

ORGANIZACIÓN TERRITORIAL DE LA INDUSTRIA SALINERA EN GUERRERO NEGRO, B.C.S.

Lic. Elda Nohemí Navarro Salas¹

Dra. María Teresa Sánchez Salazar²

RESUMEN

La explotación de sal en México es una de las actividades mineras más antiguas, ya que data de la época prehispánica. La industria salinera mexicana ha suministrado sal al mercado interno y al internacional durante mucho tiempo. La historia y las tradiciones de esta industria constituyen un capítulo específico del pasado económico, social y político de México.

A mediados del siglo pasado, México entró al mercado internacional de la sal cuando el Estado se asoció al capital japonés a través de la *Mitsubishi Corporation* para fundar la empresa Exportadora de Sal, S.A. de C.V. (ESSA) ubicada en Guerrero Negro, municipio de Mulegé en Baja California Sur; este sitio cuenta con un entorno natural privilegiado para producir sal por evaporación solar y la empresa desarrolla sus actividades con un alto grado de competitividad orientando su producción hacia los mercados interno y externo.

La existencia de las mejores condiciones geográficas para garantizar una elevada evaporación del agua, así como la presencia de grandes extensiones naturales, planas e impermeables y de vientos constantes, han propiciado que la actividad económica principal en la localidad, desde los años 50 del siglo XX, sea la minería de sal. A través de la empresa Exportadora de Sal fundada en 1954 con capital de origen extranjero, la región se ha posicionado como la más

¹ Maestría en Geografía, Instituto de Geografía-Facultad de Filosofía y Letras, UNAM. Correo: geonavarro08@gmail.com

² Doctora en Geografía, Investigadora Titular, Departamento de Geografía Económica, Instituto de Geografía, UNAM. Tel.: 5622 4333 ext. 44826. Correo: mtss@igg.unam.mx

relevante a nivel mundial, tanto por su producción como por la exportación de sal. Además, la demanda del mercado internacional, la posición geográfica estratégica de las salinas y la posibilidad de trabajar a gran escala, han permitido a la empresa implementar tecnología muy moderna en el proceso industrial-extractivo, y ello, a su vez, ha motivado que la empresa demande nuevos espacios en Guerrero Negro, B.C.S., para expandir sus operaciones, de tal manera que la organización territorial del espacio local se ha modificado. Por otra parte, cabe resaltar que Guerrero Negro se creó y ha evolucionado como un enclave minero en donde es evidente la influencia de la empresa en la vida de la comunidad, y donde los vínculos territoriales de esta unidad productiva se mantienen y fluctúan acordes con la oscilación de la demanda internacional de este mineral no metálico.

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA Y OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

La localidad de Guerrero Negro, B.C.S., ha basado su desarrollo económico en el sector minero salinero a partir de 1954. Con base en esto, se han creado vínculos económicos y territoriales entre la empresa, la población local y regional (esta última en una primera etapa de evolución), y los países importadores del mineral, en donde la empresa tiene una influencia directa en todos los ámbitos de la vida de la localidad, a manera de un enclave. A su vez, el sitio de emplazamiento de la empresa Exportadora de Sal es un lugar de acceso restringido y aislado del espacio circundante y la compañía se ha convertido en la columna vertebral a partir de la cual el espacio local ha establecido vínculos comerciales globales.

El objetivo general de la investigación consiste en reconocer la estructura y los procesos de organización territorial de la producción y exportación de sal, sus relaciones espaciales derivadas de las características de su proceso productivo, tanto con su entorno como con otros espacios a nivel mundial, que generan una influencia de la actividad salinera tanto en la comunidad de Guerrero Negro como al exterior de ésta.

2. CONCLUSIONES PRELIMINARES

Exportadora de Sal S.A. de C.V., a través de la explotación minera de sal que realiza, funciona como un motor de desarrollo social, ya que transformó y modificó el medio geográfico creando un polo de desarrollo económico de gran importancia; el valor actual que tiene para Guerrero Negro esta actividad económica, radica en ser la única actividad productiva local que se mantiene constante a lo largo del año, ya que de las otras actividades de interés, el turismo tiene un carácter temporal y la pesca tiene un desarrollo limitado. Todos los servicios de la comunidad han surgido a raíz de las dos primeras actividades.

El aislamiento geográfico de la zona donde se ubica la salina, ha permitido a la empresa Exportadora de Sal posicionarse en Guerrero Negro como la columna vertebral a partir de la cual se establecen los vínculos con el exterior, los cuales son más sólidos que con el espacio regional; asimismo, su posición geográfico-estratégica en la Cuenca del Pacífico ha permitido a Guerrero Negro crear un eslabonamiento hacia adelante con la Isla de Cedros, B.C. para lograr un eficiente proceso productivo que llega hasta el embarque de la sal para su exportación.

1. CONCEPTOS CLAVE

El concepto de organización territorial u organización espacial, se constituye como el eje principal de esta investigación, pues brinda elementos teóricos y ofrece una base metodológica para el análisis de las estructuras territoriales asociadas a las actividades económicas. Sin embargo, como premisa fundamental resulta conveniente señalar el campo de acción de la Geografía, ya que esta ciencia aporta la base teórico-metodológica sobre la cual se fundamenta el concepto de organización territorial.

Según Tenopala (1987:2) con base en Heckhausen “La Geografía es una disciplina científica de carácter interdisciplinario con un campo de acción concreto. Su campo de acción son las interrelaciones establecidas entre la sociedad y la naturaleza en territorios específicos”. Por lo tanto, su dominio de estudio está determinado por el análisis locacional y distribucional de los fenómenos sobre el territorio, es decir, se sustenta en la relación espacial sociedad-naturaleza, de acuerdo a una jerarquía territorial en la que los fenómenos y hechos de la realidad se organizan formando una estructura específica que evoluciona a través del tiempo. La tarea fundamental del geógrafo es el estudio del espacio, el cual, según Claval (1987:339), se puede abordar desde dos perspectivas: la que ponen énfasis en lo que se ve, y hace de la Geografía una ciencia de los paisajes, mientras que la perspectiva regional pone más de relieve el papel de las estructuras que organizan el espacio.

