sido sometida.

¹⁵ Canto, 2001, p.169-171. "La llegada de maquiladoras nacionales e internacionales al estado, se explica por las ventajas competitivas reflejadas en mejores condiciones de costos para ramas industriales con uso intensivo de mano de obra".

¹⁶ Baños 1999 p. 293.

¹⁷ Entrevista realizada por Rivera. 2002. En Desarrollo Económico. 2002. p. 38

La influencia de la IME en la estructuración territorial de Yucatán

Desde una perspectiva crítica para interpretar la inserción de México en un contexto global a partir de la firma del Tratado de Libre Comercio con América del Norte (TLCAN) en 1994, José Gasca sugiere que el hecho de que se amplíen los márgenes de participación también significa que la economía norteamericana en nuestro país despliega un frente de penetración más amplio en nuestro territorio, centrando su atención en *“la conformación de nuevas redes transfronterizas y sus nodos articulados por enclaves maquiladores y nuevas plataformas productivo-exportadoras que responden a estrategias compartidas entre empresas matrices y filiales norteamericanas para incursionar el mercado mundial con productos competitivos.”*¹⁸

Para el mismo autor la firma de este tratado ha tenido como consecuencia la ampliación de la brecha entre el Norte y el Sur, ya que este modelo económico favorece solamente a los espacios que históricamente han tenido un proceso de acumulación que les ha permitido tener en la actualidad las mejores condiciones de infraestructura productiva, equipamiento y mercado, así como ventajas de localización. Sin embargo estas condiciones diferenciadas de acumulación a nivel macroregional, tienen expresiones concretas entre cada una de las microregiones o subregiones que componen el Sur-Sureste de México, ya que existen diferencias no solo en cuanto a las condiciones históricas de acumulación de la riqueza y de composición étnica de la población, sino que el sur-sureste del país es una de estas regiones que ha quedado excluido de las trayectorias “ganadoras” dentro del proceso regional y estructuración del territorio.¹⁹

La atracción de la industria maquiladora de exportación a Yucatán ha representado cambios profundos en la construcción de la organización regional de la entidad, así como en la resignificación del concepto de territorialidad, como lo han expuesto Natalie Gravel y Christian Azais respectivamente²⁰. Sin embargo, el problema que llama la atención es la competitividad territorial a través del análisis de las presiones a que se ven sometidos los municipios rurales para atraer la inversión de la IME. Éste problema es analizado desde la perspectiva que reconoce la reorganización del mapa regional a partir de las determinaciones impuestas por los planes de desarrollo regional y estatal, en un contexto de las exigencias mundiales de reorganización del capitalismo global.

El análisis de la transformación territorial determinada por temporalidades diversas, reconoce las prácticas objetivas de los individuos y le da un lugar especial al trabajo, así como a los diferentes niveles de participación institucional, sin dejar de lado la idea de que estos cambios han representado la diferenciación territorial como parte del proceso de globalización; de manera que el territorio es visto como una expresión del espacio más que como un elemento inerte en la construcción de la realidad. El resultado ha sido un análisis complementario de la reorganización del espacio, en el que se reformula la relación local-global, lo cual es básico para entender de que manera se insertan los municipios rurales del estado de Yucatán en una dinámica de oferta, de atracción de la inversión maquiladora, donde el Estado desempeña un nuevo papel, ante la gestión de estos con la inversión transnacional y local. Javier Delgadillo, Torres y José Gasca señalan que el Estado adquiere nuevas funciones a partir de la transnacionalización de la economía: *“Las diferentes dimensiones expresadas por la globalización pueden debilitar y/o asignar nuevas funciones a los Estados nación. Los espacios nacionales se entremezclan e imbrican mediante la participación de actores transnacionales, distintos a los que tradicionalmente se habían configurado en las décadas anteriores.”*²¹

¹⁸ Gasca, 2000, p. 2.

¹⁹ Ibid, p. 2.

²⁰ Gravel, 2003 y Azais, 2003.

²¹ Delgadillo Torres y Gasca, 2001, p. 50.

La llegada de la IME a Yucatán y su inserción en los municipios del interior del estado ha tenido repercusiones en la reconfiguración del mapa regional como resultado de una política estatal orientada a promover el desarrollo socio-económico estatal, en general el Plan Nacional de Desarrollo 1995-2001,²² ha sido el elemento rector de esta política y ha tenido como objetivo ajustar el contenido socioeconómico de sus regiones. La IME ha significado para este plan un motor importante. Los tres ejes del desarrollo económico regional en Yucatán contemplados en este Plan son: a. La agricultura de exportación; b. El turismo internacional y; c. El desarrollo de la IME. Estos ejes se han concebido estratégicamente como parte de un plan de integración económica regional-mundial, después de la “Crisis del Henequén”.

A partir de la década de los noventa ha sido la descentralización de la actividad industrial hacia los municipios rurales donde predominaba esta actividad y su merma dejó una gran cantidad de desempleados. Como una iniciativa impulsada por la Presidencia de la República y por el gobierno de estado, la reconfiguración de la dinámica industrial yucateca es posible a través de una nueva alianza, entre el Estado y la empresa privada; como estrategia de desarrollo en 1995-2001, esta alianza se establece por redes sociales informales, capital extranjero, nacional, así como numerosos participantes o intermediarios locales.²³

A partir de ese momento ha sido tendencia del desarrollo maquilador, la aglomeración de industrias en corredores industriales, como es el caso de los corredores Mérida-Umán y Mérida-Progreso, que comparten un ritmo de funcionamiento y que generan ventajas para empresas, trabajadores y para el desarrollo municipal. Sin embargo a partir de la gubernatura de la Lic. Dulce Ma. Sauri Riancho y principalmente del segundo período de Cervera Pacheco, se promovió intensamente una política de promoción del Yucatán en el exterior con el fin de atraer inversión para desconcentrar esta actividad de la Zona Metropolitana de Mérida y así poder desplazar a la IME hacia los municipios del interior.²⁴ El impulso que se le ha dado en Yucatán a la implementación de la IME, fomentando la inversión privada de capitales extranjeros y locales no sólo ha tenido repercusiones en el ámbito regional y de transformación de la territorialidad al interior del estado, esta estrategia ha fomentado, por un lado, la aglomeración de distritos de producción, pero mirando más allá del ámbito económico estos representan la conformación de *atmósferas sociales*, que surgen en Yucatán en pequeñas ciudades industriales. Esta dinámica de cambios acelerados en la dinámica social ha sido señalada por Natalie Gravel, quien ha observado que *“según tal tendencia de concentración de empresas, personas, caminos, transporte y capital, se puede observar actualmente en algunos poblados que juegan un papel nodal de distritos de producción, rodeados por pequeños poblados que forman un mercado de mano de obra próximo.”*²⁵ Un ejemplo de ello fue la inversión de 15 mmd de capital taiwanés que se realizó en 1998, el cual se dirigió a Valladolid según el presidente de la Asociación de Maquiladoras de Exportación, Favio Atti Fieroli, *“con la instalación de las maquiladoras Hong-Ho y Jordache, en la colonial ciudad de Valladolid, al oriente del estado, considerada como un importante punto turístico, se perfila este sitio como un polo industrial para el sector maquilador. En cuanto a la planta Jordache se tiene planeado*

²² Plan Nacional de Desarrollo 1996-2001, mencionado en Gravel, (2003). p. 362.

²³ Gravel, 2003, p.356.

²⁴ Gasca, Torres y Delgadillo, Consideran que *“existen dos lógicas en cuanto a la estructuración de los espacios transnacionales; por un lado se presenta la configuración de un tejido productivo, apoyado en redes productivas internacionales...cuya base organizativa se explica por los planteamientos de la nueva división internacional del trabajo (DIT); es decir, zonas y mercados jerarquizados y articulados de acuerdo a la funcionalidad de cada parte en una cadena general de interdependencias..la Globalización en términos de la (DIT) no abarca países sino espacios subnacionales, es decir, regiones, ciudades y localidades. La reestructuración territorial que resulta de la globalización hace pensar que pueden coincidir distintos procesos territoriales en una misma fase histórica, pero que obedecen a lógicas diferentes, dando como resultado una reestructuración territorial más compleja y diversificada.”* Gasca, Torres, Delgadillo. 2001; p. 52

²⁵ Gravel, 2003, p. 356.

edificarse en 20,000 metros cuadrados y generar 2500 empleos, con el objetivo de realizar todas las fases de la producción, que son: lavado, corte y ensamblado. Hong-Ho dará a la entidad 6000 empleos en sus tres etapas de labor, hilado, corte y ensamblado. En su primera fase, que será el ensamblado se beneficiará con el trabajo de 1500 personas de la región de Valladolid.”²⁶

Los lugares o poblados donde se ha asentado la IME, han generado cambios en la dinámica social, como la integración de mano de obra femenina de manera masiva, o paulatina masculinización del trabajo maquilador, por mencionar solo algunos. Estos cambios se han dado en un período de tiempo relativamente corto, sin embargo, aunque representan una fuente de empleo para los habitantes de esta región, no debe dejar de considerarse el peligro que representa la dependencia casi absoluta de los beneficios económicos que aporta la maquiladora de exportación. Un caso significativo es el de Motul, en el que se puede apreciar un rápido cambio en la economía local a raíz de la llegada de la actividad maquiladora *“cambio en el número de comercios y su naturaleza, cambios en la calidad de vida social según tangentes modernizadoras.”*²⁷

Por una parte se está propiciando la unidad regional en función de la integración masiva de municipios a la división internacional del trabajo y por el otro lado, se fomenta la fragmentación del espacio, dejando expuestos a municipios y estados a las libres fuerzas de la oferta y la demanda, en la que cada quien se las arregla como pueda para ofrecer más ventajas para la atracción de inversión, a través de una aguda competencia, en la que poco tienen que ver los miembros de la sociedad; a los habitantes de estas nuevas regiones solamente se les ofrece como mano de obra barata y solo en algunos casos con cierto nivel de calificación.

Esta dinámica de integración territorial puede ejemplificar por los intentos de reforzar los enlaces económicos, sociales e infraestructurales entre los municipios de una misma región y entre las regiones del estado como el medio para alcanzar una unidad regional e interregional esta intención se expresó en el Plan de Desarrollo de 1996-2001.²⁸ En la actualidad, el Plan de Desarrollo 2001-2006, se caracteriza por fomentar la conformación de ejes de desarrollo a través de la modernización de infraestructura y el progreso hacia los municipios, en este último rubro se enfatiza como un elemento fundamental la composición de la geografía política de los municipios, también destaca una marcada presencia del sector empresarial.²⁹

La maquiladora crea una dinámica de intercambios entre localidades y otros países proveedores de mano de obra especializada, dibuja una nueva participación regional en ambientes económicos de índole más general, trascendiendo las fronteras nacionales. Existen algunas regiones que pueden integrarse al circuito de la economía global, mientras que otras que siguen sin tales industrias se quedan al margen cualquier oportunidad de desarrollo.

Indiscutiblemente la integración regional es desigual no depende solo de los factores locales la permanencia de estas industrias, sino que está determinada por las exigencias externas como aquellas que impone el mercado mundial o la oferta de “mejores condiciones” para el capital en cualquier otro lugar del mundo. Existen factores diferenciadores del espacio como la disponibilidad y abastecimiento eficiente de recursos naturales y energéticos. Sin embargo está demostrado que a pesar de que existan estos factores, no hay garantía de nada.

Las dificultades que enfrentan instancias como la Secretaría de Desarrollo Industrial y Comercial de Yucatán (SEDEINCO) y los mismos gobiernos municipales, se ve reflejada

²⁶ Hong-Ho y Jordache construyen maquiladoras en Valladolid. En El Financiero. Jueves 28 de octubre de 1998; p. 78.

²⁷ Gravel. 2003, p. 357.

²⁸ Ibid. p. 362.

²⁹ Entrevista realizada por Rivera. 2002. En Desarrollo Económico. 2002. p. 37

en la entrevista,³⁰ que se le hizo a la titular de dicha dependencia, a este respecto la promotora industrial reconoce que *“las anteriores administraciones ofrecían apoyos como: el predial, agilización de tramites para el agua potable y otras cosas, pero no hay nada escrito. Yo lo que hago normalmente cuando hay un inversionista que quiere instalarse en algún municipio, trato de hablar con el presidente municipal del lugar, le planteo lo que desea el inversionista y obviamente el municipio tiene que estar de acuerdo con querer una inversión de ese tipo en su comunidad, muchos quieren. He tenido atenciones ciudadanas, Tekax, que quieren tres plantas. Pero yo le digo a cualquier inversionista hay municipios donde se pueden implantar. No todos se van muy lejos de Mérida, es mas costo por la transportación, de infraestructura, teléfono, internet, fax, todo eso.”*

También es importante señalar que la tendencia de crecimiento de la IME en el estado ha disminuido, según datos de SEDEINCO en 1999 existían 89 plantas, en 2001 había 131 aproximadamente y en el primer trimestre del año 2003 existen 99.