El análisis geográfico de la organización industrial podría representar, para algunos, conflictos de atribución entre tres ciencias, como serían la Economía, la Sociología y la Geografía, pero tales conflictos pueden ser resueltos en la medida en que se comprenda el dominio de estudio específico de cada ciencia y que se deje constancia de ello. Por lo tanto, se considera importante referirse a la concepción de espacio y a lo que son las relaciones espaciales; esto permitirá comprender cómo se estudiará a la industria salinera desde la perspectiva de su dimensión espacial.

Por su parte, la Geografía Económica ha retomado el concepto de organización territorial para entender el proceso de estructuración económica en el territorio. Méndez (2004:16) considera que las diferentes actividades económicas existentes en un territorio establecen relaciones de interdependencia influidas por su entorno económico-espacial. Así, toma en cuenta la teoría general de sistemas, desarrollada por Ludwig von Bertalanffy, quien concibe la vida y la naturaleza como partes de un complejo sistema, sujeto a interacciones dinámicas; de la misma

forma, se entiende el comportamiento de la economía y el territorio como complejidades organizadas, es decir, sistemas. En otras palabras, se “busca estudiar a los sistemas como entidades más que como conglomerados de partes para no aislar fenómenos en contextos estrechamente confinados, y abrir interacciones para examinarlos” [...], por lo tanto, “la Geografía Económica, como ciencia del comportamiento relacionada con la dimensión espacial de los procesos económicos, se interesa en la construcción de principios generales y teorías que explican el funcionamiento del sistema económico del espacio” (Ibíd., 2004:16).

En este sentido, resulta importante definir las relaciones espaciales como las formas en que interactúan entre sí los elementos componentes del espacio, relaciones que varían en cuanto a su intensidad y forma, teniendo una manifestación específica en el espacio: dicha manifestación puede ser entendida a través de la transformación de las riquezas naturales en recursos aprovechables por las sociedades en sus procesos de producción. También implica una localización y distribución específica de tales relaciones en el espacio concreto, es decir, los procesos mencionados tienen un lugar de expresión más o menos preciso en el espacio y una extensión igualmente enmarcada en él, resultado de las diferentes formas de organización de la materia (Claval,1987:3).

1. LA MINERÍA COMO ACTIVIDAD ECONÓMICA: EL PROCESO ECONÓMICO MINERO. EL CASO DE LA INDUSTRIA SALINERA.

La minería ha sido fundamental en la estructuración y organización del territorio nacional, pues esta actividad se ha desempeñado como organizadora de los espacios económicos y como productora y articuladora de espacios sociales. Es por ello que constituye una de las actividades económicas de mayor tradición en México, el eje de varios periodos de su historia económica y uno de los sectores de gran importancia en la actualidad por ser el proveedor de

las materias primas necesarias para diversas ramas y procesos industriales; ello le asigna un papel importante como creadora de fuentes de trabajo, y generadora de producción y divisas a través de la exportación. Sin embargo, la minería ha ido presentando múltiples cambios a través del tiempo, tanto en su organización como en su producción; por un lado, el impacto ambiental en las zonas mineras se ha intensificado debido a las nuevas tecnologías, además de estar inmersa dentro de la crisis económica mundial y, por consiguiente, sujeta a las fluctuaciones de los precios internacionales por cambios en el mercado. Todo ello le da un carácter sumamente aleatorio y dinámico.

Coll- Hurtado *et. al.* (2002:11) señalan que la minería es, por su propia naturaleza, una actividad aleatoria: depende del carácter no renovable de los recursos naturales que son su fundamento y, al mismo tiempo, se subordina a una serie de factores como las oscilaciones de la demanda internacional del mineral, las fluctuaciones de los precios internacionales, las modificaciones tecnológicas de la producción industrial, la aparición de nuevos materiales sintéticos que compiten con los minerales, entre otros, y responden a un mercado industrial la mayor parte de las veces ajeno a la realidad nacional. En este sentido, la minería de la sal no es considerada una actividad del todo aleatoria pues, por el carácter de su obtención, la evaporación de agua de mar, es vista como un recurso inagotable; sin embargo, debido a que su producción es principalmente para exportación, las oscilaciones de la demanda internacional del mineral se consideran como un factor fundamental que podría incidir en un comportamiento relativamente aleatorio de la producción.

Los métodos de extracción y beneficio de la sal son múltiples, y muchas supersticiones, costumbres, tradiciones, y aspectos políticos y económicos han girado a su alrededor a través de la historia. La evidencia más antigua sobre la producción de sal data del año 2000 a.C. en China, donde se plasmó en forma escrita la descripción de su extracción, su uso culinario y para

la conservación de alimentos, y su demanda en diferentes regiones. Otra anécdota es que, durante la expansión del Imperio Romano, como medida estratégica, las legiones regaban toneladas de sal en los cultivos de sus enemigos para que el suelo se volviera infértil y así no pudieran alimentar a sus ejércitos (Kurlansky, 2002:10).