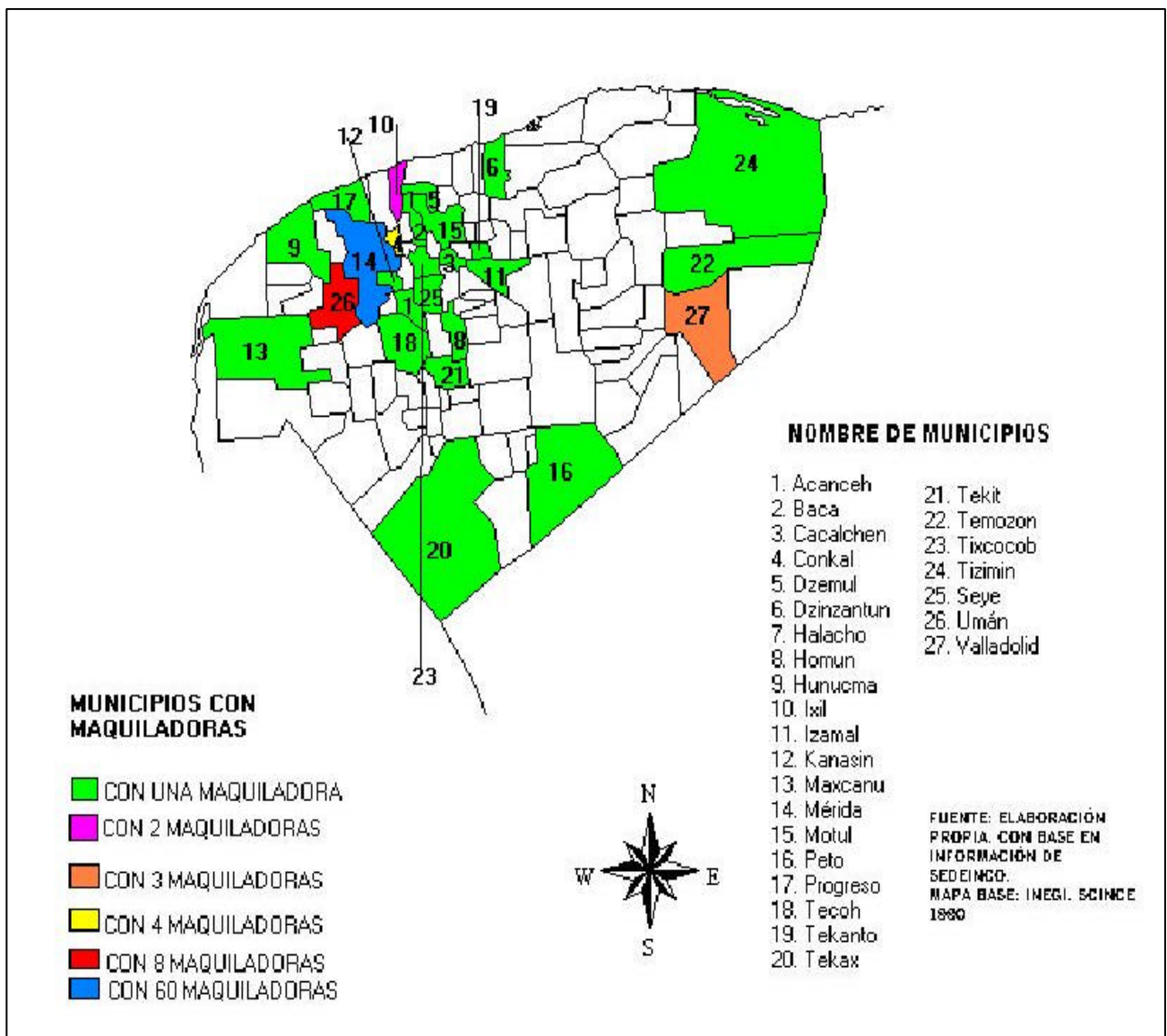
El apoyo que el gobierno del estado ofrece al municipio se limita realmente a establecer una plática con el municipio y cada alcalde dependiendo de su capacidad de apoyo dice, cuales son los recursos con los que puede apoyar, *“yo los quiero apoyar con un pozo, o yo no le cobro el predial durante dos años, cosas pequeñas como, si apoyan en cuestiones de reclutar la gente para que hagan su solicitud de empleo.”* A final de cuentas los municipios siguen cargando con un fuerte costo a cambio de la generación de empleos a través de la instalación de plantas maquiladoras y, por otra parte, se deja al libre albedrío de los empresarios la elección de los municipios que mayores ventajas les representen.

Al final a pesar de todos los mecanismos institucionales y marcos legales en los que opera la IME, en el nivel de lo local se encuentran frontalmente los actores locales representados por los gobiernos locales y la sociedad misma, con las fuerzas, los esquemas las exigencias y las necesidades del capital transnacional sin mediación alguna. Pareciera que en algún momento quedan intersticios (legales, institucionales) por los cuales se escapa cualquier poder de mediación del Estado-nacional.

A pesar de que la tendencia es hacia la formación de distritos de producción en los municipios del interior, persiste una fuerte concentración de esta actividad industrial en Mérida, la capital del Estado, como lo indica el Mapa 1.

³⁰ Entrevista realizada a la Promotora Industrial de la Secretaría de Desarrollo Industrial y Comercio. SEDEINCO. Villanueva, 6 de Mayo de 2003, Mérida Yucatán.

Mapa 1. Distribución municipal de la IME en Yucatán. Primer trimestre de 2003.



Fuente: Elaboración propia con información de SEDEINCO, marzo del 2003

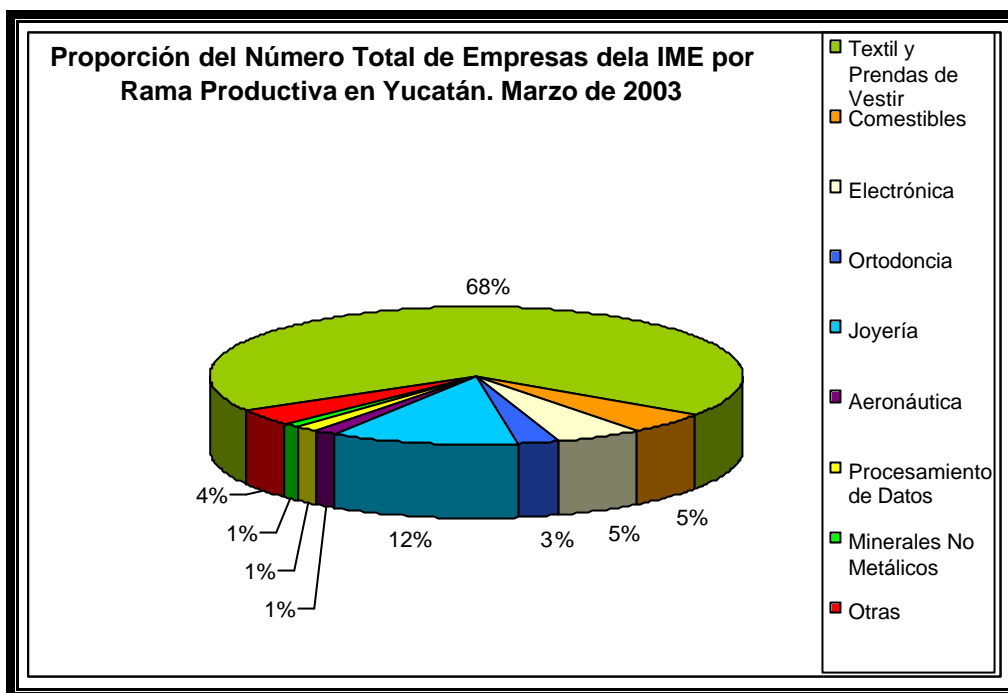
En este mapa, se muestra la estructuración territorial a nivel municipal en el estado a partir de la instalación de maquiladoras, así como el número total de maquiladoras por municipio. Sin duda Mérida y los municipios conurbados como Umán se consolidan como los lugares con mayor presencia de estas industrias y con más empleos generados. Pero es importante resaltar que existen municipios como Valladolid, Motul, Tixcocob, Tekax, Izamal y Maxcanu, que sobrepasan los mil empleos generados en sus municipios. La mayor concentración de empresas maquiladoras está en la antigua zona henequenera del estado.

En el siguiente cuadro observamos el número de maquiladoras por municipio y el número de empleados que generan. La concentración de maquiladoras importantes en cuanto al número de empleos que generan en cada municipio como en Valladolid (3274 empleos) y Motul (3016), para lo cual ya existía la infraestructura de parques industriales para su instalación. La región de Valladolid históricamente se ha reconocido por el cultivo de algodón y por tanto la industria de la confección y textiles son tradicionales en el lugar.

INDUSTRIAS MAQUILADORAS DE EXPORTACIÓN EN YUCATÁN . PRIMER TRIMESTRE DE 2003				
No.	MUNICIPIO	No. DE MAQUILADORAS	No. DE EMPLEADOS	ACTIVIDAD
1	ACANCEH	1	750	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
2	BACA	1	33	TEXTIL
3	CACALCHEN	1	60	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
4	CONKAL	4	141	2 TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR Y 2 COMESTIBLES
5	DZEMUL	1	120	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
6	DZINDZANTUN	1	47	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
7	HALACHO	1	353	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
8	HOMUN	1	65	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
9	HUNUCMA	1	135	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
10	IXIL	2	442	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
11	IZAMAL	1	1161	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
12	KANASIN	1	166	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
13	MAXCANU	1	1102	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
14	MÉRIDA	60	10294	37 TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR, 2 TEXTIL, 2 ORTODONCIA, 9 JOYERIA, 3 ELECTRONICA, 1 PROCESAMIENTO DE DATOS, 1 COMESTIBLES, 1 MINERALES NO METALICOS, 1 AERONAUTICA, 3 OTROS
15	MOTUL	1	3016	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
16	PETO	1	71	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
17	PROGRESO	1	17	ELECTRÓNICA
18	TECOH	1	147	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
19	TEKANTO	1	300	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
20	TEKAX	1	1182	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
21	TEKIT	1	145	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
22	TEMOZON	1	240	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
23	TIXKOKOB	1	1473	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
24	TIZIMIN	1	320	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
25	SEYÉ	1	92	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
26	UMAN	8	2560	3 TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR Y 1 COMESTIBLES
27	VALLADOLID	3	3274	TEXTILES Y PRENDAS DE VESTIR
	Total:	99	27706	

Fuente: Elaboración propia con información de SEDEINCO, marzo del 2003

En la siguiente gráfica es posible apreciar la proporción que ocupan las ramas productivas en el estado, predominando la Industria Textil y de la Confección, la Joyería, la Electrónica y Comestibles.



Fuente: Elaboración propia con información de SEDEINCO. Primer Trimestre de 2003

Existe una sobreposición de contextos y procesos productivos entorno a la implementación de la IME en Yucatán, lo que nos exige conocer a detalle los elementos que hacen posible este proceso, a nivel institucional, territorial y socioespacial.

Si se observa el Mapa 1, la mayor concentración de empresas maquiladoras está en la antigua zona henequenera del estado, es ahí donde se precisó instalarlas para contener a la población que con la quiebra de CORDEMEX se veía obligada a desplazarse a los núcleos urbanos principalmente a Mérida. Como apunta Javier Delgadillo retomando a Federico Berbejillo, *“es posible la coexistencia entre formaciones territoriales tradicionales y emergentes, aunque con una tendencia hacia la transformación progresiva de los “viejos territorios” lo cual llevará a una encrucijada entre los megaprosesos y las historias y estrategias locales.”*³¹

Por último hacemos nuestra la valiosa reflexión de Christian Azaïs³² quien considera que *“la cuestión de la atracción de territorios y de su diferenciación, se presenta bajo dos modalidades, la “baja” en la cual el territorio provee a las empresas de un marco político e institucional, estable, ventajas fiscales y una mano de obra relativamente dócil; otra en la cual el territorio logra imponer su especificidad, integrarse en redes de toma de decisiones, buscar identificar sus activos específicos que no se reducen únicamente a la disponibilidad de recursos naturales o al grado de formación de mano de obra, pero que se definen cada vez más por los conocimientos y la transferencia de información entre los agentes”*

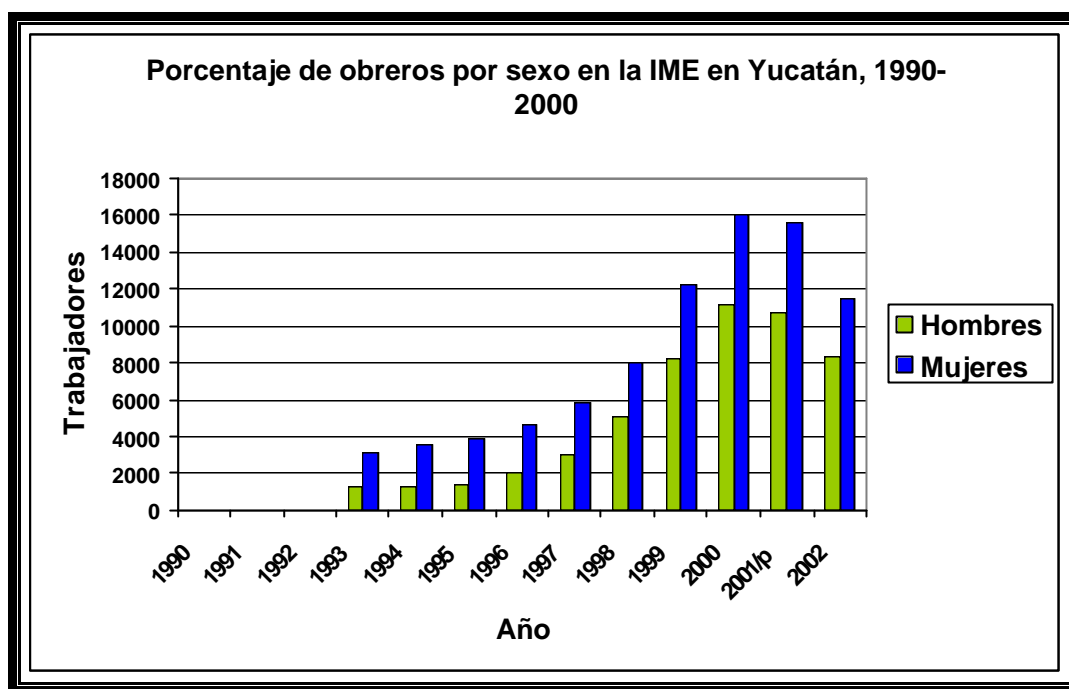
Mujeres y resistencia en la IME de Yucatán