La minería y su impacto territorial: su influencia en la estructuración y organización de espacios económicos y en la creación de enclaves

La minería es una industria cuyo rasgo distintivo es que la ubicación de los yacimientos está determinada en forma ineludible por el medio físico; la existencia y el desarrollo de la actividad minera en un territorio se explica en parte porque a lo largo de su evolución geológica-tectónica, dicho territorio ha estado sujeto a ciertos procesos que han modificado la ocurrencia en determinadas áreas de concentraciones naturales de minerales valiosos desde el punto de vista económico (Sánchez, 1990:2). Asimismo, para el caso de la minería no-metálica, en particular de la sal, las condiciones climáticas y del relieve resultan imprescindibles para la existencia de áreas permanentes de concentración de agua de mar. Unido a ello entran en juego los factores económicos, que también influyen sobre la actividad minera, puesto que siempre se busca lograr una explotación rentable para la empresa productora. Tales factores son la calidad y la abundancia del mineral, la accesibilidad, la disponibilidad de la infraestructura indispensable, así como también los costos ecológicos, los cuales deben ser tomados cada vez más en cuenta.

El enclave como una organización del espacio económico

Una premisa básica en el estudio de la minería, desde el punto de vista de la Geografía, es que el sitio de emplazamiento de la empresa minera es un lugar de acceso restringido y generalmente aislado del resto del espacio circundante. Esto es particularmente cierto en los llamados enclaves mineros, contruidos en su mayor parte por corporaciones mineras de capital

privado, en donde las compañías establecen más vínculos con el exterior que a nivel regional, y se constituyen como las organizadoras de la vida económica y social a nivel local (Sánchez 1992:30).

Según Bello (1991:8), el enclave minero define a la comunidad minera como una “localidad-recurso” o como una “ciudad-empresa” (Sariego, 1988), en donde la influencia de la compañía en la dinámica y evolución de las condiciones políticas, económicas y sociales de la localidad va a repercutir en la organización del espacio; éste va a estar determinado en función de su aprovechamiento. En el caso de Exportadora de Sal, S.A. de C.V. en Guerrero Negro, esto queda evidenciado en: la especialización productiva de la empresa y en su vinculación a un espacio extrarregional (por el destino de la producción para su procesamiento final y exportación, los flujos e inversiones de capital, la demanda internacional del producto, entre otros aspectos). También las escasas relaciones que Guerrero Negro guarda con su entorno (relaciones de tipo comercial, de servicios, de insumos), resultado de las enormes distancias que separan a esta localidad con los principales centros urbanos de la península de Baja California, se van a manifestar en una desarticulación con el espacio regional.

De esta manera, el enclave minero, como una manifestación espacial de la minería, está relacionado con regiones, en ocasiones ajenas o lejanas a dicho enclave, que dependen de la explotación del recurso mineral involucrado, el cual determinará su temporalidad y su extensión geográfica. Históricamente los enclaves surgen en espacios poco colonizados y, por lo tanto, deficientemente integrados y articulados con otros espacios. Según Bello (1991:13, en Porteous, 1979) el término hace alusión a una forma de aprovechamiento de un recurso y su explotación por la empresa. Esto se muestra en el control de un espacio y los elementos que lo integran, es decir, la existencia de recursos minerales, la dependencia de la fuerza de trabajo con respecto a la explotación del mineral, así como el aislamiento geográfico, éste último

característica fundamental del enclave minero. La desintegración regional de la comunidad minera y su dependencia espacial y temporal de la empresa se van a reflejar en las condiciones socioeconómicas de la fuerza de trabajo (su movilidad, arraigo, nivel de bienestar, entre otros).

Características físico-geográficas de Guerrero Negro, en el contexto de la Reserva de la Biosfera del Vizcaíno

La zona de Guerrero Negro, situada en la Península de Baja California, dentro de la declarada Área Natural Protegida de la Reserva de la Biosfera del Vizcaíno, alberga la salina más grande del mundo en cuanto a superficie se refiere; se trata de una de las principales áreas productoras y exportadoras de sal de origen marino para uso industrial a nivel mundial.

La localidad de Guerrero Negro, de la cual deriva el nombre de la salina, se ubica al noroeste del estado de Baja California Sur (Figura 1), en el municipio de Mulegé, seis kilómetros al sur del paralelo 28° norte (INEGI, 2012). La localidad tiene como coordenadas geográficas 27°58'05" latitud norte y 114°02'45" longitud oeste y se encuentra a una altitud de 10 metros sobre el nivel del mar (SMN, 2000). El área de estudio se compone por dos partes: el poblado de Guerrero Negro y la Laguna Ojo de Liebre, la cual a su vez se subdivide en dos áreas: el ejido Benito Juárez y el embarcadero turístico aledaño al puerto de Chaparrito, dentro de los terrenos concesionados a la compañía Exportadora de Sal S.A de C.V. Limita al norte con el estado de Baja California, al sur y al este con el desierto de San Sebastián Vizcaíno, y al oeste con el Océano Pacífico.