Aunque la IME ha sido definida como una actividad desarrollada principalmente por mujeres, en los programas gubernamentales de atracción maquiladora, no es muy clara la promoción del empleo de mano de obra femenina. Esta misma autora reconoce que *“aunque, en un principio la mayor parte de los empleados obreros en la IME eran mujeres, representando casi el 50% de la mano de obra empleada posteriormente se ha*

³¹ Delgadillo, Torres y Gasca, 2001; p. 53.

³² Azaïs; 2003, p. 395

observado un incremento de la mano de obra masculina, la dirección que toma dentro de la división del trabajo desempeñado en las plantas es diferente³³.



Fuente: Castilla 2002.

Beatriz Castilla ejemplifica la forma en que la fábrica de Creaciones Textiles Mérida “CREATEX”, dedicada a la fabricación e innovación en el diseño de sostenes, brasieres, bikinis, etc., abrió en 1987 para dar empleo a las mujeres, en el área de costura principalmente, “abriendo un panorama nuevo a las mujeres del estado quienes empezaron a integrarse a la vida productiva y colaborar con la economía familiar, generándose un nuevo cambio, económico y social³⁴. No obstante a esta tendencia, rápidamente se ha ido integrando mano de obra masculina, gran cantidad de hombres jóvenes se han empezado a incorporar al trabajo en la IME. Una actividad que históricamente ha tenido una connotación femenina, ahora se masculiniza por la entrada de hombres al trabajo, aunque éstos se han ubicado en diferentes actividades a las realizadas tradicionalmente por las mujeres, como cargadores, choferes, técnicos y en los departamentos donde se requiere realizar algún tipo de esfuerzo físico, aunque rápidamente se están integrando al trabajo como operarios, cargos administrativos y de informática.

Existen cargas valorativas que persisten a pesar de la tendencia real de la composición de la mano de obra en la IME, una de ellas es la impronta que se le adjudica al trabajo femenino, asociándolo a la supuesta naturaleza biológica de las mujeres. Otra carga valorativa se asocia a la carga cultural del pueblo yucateco, que relaciona a las mujeres con una supuesta habilidad heredada para el trabajo en las manufacturas. Estas cargas valorativas se encuentran subsumidas tanto en la oferta de la mano de obra femenina yucateca a la IME y por otra en la real división sexual del trabajo en esta industria.

³³ Castilla, 2002,

³⁴ Creaciones Textiles Mérida. Infomaquila. No. 3, 1999; p. 16, En Castilla. 2002. Para un análisis detallado de estado de la maquila en Yucatán y de la organización de los procesos de trabajo se sugiere consultar a esta autora.

Espacio social y resistencia en la IME

Aunque pareciera contradictorio, la ausencia de organizaciones sindicales en Yucatán, para el caso de la IME, es una constante que ha definido la actividad obrera durante los 20 años de su existencia, aunque año con año han aumentado los brotes de inconformidad por parte de los obreros de esta industria. Es necesario hacer énfasis en este punto, el cambio de actividad económica, de la producción de henequén a la IME, representa una ruptura de la lógica espacial, la cual ha tenido consecuencias en la construcción de una resistencia obrera organizada. Esto se explica en la desaparición acelerada de la “vieja clase obrera”³⁵ principalmente masculina ligada al henequén y el surgimiento de una “nueva clase obrera”³⁶ principalmente femenina ligada a la IME, así mismo ha representado una discontinuidad en cuanto a la imposibilidad de crear lazos de solidaridad o intercambio de experiencias acumuladas entre el “antiguo” proletariado obrero masculino y su organización sindicalista corporativa e independiente que tuvo su base en CORDEMEX y el “nuevo” proletariado obrero femenino, compuesto de mujeres jóvenes principalmente, que emerge de la IME, sin ninguna base sindical y sin referente previo en cuanto a la formación de una resistencia obrera organizada.

Existe una mala referencia del papel que desempeñó el sindicato en CORDEMEX, principalmente entre los hombres de edad adulta, en muchos casos se le relaciona con prácticas corruptas y corporativas y por haber sido poco eficiente en la defensa de los derechos laborales. Pero aunque estas prácticas permanecen en la memoria de la sociedad en general, existe la opinión, que también reconoce las conquistas laborales y la pertinencia de estar organizados para enfrentar situaciones que pongan en riesgo la seguridad de los trabajadores. Este recuerdo prevalece aún en la memoria colectiva de muchos de los ex-trabajadores henequeneros tanto del ámbito rural como del urbano. Estos se identifican con el pensamiento socialista de Felipe Carrillo Puerto y de Salvador Alvarado que lograron mejoras entre los trabajadores a principios del siglo XX y lograron ganarles la batalla a los poderosos hacendados.³⁷

Por lo tanto una de las grandes diferencias entre la “nueva clase obrera” que surge de la IME, y esta “vieja clase obrera”, son los mecanismos de negociación. El sindicato cumplió el quehacer de mediador entre la empresa, el Estado y los trabajadores, su espacio de demandas fue un espacio abierto, formal, reconocido por el Estado y las autoridades locales que actuaban como interlocutores. Para el caso de la denominada “nueva clase obrera” no existe tal espacio de negociación que medie su relación con la empresa, así que su acción como colectivo que reclama sus derechos, siempre se va a encontrar al margen de la institución y de la ley.

³⁵ Hablar de la “vieja clase obrera henequenera” es una manera de hacer referencia a un amplio grupo social que fue representativo en la escena económica y política de Yucatán, aunque no era un todo homogéneo; el grupo de mayor peso eran los cordeleros así como de los campesinos ejidatarios que era una inmensa mayoría. También es necesario distinguir entre los cordeleros de Mérida de los cordeleros de otras plantas de la zona rural. A pesar de lo complejo de la situación, de manera deliberada se utiliza este término, ya que es posible distinguir a pesar de la diversidad entre los trabajadores del henequén, como un numeroso grupo social que fue característico de la actividad económica más importante de estado y de un enorme peso económico y político.

³⁶ Tomamos este término del trabajo de Beatriz Torres y Beatriz Castilla, sin embargo en ese trabajo se le está ampliando el significado.

³⁷ Con esta expresión me refiero a que aún se recuerda que “Salvador Alvarado les dio tierra y Libertad, cuando Carrillo Puerto les entregó tierras para cultivar y poder subsistir, cuando les enseñó la constitución en su propia lengua el maya, para defenderse de los abusos de que eran objeto, cuando emprendió campañas para leer y escribir a toda la población analfabeta y cuando convocó a todos los asalariados para que acudieran al congreso de Motul e Izamal en 1918 y 1921 respectivamente”. En Vázquez, 1988, p. 341.

Hasta el día de hoy se guarda en la memoria colectiva el fuerte golpe que representó el súbito desplazamiento de los hombres de la escena productiva y la rápida incorporación de las mujeres al trabajo fabril. Estos dos procesos se sucedían de manera casi simultánea. Solo que para las mujeres esta incorporación al trabajo no las liberó de las condiciones de dominación históricamente establecidas. Sino que significó el reforzamiento de la dominación patriarcal, surgiendo nuevas formas de desigualdad, a pesar que de ahora en adelante las mujeres aportarían gran parte del ingreso familiar y la obtención de bienes para el hogar por medio del crédito o el acceso a servicios médicos. La figura masculina hasta el día de hoy sigue siendo la figura central en el control de la familia y el trabajo, otorgado por las mismas mujeres a pesar de ser ellas quienes aporten la mayor parte de los ingresos al hogar.

Existen pocas experiencias de resistencia organizada en la historia de la IME en Yucatán, una experiencia es el de la Industria Textil Maya de Yucatán en 1986,³⁸ hay pocas referencias de los problemas que las trabajadoras enfrentaron en la planta, así como del conflicto que desembocó en una huelga, la primera en la historia de la IME en el sureste de México y en Yucatán poco se ha hablado de ello, solamente Beatriz Castilla y Beatriz Torres lo han mencionado.³⁹ Este se originó durante el primer período de Víctor Cervera Pacheco, la planta era de capital coreano, tenía la intención de crecer instalando una segunda planta en el “Parque de Industrias no Contaminantes”, por ello para las autoridades era básico mantener una imagen de seguridad para los inversionistas extranjeros, y eso en términos reales significaba evitar cualquier tipo de conflicto laboral o incertidumbre que los desalentara de invertir en Yucatán. Los motivos que llevaron a levantar la voz a 18 trabajadoras de la Industria Textil Maya y denunciar ante la Junta de Conciliación y Arbitraje, fue el despido injustificado sin mediar explicación alguna y la negación de la empresa a pagar indemnizaciones conforme a la Ley, a pesar de que algunas empezaron a trabajar en la planta desde que ésta inició actividades.⁴⁰ Una vez que las obreras se presentaron en la Junta de Conciliación y Arbitraje, denunciaron haber sido objeto de malos tratos y de falta de respeto a sus derechos laborales. Otro asunto que motivó la inconformidad fueron las continuas transgresiones a la corporalidad de las trabajadoras. Entre las quejas estaba el abuso corporal, también era una práctica común la aplicación de “*métodos correctivos*” para “*incentivar*” la producción, aplicados a las mujeres que no cumplían con los estándares de producción o calidad “*estos castigos llegaban a los golpes*”.⁴¹

El mayor riesgo para las autoridades locales, sin duda era la generalización del conflicto, el involucramiento del “Sindicato 19 de Septiembre”, que en ese entonces era un sindicato políticamente fuerte, con amplio reconocimiento social y que el problema llegara a adquirir dimensiones más amplias, a nivel nacional y estatal. Debido a la fuerte represión de que fueron objeto las mujeres huelguistas, ya que un centenar de hombres las agredió a golpes, sin que nadie intercediera por ellas, ni la propia policía que estaba presente,⁴² “*La agresión se realizó con la complicidad y apoyo de las fuerzas públicas y*

³⁸ Diario de Yucatán, 26/04/1986, 25/04/86, 06/09/1986, 05/09/1986, 11/09/1986, 17/08/1986, 26/08/1986, 27/08/1986, 28/08/1986, 29/08/1986.

³⁹ Beatriz Castilla y Beatriz Torres. Dieron cuenta brevemente las condiciones laborales de las trabajadoras de la Industria Textil Maya en 1986. En el Diario de Yucatán 11 de septiembre de 1986. Posteriormente en 1990, analizan el caso de Ormex (ortodoncia) y de Industria Textil Maya, (ropa para dama), evidenciaron las malas condiciones en que trabajaban las obreras y los excesos de los que fueron víctimas. Castilla y Beatriz Torres. En Pozas y Matilde Luna, 1991. p. 574.

⁴⁰ La Industria Textil Maya inició operaciones en diciembre de 1985.

⁴¹ Castilla y Beatriz Torres “La industria maquiladora”. En el “Diario de Yucatán”, 11 de septiembre de 1986.

⁴² Esta nota fue parte de un desplegado que se difundió para dar a conocer el hecho públicamente, muestra firmas de apoyo de los siguientes sindicatos y sectores obreros: *Sindicato de Cordeleros de Yucatán, Sindicatos de las Desfibradoras “José Ma. Morelos, Sindicato de la Industria Avícola en Yucatán, Asociación Única de Trabajadores Manuales y Administrativos de la UADY, Delegación Yucatán de Académicos de Chapingo, Sección Yucatán del Sindicato Nacional de Costureras “19 de Septiembre” Sindicato de*

*los altos funcionarios del Gobierno del Estado, simulando un enfrentamiento entre fracciones sindicales para favorecer abiertamente a los capitalistas extranjeros, propietarios de la maquiladora. Esta agresión es la más reciente de las arbitrariedades e ilegalidades que patronos y gobierno estatal, por medio de la CTM han perpetrado contra las compañeras costureras. Primero les rechazan el emplazamiento a huelga, luego despiden arbitrariamente a las 79 trabajadoras.*⁴³

Los resultados de esta experiencia, fueron que a pesar de haber sucedido hace ya 20 años, hay quien lo recuerda y se refiere a ella con cautela, aún pesa sobre las ex -trabajadoras, el miedo y las amenazas de que fueron objeto. Este acontecimiento, ha dejado marca, la desconfianza hacia las autoridades de las instancias defensoras del trabajo y más aún en los líderes sindicales por parte de las obreras y obreros de la IME. Decían adecuadamente Beatriz Castilla y Beatriz Torres⁴⁴, que para ese entonces hacían pronósticos de los efectos que la IME podría tener sobre el territorio y las mujeres trabajadoras, en los albores de su integración a esta actividad industrial en el sureste del país, *“Serán las mujeres, quizás algún día las hijas de los henequeneros, las que engrosarán las filas de un nuevo sector del proletariado que hoy ha empezado a manifestarse.”*⁴⁵ Y en efecto, fueron las hijas y ahora las nietas de los henequeneros las que enfrentarían una nueva forma de explotación y formas inéditas de control y de resistencia, donde el sindicato como figura central negociadora entre el Estado y los trabajadores “desaparecería”, enfrentando directamente a estas con el capital, en una “nueva” correlación de fuerzas entre lo local y lo global.