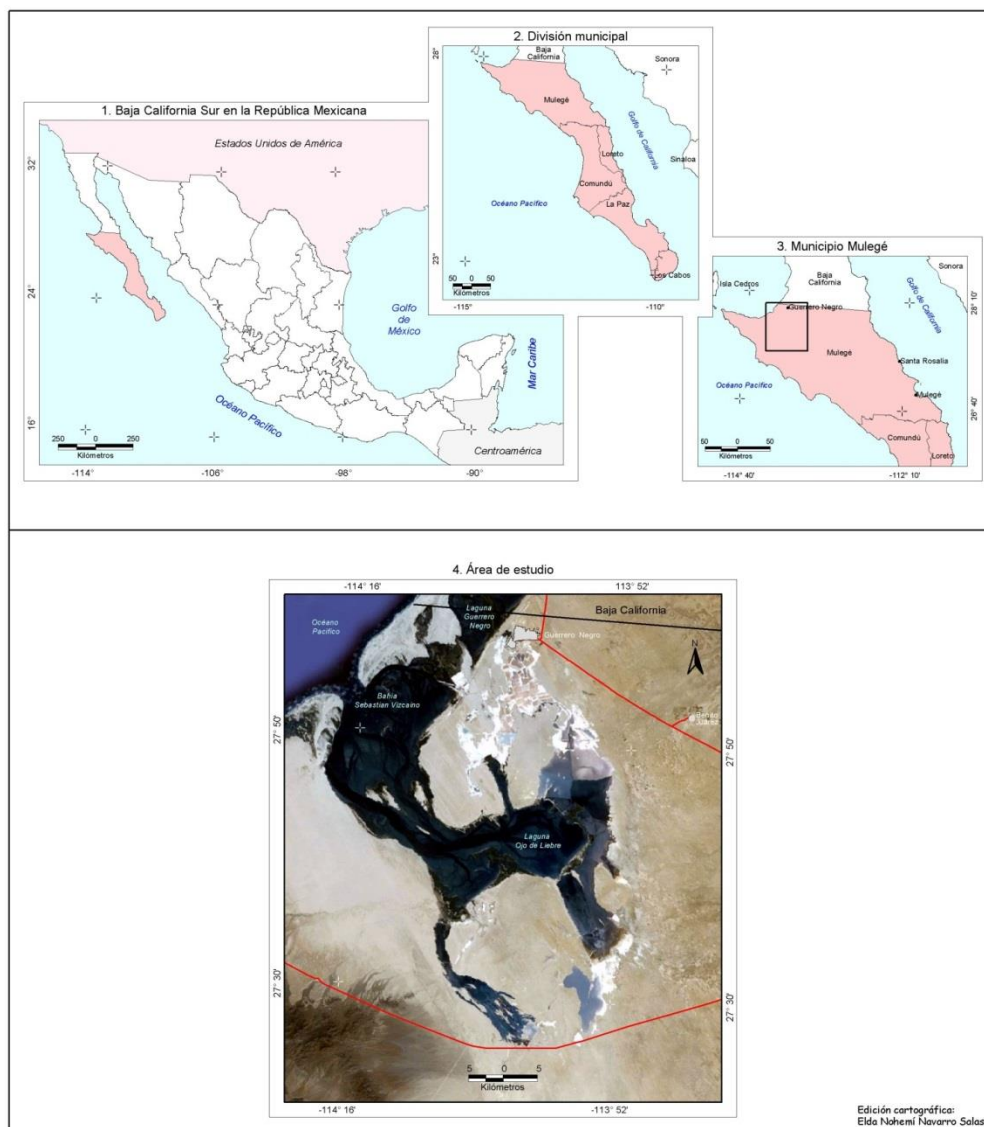


Figura 1. Localización del área de estudio

Los rasgos geográficos de Guerrero Negro dan como resultado un paisaje particular, vasto en especies marinas, aves, y flora característica de zonas desérticas, lo que contrasta con la percepción general que se tiene acerca del desierto como un lugar donde “no hay vida”. La presencia de factores físico-geográficos que representan un importante potencial en cuanto a recursos naturales, constituyen la base y el punto de partida en que se sustenta la acción transformadora del hombre, a través del desarrollo de las actividades económicas; el tipo y la complejidad de tales actividades, implica necesariamente, en mayor o menor grado, la

presencia y, por ende, la influencia del entorno natural sobre la producción, y es que ambos elementos forman una unidad inseparable.

Debido a que la obtención de la sal en Guerrero Negro se realiza por el método de evaporación solar del agua mar, las condiciones climáticas y topográficas del área facilitan la utilización de este método, es decir, las condiciones naturales han hecho idóneo a este lugar para extraer cloruro de sodio (NaCl) a gran escala, ya que cuenta con las condiciones básicas para su obtención y producción, como son los siguientes:

- 1) Escasa o nula precipitación.
- 2) Presencia de viento constante.
- 3) Enormes áreas planas e impermeables.
- 4) Ausencia de ciclones.
- 5) Organización empresarial e inversiones y tecnología.

Por lo anterior, desde sus inicios, Exportadora de Sal desarrolló un proceso óptimo de producción salina en comparación con otras empresas del mismo rubro, que consiste en las fases siguientes: captación de agua de mar, concentración, cristalización, cosecha, lavado y transporte; el proceso culmina con el transporte de la sal del muelle de Guerrero Negro a la Isla de Cedros, con el fin de ser embarcada para dirigirse a su destino final.

2. LA POBLACIÓN LOCAL Y SUS CARACTERÍSTICAS EN EL CONTEXTO DEL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA SALINERA.

Guerrero Negro es hoy día una localidad urbana pequeña, cuya población es de 13,054 habitante (INEGI, 2010). Dicha situación imprime ciertas características socioeconómicas al

aprovechamiento de los recursos naturales, entre los cuales el más importante es la sal. En este sentido, a lo largo de su historia, Guerrero Negro ha atestiguado cambios sustanciales en su situación demográfica que se reflejan en un acelerado crecimiento de su población.

Desde mediados del siglo XX y hasta la fecha, la empresa que alberga Guerrero Negro continúa teniendo una gran importancia a nivel mundial por su producción de sal, y a nivel regional por ser un importante detonante del desarrollo socioeconómico. Exportadora de Sal ha transformado el espacio geográfico original con la construcción de su unidad operativa, el crecimiento y la creación de la localidad en sí misma. La producción de sal en Guerrero Negro no solo abrió un nuevo capítulo en la historia de la producción de sal en México, sino que también estableció nuevas normas mundiales con respecto al potencial volumen de producción de este tipo de sal.