La historia continúa, las manifestaciones recientes de inconformidad no se han hecho esperar; el caso de la “Industria Textil Maya”, fue el primero de una larga cadena de casos similares, aunque sin la misma trascendencia política y social, la inconformidad tiene sus bases especialmente en las mismas irregularidades, violación de los derechos laborales y abusos hacia los y las trabajadoras dentro de las fábricas. A pesar de la recurrencia anual de falta de pago de utilidades, no se han generado lazos de solidaridad entre trabajadores de diferentes plantas, aunque los esfuerzos de alguna ONG o algunas Asociaciones Civiles, van encaminados a la organización de cursos y talleres para que las trabajadoras de la IME conozcan sus derechos laborales y humanos, así como a las instancias a las que deben acudir en caso de notar alguna irregularidad en el trabajo. El día de hoy persiste la opinión entre muchos de los trabajadores de que no es confiable la defensa de la Procuraduría de la Defensa del Trabajo Local, aunque sea la única instancia legal a la que se puede recurrir.

Los casos representados en este cuadro nos muestran una recurrencia constante a la violación de los derechos laborales, a pesar de ello no se han establecido redes de apoyo o solidaridad, al interior o fuera de las plantas. Lejos quedaron los tiempos de las grandes coaliciones sindicales en Yucatán, pero ello no quiere decir que no se hayan hecho intentos importantes, cada vez más frecuentes, como recientemente lo demuestra el caso de las maquiladoras PPP1, PPM2 y PPM3,⁴⁶ sino que las acciones realizadas no han sido de gran amplitud y de poco alcance.

Este panorama de falta de cohesión de la “nueva figura obrera” yucateca nos lleva forzosamente a preguntarnos, exactamente ¿que mecanismos operan entre los y las trabajadoras de la IME que impiden la formación de un consolidado obrero capaz de reclamar sus derechos laborales de manera organizada? Para Enrique de la Garza *“La*

Trabajadores de la Industria Pesquera “Emiliano Zapata”, CINESTAV del IPN. Desplegado de denuncia. Septiembre 5 de 1986.

⁴³ Sindicatos Varios. (desplegado de denuncia). Septiembre 5 de 1986.

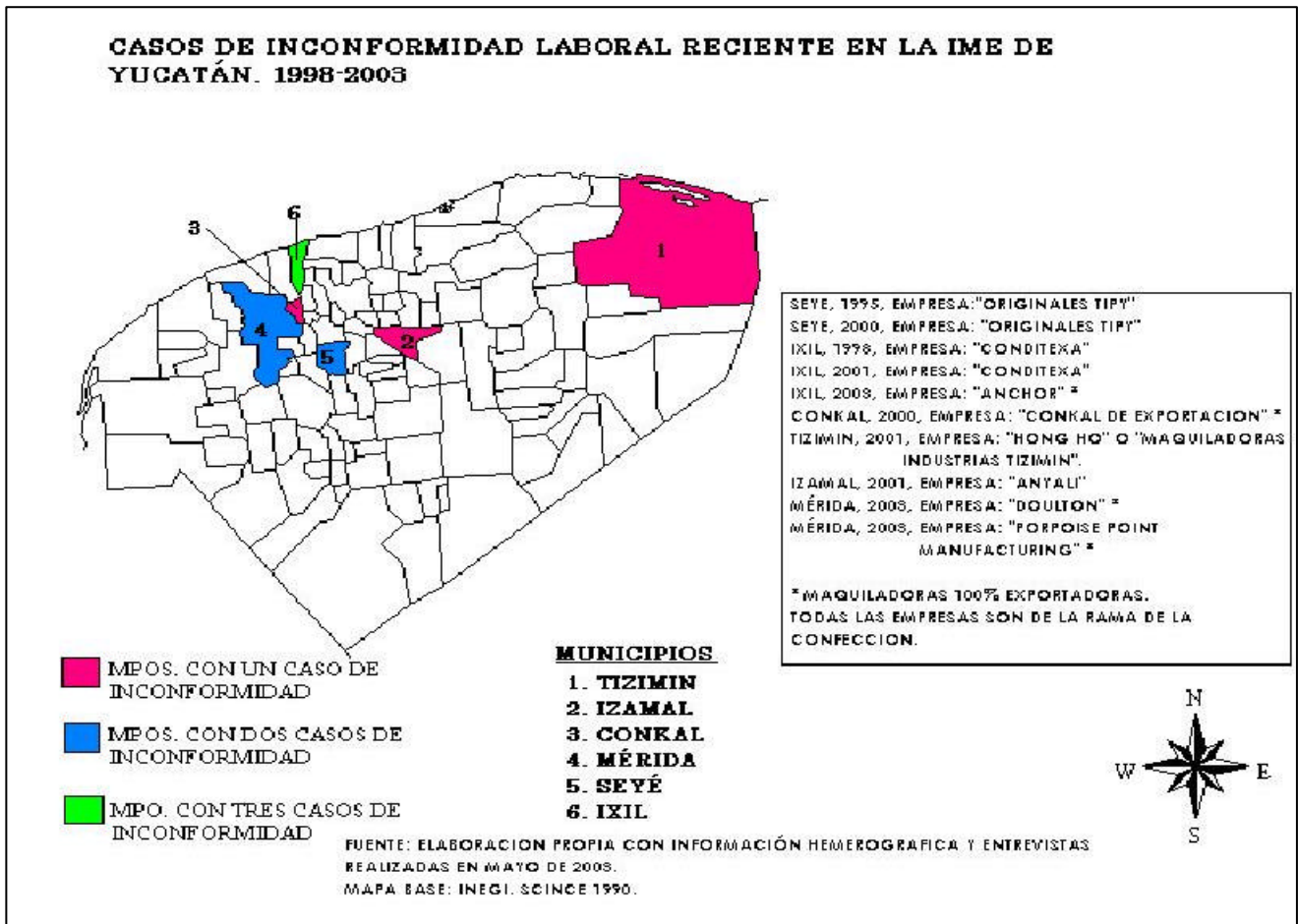
⁴⁴ Castilla y Beatriz Torres “La industria maquiladora”. En el “Diario de Yucatán”, 11 de septiembre de 1986.

⁴⁵ Ibid

⁴⁶ Porpoise Point, plantas 1,2 y 3. El conflicto fue en mayo de 2003 por la falta de pago de utilidades.

falta de acciones colectivas obreras, de apego al sindicato, de discursos que trasciendan lo cotidiano del trabajo, el barrio y la familia y de estrategias que partan de lo laboral impiden hablar hasta ahora de que la nueva clase obrera haya constituido sujetos colectivos. Las estrategias colectivas obreras son sustituidas por las de sobrevivencia familiar.⁴⁷ Un ejemplo de ello es que muchas de las mujeres que adoptan los principios gerenciales han ascendido la escala laboral en corto tiempo, desde el puesto de operadora hasta el de supervisora de calidad y por su entrega al trabajo se han ganado la confianza y simpatía de los gerentes de las empresas.

A continuación se muestra un mapa que aglutina algunos de los casos más representativos de inconformidad desde 1998 al 2003. Es lo que podemos llamar una **espacialidad de la resistencia**, frente a las irregularidades en las condiciones laborales de las y los trabajadores de la IME en Yucatán.



En conclusión, consideramos que está presente cierto malestar social entre los y las trabajadoras de la IME, aunque algunos sectores nieguen la inconformidad y las condiciones precarias de trabajo de los trabajadores, dicha negación es parte de una estrategia de ruptura de la movilización obrera. Por un lado muchas trabajadoras aspiran a formar parte de la empresa y adquieren un sentido de pertenencia, por otro, se convierten en vigilantes ante cualquier intento de inconformidad y movilización obrera disociando la relación dentro de las plantas, entre compañeros de trabajo y los vecinos amigos y parientes de la comunidad a la que pertenecen con quien comparten el trabajo. Es parte de las estrategias de desarticulación del movimiento obrero desde el interior de la empresa, quebrantar los lazos de solidaridad y confianza entre compañeros.

⁴⁷ De la Garza, Enrique, 2003, p. 349-375.

Consideraciones Finales

El análisis realizado en este trabajo permite observar como la instrumentación e instalación de la IME en el estado de Yucatán, representa sin lugar a dudas una estrategia particular en el ámbito regional de la reestructuración productiva del capitalismo global. Esta instrumentación se convierte en un vector que articula de manera diferenciada el ámbito de lo local y lo global, a partir de una serie de modificaciones en el ámbito territorial y en la organización particular de las relaciones sociales de producción en el estado de Yucatán. Sin duda la participación del Estado Nacional mediante las estrategias implementadas para la atracción de la IME por el gobierno del estado de Yucatán, juega un papel decisivo en la consolidación de esta actividad productiva. Esta recombinación de procesos tiene implicaciones importantes, como el problema de la competitividad territorial en el estado, además de las nuevas formas de flexibilización laboral, lo que trae aparejado situaciones de inconformidad entre las y los trabajadores, lo que ha producido una configuración de la espacialidad de la resistencia obrera en el estado.

Bibliografía

- Bracamonte, Pedro (1993), *Amos y sirvientes; las haciendas de Yucatán 1789-1860*, México, Universidad Autónoma de Yucatán.
- Baños.Othón. "El nuevo regionalismo político de México: el caso de Yucatán", en: Preciado C. Jaime (coord.) *Territorios, actores y poder. Regionalismos emergentes en México*, Universidad de Guadalajara-Universidad Autónoma de Yucatán.
- Gravel, Natalie (2003), "La nueva regionalización de Yucatán de cara al fenómeno de Yucatán", en: Preciado C. Jaime (coord.) *Territorios, actores y poder. Regionalismos emergentes en México*, Universidad de Guadalajara-Universidad Autónoma de Yucatán.
- Canto, Rodolfo, (2001) *Del Henequén a las maquiladoras. La política industrial en Yucatán 1984-2001*, México, Universidad Autónoma de Yucatán.
- Castilla, Beatriz, (1989), "La industria maquiladora en Yucatán: un nuevo modelo de desarrollo industrial", *El Cotidiano*, México, Núm. 31, septiembre-octubre.
- _____ "Algunas transformaciones en el sector maquilador yucateco", *El Cotidiano*, México, Núm. 66, diciembre, 1994, México.
- _____ (1991) "Las maquiladoras en Yucatán, una primera aproximación", en Pozas, Ricardo y Luna, Matilde. *La empresa y los empresarios en el México Contemporáneo* México, Enlace-Grijalbo.
- _____ (2002) *Nuevas tecnologías y cambio cultural: el empleo de las obreras mayas de una maquiladora en Yucatán*, México. Francia, Université de Persignan.
- Castilla, Beatriz y Torres, Góngora. (Sin fecha) "Yucatán la otra frontera; o la desaparición del sistema agroexportador".
- Cravey, Altha (1998), *Women and work in Mexico's maquiladoras*. USA, Littlefield and Publishers.
- De la Garza, Enrique, (2003) "La crisis de los modelos sindicales en México y sus opciones", en De La Garza (Coord.), *La situación del trabajo en México*, Plaza y Valdés.
- García, Alejandra (1986), *Los tiempos en Yucatán; los hombres y mujeres y la naturaleza* (Siglo XIX). México.
- Gasca, José, (Sin fecha), 'El Sur-Sureste de México en la estrategia del Plan Puebla-Panamá: ¿una oportunidad de desarrollo para las regiones olvidadas?'
- Gasca, Javier Delgadillo y Felipe Torres. (2001) *El desarrollo regional de México en el vértice de dos milenios*, México, Porrúa-Universidad Nacional Autónoma de México.

Gravel, Natalie, (2003), "*La nueva regionalización de Yucatán de cara al fenómeno de la globalización*", en: Preciado C. Jaime (coord.) *Territorios, actores y poder. Regionalismos emergentes en México*, Universidad de Guadalajara-Universidad Autónoma de Yucatán.

Harvey David. (1998) *La condición de la posmodernidad. Investigación sobre los orígenes del cambio cultural*. Argentina, Amorrortu Editores.

Hiernaux, Daniel y Alicia Lindon. "*¿En que sentido las desigualdades regionales?*", en *EURE*, no. 68, abril de 1997, Santiago de Chile.

INFO maquila, Revista de la asociación de maquiladoras de exportación de Yucatán A.C., varios números: 1, 2, 4, 5 y 6.

Lefebvre, Henry, (1976), *Espacio y política*, España, Península 1976.

Programa de Desarrollo de la Zona Henequenera de Yucatán 1992-1994

Rózga Ryszard Luter. "*Región y globalización*", en *Convergencia*, no. 25, mayo agosto 2001, México.

Santos, Milton, (1990), *Por una nueva geografía*. Brasil, Hucitec.

Vázquez, Luis. "*Cultura obrera entre los cordeleros de Yucatán*", en *Estudios Sociológicos*, no. 17, mayo-agosto, 1998, COLMEX, México.