Por su parte, la localidad de Santa Rosalía, que en su tiempo fungió como la localidad con mayor cantidad de habitantes, y por ende uno de los principales centros de atracción laboral en el municipio de Mulegé, guarda una relación con la localidad de Guerrero Negro, misma que tomó el lugar de polo de desarrollo en el último decenio, ocupando una posición privilegiada por encima de las demás localidades del municipio. Esta situación se constata con el hecho de que, en los en los último dos decenios, la localidad de Santa Rosalía presentó cambios radicales en su tasa de crecimiento que en contra parte con Guerrero Negro ponen en evidencia el decremento de la población que ha venido presentando Santa Rosalía.

En lo que respecta a la participación de la población en la economía, la Población Económicamente Activa (PEA), es decir, la población que se encuentra dentro del rango de edad óptimo para participar en las actividades económicas, en 2010 representa el 41.27% de la población total, y comprende a 5,388 personas, de las cuales 3,809 son hombres (70.7% de la

PEA, y 1,579 son mujeres (29.3% de la PEA; INEGI,2010); la mayoría de la PEA trabaja en el sector terciario, principalmente en las actividades de servicios y comercio, seguido por el secundario, representado por las fuentes de trabajo creadas por Exportadora de Sal y finalmente, en el sector primario, siendo la actividad principal, la pesca. ESSA emplea de manera fija a más de 1,200 personas. Específicamente, los hombres ocupan puestos en la empresa donde sus actividades consisten en dirigir, operar, administra y, mantener el sistema productivo de la sal, así como en su extracción; por su parte, las mujeres ocupan puestos secretariales, en tanto que sólo unas cuantas desempeñan puestos de alta responsabilidad en donde realizan también labores de organización; asimismo, hay un grupo de mujeres que laboran en una planta empacadora y se desempeñan como obreras (SIAD, 2011:300).

Cabe aclarar que, pese a lo comúnmente se podría pensar respecto al predominio de las actividades terciarias, éstas no son la base económica de la población local pues, según datos de la Secretaria de Promoción y Desarrollo Económico, en 2010, el valor de la producción minera municipal por la extracción de sal, llegó a ser de 999.1 millones de pesos; , de la misma manera, según el último Censo Económico del INEGI (2009), los sectores con mayor remuneración al personal ocupado en el municipio son: la minería, la industria manufactura, la pesca y el comercio.

De lo anterior se concluye que el sector productivo más importante es el minero-industrial, que se concentra en la extracción de minerales no metálicos, principalmente la sal marina; la producción de la misma equivale al 78% del producto interno bruto mineral del estado de Baja California Sur, por lo que Guerrero Negro es considerado uno de los cuatro principales distritos mineros del estado. Este sector, gracias a la empresa Exportadora de Sal, es también el más relevante en cuanto a generación de empleos y ventas; sin embargo, el sector terciario, representado sobre todo por el comercio y los servicios, tiene una participación muy importante

en cuanto a la generación de empleos, como ya antes se señalaba. Finalmente, en las rancherías alejadas de los principales núcleos de población, como Santa Rosalía, Bahía Tortugas y Mulegé, se practica una agricultura de autoconsumo, así como también la pesca ribereña para satisfacer las necesidades familiares.

De lo anterior se desprende que Exportadora de Sal, a través de su actividad productiva, ha generado el único polo de desarrollo industrial existente entre La Paz y Tijuana, lo cual ha sido posible debido a la organización de los recursos humanos desarrollados y capacitados durante 50 años de operación, de tal manera que el principal motor de la economía y generador de riqueza, por lo menos en la localidad de Guerrero Negro, sigue siendo esta empresa.

Debido a la actividad salinera, las condiciones de urbanización de Guerrero Negro desde su fundación en 1954 hasta la actualidad han ido mejorando gracias al apoyo que la empresa ha brindado a través de infraestructura y servicios, contribuyendo a satisfacer las necesidades básicas de la población; por supuesto, esta actividad se ha desarrollado en función de los intereses de la empresa para apoyar a sus trabajadores y ha contribuido al mejoramiento de las condiciones de vida en la región.

Guerrero Negro fue el segundo asentamiento salinero planeado de México y muestra una fuerte influencia estadounidense en su fisonomía. Su fundación, posterior a la Segunda Guerra Mundial, estableció nuevas formas para la edificación de una población de compañía (*companytown*) en un entorno desértico. Debido a su elevada inversión de capital financiero, la moderna tecnología de la sal solar demanda que el producto se coseche todo el año y únicamente favorece a los asentamientos salineros monofuncionales, es decir, a las poblaciones de compañía, aunque esta tendencia no sea deseable en relación con la búsqueda de un desarrollo económico equilibrado (Ewald 1997:285).

Actualmente, la empresa Exportadora de Sal realiza su actividad productiva en tierras pertenecientes al Ejido Benito Juárez, el cual se ubica a escasos kilómetros de la salinera, por lo cual dichos ejidatarios reciben una renta anual de parte de la compañía, siendo ésta la base de su economía, al igual que la renta de los derechos de pozo a los ranchos agrícolas.

La empresa tiene concesionadas 80,453 hectáreas al amparo de tres títulos mineros otorgados por el Gobierno Federal. Dentro de la superficie de dicha concesión, se ubican las oficinas administrativas y una parte importante de las instalaciones industriales de ESSA, así como las 314 casas-habitación de Guerrero Negro, además de otras 209 viviendas ubicadas en la Isla de Cedros, en donde se ubica el puerto embarcador de sal para su exportación.

Como ya se mencionó anteriormente, las casas-habitación fueron construidas por la misma empresa para sus empleados y trabajadores y sus familias, y a cambio, ellos pagan a ésta una renta mínima por habitarlas. Las casas-habitación cuentan con servicios de agua potable, energía eléctrica y mantenimiento general por parte de ESSA durante el tiempo que dure la relación laboral trabajador-empresa (ESSA, 2008:2).

Lo anterior significa que la ubicación geográfica de las salinas y la situación demográfica local no sólo han repercutido en el ámbito del mercado de trabajo de la sal sino que también han obligado a Exportadora de Sal, en cierta forma, a emprender una tarea urbanizadora y a desarrollar una función social dentro de la comunidad, que ha ido desde la construcción de viviendas, hospitales, clínicas, escuelas, centros deportivos, comercios, calles, parques, clubes sociales, iglesias, edificios municipales, entre otros, hasta la organización de la vida social dentro de la comunidad.

La amplitud y diversificación de esta oferta de servicios ha dependido fundamentalmente de la capacidad financiera de Exportadora de Sal, de las necesidades locales y de la presión ejercida por el sindicato sobre la empresa. De tal manera que en la lógica de operación de la empresa, este conjunto de acciones sociales que se revierten directamente sobre la comunidad resultan en muchos casos obligadas para asegurar la estabilidad del mercado de trabajo y garantizar ciertos niveles de bienestar social para la población y los trabajadores (Sariago,1988b:354).

La presencia de Exportadora de Sal S.A. de C.V. como la única empresa minero-industrial en la región, ha traído como consecuencia que en el espacio geográfico de Guerrero Negro se generen situaciones de enclave (económico y social), además de la gestación de procesos de atracción de fuerza de trabajo en el entorno local, aunque en algunas etapas de su evolución, también en el regional. Todo ello ha provocado que entre los trabajadores exista una perspectiva del espacio y del grupo laboral al que pertenecen, muy particulares, reflejada en actitudes de cohesión social. Es decir, este modelo de implantación social que presenta Guerrero Negro, aparece también asociado a un sistema particular de instituciones y relaciones sociales. Exportadora de Sal, en la medida en que concentra y administra gran parte de los recursos para el desarrollo de la comunidad, se convierte en el polo al que se dirigen las demandas de la población: vivienda, seguridad social, estabilidad del empleo, educación, entre otras. En la mayoría de las ocasiones, estas demandas se aglutinan alrededor de la acción y representación sindical y se canalizan a través de los mecanismos de contratación colectiva periódica. Así, la negociación de las condiciones de trabajo y de vida y las pautas de relación productiva se trasladan al ámbito de la vida comunitaria, quedando plasmados en el contrato colectivo de trabajo.

3. ESTRUCTURA TERRITORIAL ACTUAL DE LA INDUSTRIA SALINERA EN GUERRERO NEGRO

Extracción y beneficios de la industria salinera en México. Importancia de Guerrero Negro.

Según la Dirección General de Minas, la producción nacional de sal durante el periodo que va de 2000 al 2010 pasó de 8,880 miles de toneladas a 9,361 miles de toneladas, con una tasa media de crecimiento de 1.3% anual. El 78.4% de la producción nacional fue generada por la principal empresa salinera del país, ESSA, ubicada en Guerrero Negro, cuyo mercado es netamente de exportación; el 21.6% restante corresponde a las demás salineras, las cuales básicamente abastecen el mercado nacional. El nivel de producción de sal más alto se tuvo en el año 2011, con 8.7 millones de toneladas que representaron un valor de \$145, 440,048.00 dólares (Coordinación General de Minería, 2011).

Debido a la abundancia de sal en el país, la mayor parte de las empresas tienen capacidades instaladas considerablemente mayores a las de su producción, aunque ésta última es regulada por la demanda (Coordinación General de Minería, 2011:20). En este sentido, los recursos mineros en el municipio de Mulegé representan un importante potencial económico, el cual ha sido desarrollado en buena medida y ha generado una dinámica productiva en el municipio.

Para el año 2011, Exportadora de Sal, tenía una planta laboral de aproximadamente 1,200 trabajadores empleados entre obreros, técnicos y directivos, lo cual representa casi el 53% del número de personas ocupadas en la explotación de sal a nivel nacional, que es de 2,162 trabajadores (*Ibíd.*, 20011). Las implicaciones económicas y territoriales de la industria salinera en Guerrero Negro, se derivan principalmente de los grandes capitales que se tienen que invertir a la escala actual de la actividad. Los capitales provenientes del Estado y de *Mitsubishi Corporation* se han destinado al establecimiento de instalaciones industriales e infraestructura,

con lo que su primer efecto local y regional ha sido la creación de fuentes de trabajo, y su segundo efecto es el multiplicador, al promover una derrama económica en el municipio a través del impulso del comercio, los servicios, y en ocasiones, de la atracción que ejerce sobre otras industrias como la manufacturera y el transporte de carga.

La población residente en un territorio tiene la capacidad de condicionar tanto la generación y la atracción de empresas, como las pautas de su distribución interna. Como factor de producción, la mano de obra influye sobre la localización de las empresas en función de su volumen absoluto (Méndez, 2004:282) pero en el sentido opuesto, las empresas constituyen focos de atracción de la población local y regional; al mismo tiempo, dicha población se convierte en la consumidora de una parte de los bienes y servicios generados.

Exportadora de Sal cuenta con una capacidad productiva instalada de 7.5 millones de toneladas métricas de sal por año. Durante poco más de cinco décadas, ha sido una empresa altamente eficiente, lo que se acredita mediante el embarque continuo y sin interrupciones de 249 millones de toneladas métricas de sal acumuladas de 1957 al cierre de 2010. El promedio anual de producción de sal en los últimos años es de 7.2 millones de toneladas; el año 2009 se produjeron y exportaron 6.0 millones de toneladas métricas de sal, valor inferior al de los demás años del período 2006-2011; sin embargo, en 2011 la cifra alcanzó 7.4 millones de toneladas métricas, manteniéndose como la mayor productora de sal a nivel nacional y como una de las más importantes a nivel mundial (ESSA, 2010).

Vínculos económicos y territoriales derivados de la industria salinera de Guerrero Negro.

El estudio de los eslabonamientos económicos y territoriales de la empresa ESSA brinda un panorama de la especialización del espacio económico local y de los vínculos internacionales que ha establecido y que reflejan la importancia de Guerrero Negro como espacio productivo y

como enclave socioeconómico. Dichos flujos involucran al capital, al personal ocupado y a los bienes de uso y consumo que la empresa produce.

El concepto de eslabonamiento económico intenta captar una de las facetas de las relaciones interindustriales de cualquier proceso industrial. Específicamente, fue definido en un principio como el estímulo que surge de inversiones en una industria al inducir inversión adicional en otras. De acuerdo con Hirschman (1970), se pueden distinguir dos tipos de mecanismos de inducción que actúan de esa manera. Por un lado, el insumo-abastecimiento, demanda derivada o efectos de eslabonamientos anteriores. Por el otro, la producción-utilización o efectos de eslabonamientos posteriores.

En este sentido, un renglón notable de la participación de la actividad salinera dentro de las variables macroeconómicas es el de las exportaciones, ya que México es el segundo país exportador de sal en grano, manteniendo una relación exportaciones-producción en los últimos 10 años superiores al 80%. Prácticamente el total de las ventas nacionales de sal al exterior (97%) son realizadas por Exportadora de Sal (Coordinación General de Minería, 2006), considerada como una de las 500 empresas más importantes a nivel nacional y, particularmente en el sector de la minería, es la octava más sobresaliente tanto por sus cualidades operativas y económicas como por su solidez (*Expansión*, 2008).

Los análisis demográficos y económicos, en general, dan claves importantes acerca de los mercados de la sal. Las economías menos desarrolladas utilizan la sal, principalmente, para alimentar a las personas y los animales; las economías más desarrolladas la usan como materia prima para la industria química y para el deshielo de las carreteras. México, al ser un país menos desarrollado, se dedica a la producción de sal para consumo humano, a excepción

de Guerrero Negro, que produce sal a gran escala, tanto para fines domésticos como industriales.

La industria salinera en Guerrero Negro, a través de sus flujos comerciales, da origen a una economía competitiva y generadora de empleos, puesto que es una empresa que aprovecha el entorno internacional para potenciar el desarrollo de la economía mexicana. En este sentido, la empresa contribuye al desarrollo del sector minero mediante su actividad exportadora, asegurando su internacionalización como empresa mexicana con presencia importante en el mercado mundial de la sal.

Exportadora de Sal posee la única salina del país que cuenta con la infraestructura, tecnología, capital y posición geográfica estratégica que favorece los flujos comerciales con otros países que demandan el mineral para fines industriales. La empresa se ubica en una de las regiones más dinámicas del mundo, desde el punto de vista económico, como lo es la Cuenca del Pacífico, región que presenta una creciente demanda de plástico en la industria manufacturera y un fuerte consumo de PVC y vidrio en el sector de la construcción; estas ramas de la industria son algunas de las que demandan productos derivados de la industria química relacionada con el cloruro de sodio y el cloro. Por ello, es una ventaja competitiva el que Exportadora de Sal se localice en esta región económica. En el año 2011 Exportadora de Sal abasteció principalmente a países como Japón, que importa alrededor del 50% del producto; Estados Unidos, que importa cerca de un millón de toneladas al igual que Taiwán; Canadá, 450 mil toneladas; Corea, 180 mil toneladas; y otros países de Centroamérica, alrededor de 30 mil toneladas (INEGI, 2011).

Finalmente, el corema de la Figura 2, conceptualiza y representa una semiología de la organización del espacio en cuestión, de una manera simple pero organizada. Este modelo

gráfico responde al resultado de la investigación y muestra un espacio con sencillas interacciones en el que el área de atracción local para la población se focaliza en Guerrero Negro y se extiende a nivel regional hasta la localidad de Santa Rosalía; asimismo, la delimitación del área natural protegida desempeña un doble papel tanto de barrera, física como de área de interés productiva para la empresa Exportadora de Sal. Por otro lado, se observan dos importantes flujos territoriales, el primero de ellos es un eje regional que se apoya en la conexión carretera entre localidades, mientras que los flujos económicos más importantes se vinculan con el eje de transporte marítimo internacional con fines de exportación de la producción que tiene como base Guerrero Negro-Isla Cedros (Oriente y Occidente de la Cuenca del Pacífico). Cabe enfatizar que a excepción de este último, las interrelaciones son muy locales.

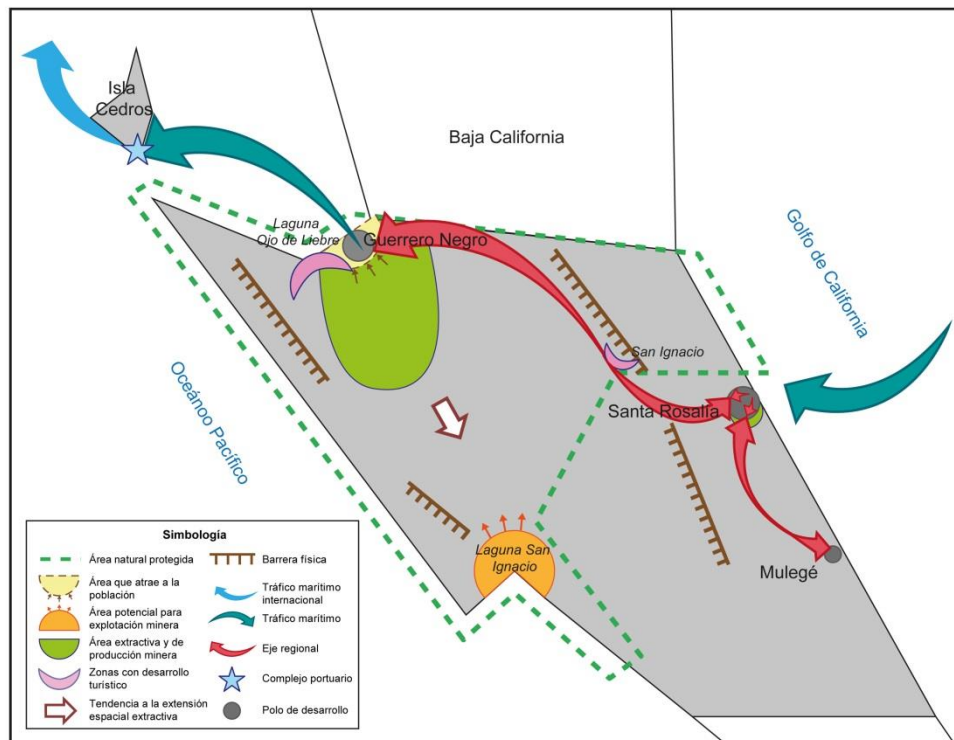


Figura 2. Vínculos interregionales de la empresa salinera de Guerrero Negro, B.C.S

CONCLUSIÓN.

Guerrero Negro tiene las características de un enclave minero moderno en condiciones desérticas; la empresa encargada de explotar y exportar el mineral ha creado, en esta localidad, un modelo de enclave dinamizado por la presencia de la inversión extranjera en la empresa ESSA, bajo las condiciones impuestas por la globalización.

Guerrero Negro constituye un espacio social estructurado a partir del control que ejerce la empresa. La dependencia hacia una sola actividad económica principalmente, hace que la localidad esté poco integrada con el resto de la región; existe una falsa expectativa e imagen de desarrollo y de bienestar de los habitantes de la zona con respecto a la comunidad de la que se sirve la empresa, pues los beneficios de la explotación de la sal se dirigen hacia el exterior y porque la existencia espacial y temporal de Guerrero Negro depende de un recurso natural cuyo precio y comportamiento depende del comportamiento de la demanda externa y de las necesidades y perspectivas futuras de una sola empresa.

BIBLIOGRAFÍA

Libros

Bello, M. (1991). *El enclave minero: el caso de Maconi, Querétaro*. Tesis de Licenciatura en Geografía. Facultad de Filosofía y Letras, UNAM. 124 p.

Claval, P. (1980). *Organización regional del espacio, transportes y comunicaciones. Los agentes macroeconómicos y la organización del espacio. Geografía Económica*. Oikos-Tau. Barcelona. pp. 146-176.

Coll- Hurtado, A., Sánchez, M. y J. Morales (2002). *La minería en México*. Colección Temas Selectos de Geografía de México. Serie textos monográficos: 5. Economía. Instituto de Geografía. UNAM, México. 126 p.

Coordinación General de Minería (2011). *Perfil del mercado de la sal*. Dirección General de promoción minera, Secretaría de Economía [http://www.economia.gob.mx/p_mineria_centro_doc]

Ewald, U. (1997). *La industria salinera de México 1560 – 1994*. Fondo de Cultura Económica. México, 515 p.

Expansión (2008). “Las 500 empresas más importantes de México” *Revista Expansión*, número especial, junio-julio, pp. 276-278, [http://www.cnnexpansion.com/expansión]

Hirschman, A. (1970). *La estrategia del desarrollo económico*, Fondo de Cultura Económica, México, 210 p.

Kurlansky, M. (2002). *Salt. A World History*. Penguin Book, New York, USA. 449 p.

Méndez, R. (2004). *Geografía económica. La lógica espacial del capitalismo global*. Ariel Geografía. España. 384 p.

Sánchez, M. T. (1990). *Análisis de la organización territorial de la minería en México*. Tesis de Doctorado en Geografía. Facultad de Filosofía y Letras, UNAM. México. 2V, 412 p.

Sánchez, A. y M. T. Sánchez (1992). *Los mineros de manganeso. Aspectos de la organización territorial de la explotación de ferrosos en el norte de Hidalgo*. Gobierno del Estado de Hidalgo, México. 26 p.

Sariego, J. (1988a). *El Estado y la minería mexicana. Política trabajo y sociedad durante el S. XX*. Fondo de Cultura Económica. México. 571 p.

----- (1988b). *Enclaves y minerales en el norte de México. Historia social de los mineros de Cananea y Nueva Rosita 1900-1970*. CIESAS, México, 305 pp.

SIAD (2011). *Trámite Unificado de Cambio de Uso de Suelo Forestal Modalidad B para Obras y Actividades del Proceso de Producción de Sal*, Documento técnico unificado. [<http://sinat.semarnat.gob.mx/dgiraDocs/documentos/bcs/estudios/2011/03BS2011MD067.pdf>]

Tenopala, O. (1987.) *Organización espacial y desarrollo agroindustrial en el Bajío*. Tesis de Licenciatura en Geografía. Facultad de Filosofía y Letras, UNAM. 224 p.

PÁGINAS ELECTRÓNICAS

ESSA (2010 -2012). *Exportadora de Sal*. Ventas y producción. [<http://www.essa.com.mx/>; 2011] [http://www.essa.com.mx/calidad_en_el_servicio.aspx].

(INEGI,2009). *Censo Económico, 2009*. México
.[<http://www.inegi.org.mx/est/contenidos/espanol/proyectos/censos/ce2009/>]

----- (2010). *XIII Censo General de Población y Vivienda*. Sistema municipal de bases de datos. [<http://www.inegi.org.mx/default.aspx;2012>].

SMN (2000). *Normales climatológicas*, Servicio Meteorológico Nacional.[<http://smn.cna.gob.mx/climatologia/normales/estacion/bcs/NORMAL03174.TXT>].